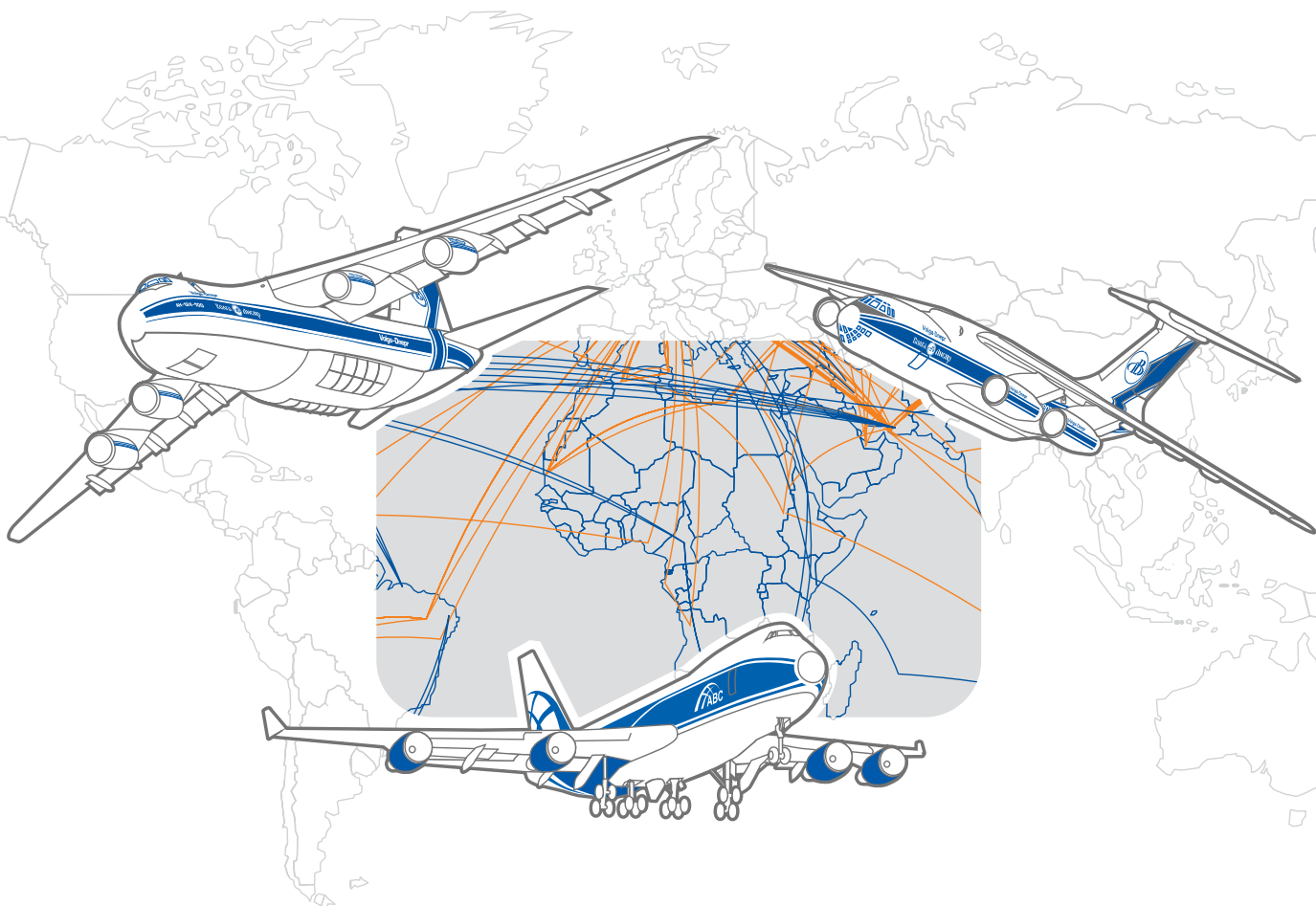


ГРУППА КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»

ВОЛГА  ДНЕПР

Годовой обзор 2008



ГРУППА КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»

Волга  Днепр





СОДЕРЖАНИЕ

Группа компаний «Волга-Днепр»	4
Ключевые показатели деятельности Группы компаний «Волга-Днепр» в 2008 году	6
Основные события 2008 года	8
Основные тенденции на рынке грузовых авиаперевозок	10
Обращение руководства Группы компаний «Волга-Днепр»	12
Руководство Группы компаний «Волга-Днепр»	14
Стратегия развития Группы компаний «Волга-Днепр»	22
Структура Группы компаний «Волга-Днепр»	24
Направления деятельности	26
Чартерные грузовые авиаперевозки	26
Регулярные грузовые авиаперевозки	30
Обеспечивающий бизнес	36
Проекты развития	41
Проект возобновления серийного производства самолета семейства Ан-124	42
Программа модернизации самолета Ил-76	44
Волга-Днепр Техникс	45
Уникальные перевозки	47
История компании	51
Контакты	58



ГРУППА КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»

«Волга-Днепр» – это международная Группа компаний, специализирующаяся на грузовых чартерных и регулярных авиаперевозках. В состав Группы входят две крупнейшие российские грузовые авиакомпании: «Волга-Днепр», осуществляющая чартерные перевозки сверхтяжелых и крупногабаритных грузов на рамповых самолетах семейства Ан-124-100 и Ил-76, и AirBridgeCargo, выполняющая регулярные грузовые перевозки на самолетах семейства Боинг 747.

В 2008 году компании Группы перевезли более 267 тыс. тонн грузов, выполнили более 8,5 тыс. рейсов в 140 стран мира. Объем продаж Группы «Волга-Днепр» в прошедшем году достиг \$1,48 млрд. Офисы Группы компаний «Волга-Днепр» расположены в 9 странах мира. В компаниях Группы работает более 2 800 человек различных национальностей.

Основанная в 1990 году в Ульяновске компания «Волга-Днепр» стала первой частной грузовой авиакомпанией в России. Выведя на рынок международных грузовых авиаперевозок тяжелый транспортный самолет Ан-124-100 «Руслан», авиакомпания создала новый сегмент международной логистики – доставку сверхтяжелых и крупногабаритных грузов по воздуху. Сегодня авиакомпания «Волга-Днепр» является крупнейшим эксплуатантом Ан-124-100 в мире и признанным лидером в этом сегменте рынка. Флот авиакомпании насчитывает





10 воздушных судов Ан-124-100 и 8 воздушных судов Ил-76ТД, два из которых – модернизированные Ил-76ТД-90ВД.

Авиакомпания AirBridgeCargo была создана в 2004 году для предоставления услуг регулярных грузовых авиаперевозок. Первой среди российских авиакомпаний ввела в эксплуатацию грузовые самолеты семейства Боинг 747. В настоящий момент флот AirBridgeCargo состоит из 7 воздушных судов этого типа, включая 3 новейших Боинг 747-400ERF. Маршрутная сеть авиакомпании объединяет 14 пунктов назначения в 6 странах мира.

Кроме того, в состав Группы входит филиал авиакомпании «Волга-Днепр – Пассажирские перевозки», автомобильный перевозчик «Волга-Тракс», страховая компания «НИК», учебный центр «Волга-Днепр – Международное обучение» и, созданная в 2008 году, компания «Волга-Днепр Техникс», предоставляющая услуги по техническому обслуживанию и ремонту воздушных судов российского и зарубежного производства.

Стратегия Группы «Волга-Днепр» нацелена на завоевание лидерских позиций на международном рынке грузовых авиаперевозок за счет эффективного сочетания чартерного и регулярного бизнесов. По итогам 2008 года авиакомпания AirBridgeCargo

стала победителем национальной авиационной премии «Крылья России» в номинации «Авиакомпания года – грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях», а компания «Волга-Днепр» вошла в число лауреатов в этой же номинации. В рейтинге компаний с максимальной динамикой роста по версии еженедельника «Эксперт» Группа компаний «Волга-Днепр» вошла в тройку лидеров среди авиакомпаний по объему реализованных услуг.





КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР» В 2008 ГОДУ

	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ, МЛН ДОЛЛ. США						
АВИАПЕРЕВОЗКИ						
Чартерные грузовые перевозки	244,3	250,1	339,8	420,8*	681,8*	1 004,6*
Регулярные грузовые перевозки	–	45,8	115,9	227,4	304,1	451,0
Пассажирские перевозки	1,3	4,3	5,4	6,2	6,3	7,2
Прочие доходы	8,3	8,4	6,7	5,5	13,3	14,8
Всего доходов	253,9	308,6	467,8	659,9	1 005,5	1 477,7
НАЛЕТ, Ч						
Чартерные грузовые перевозки	14 108	13 271	15 909	18 859	24 919	29 036
Регулярные грузовые перевозки	–	3 447	7 422	12 934	16 511	21 392
ГРУЗОБОРОТ, ТЫС. ТКМ						
Чартерные грузовые перевозки	432 752	452 607	421 981	325 576	538 017	617 978
Регулярные грузовые перевозки	–	145 394	326 463	666 814	859 193	1 101 798
Всего грузооборот	432 752	698 001	748 444	992 390	1 397 210	1 719 776

Объем продаж
1,48
млрд долл. США

Грузооборот
1 719 776
тыс. ткм

Перевезено грузов
267 701
тонн



	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ПЕРЕВЕЗЕНО ГРУЗОВ, Т						
Чартерные грузовые перевозки	63 423	62 236	61 055	71 361	111 014	136 564
Регулярные грузовые перевозки	–	17 400	43 618	78 451	95 300	131 137
Всего грузов	63 423	79 636	104 673	149 812	206 314	267 701

ФЛОТ (ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ГОДА)						
Ан-124-100	9	10	10	10	10	10
Ил-76ТД	4	4	3	6	11	6
Ил-76ТД-90ВД	–	–	–	1	2	2
Боинг 747	–	2	3	4	6	7
Як-40	6	6	6	6	5	5

ПЕРСОНАЛ, ЧЕЛ.						
	1 325	1 636	1 768	2 174	2 410	2 849

* с учетом объема продаж в рамках проектов Ruslan International и Ruslan SALIS



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2008 ГОДА



- В процессе оптимизации и развития воздушный флот AirBridgeCargo пополнился двумя новыми самолетами семейства Боинг 747-400ERF.
- Группа компаний «Волга-Днепр» продолжила финансирование производства трех новых самолетов Ил-76ТД-90ВД на заводе в Ташкенте. Поставка планируется в 2009-2010 годах.
- Группа компаний «Волга-Днепр» подала заявку в Объединенную авиастроительную корпорацию на приобретение до 2027 года 40 самолетов Ан-124-100М-150ВД.
- Авиакомпания «Волга-Днепр» стала первым резидентом Портовой Особой Экономической Зоны (ПОЭЗ) «Волга АвиаКарго», созданной на базе аэропорта «Ульяновск-Восточный». Основные направления деятельности «Волга-Днепр» в создаваемой ПОЭЗ – авиационная логистика, техническое обслуживание воздушных судов.
- В отдельное направление бизнеса выделено техническое обслуживание воздушных судов. Создана компания «Волга-Днепр Техникс» для технического обслуживания авиационной техники российского и зарубежного производства с базами в Москве (Россия), Ульяновске (Россия) и Шардже (ОАЭ).
- Группа компаний «Волга-Днепр» привлекла синдицированный кредит на сумму \$150 млн. Организатором и букраннером четырехлетнего синдицированного кредита выступил VTB Bank Europe. Средства предназначены для рефинансирования предоставленного в июле 2007 года группой ВТБ бридж-кредита на сумму \$80 млн, а также рефинансирования части краткосрочной задолженности.
- «Волга-Днепр» создает Корпоративный университет для обучения сотрудников Группы и других компаний.

- Авиакомпания «Волга-Днепр» удостоена премии «Крылья России» в номинации «Авиакомпания года – Грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях» за 2007 год.
- Группа компаний «Волга-Днепр» продлила срок действия сертификата качества ISO 9001:2000, подтвердив соответствие предоставляемых услуг международным стандартам.
- Руководство авиакомпании AirBridgeCargo подписало контрактные соглашения о назначении трех генеральных агентов по продажам в Европе и Азии. Во Франции интересы регулярного перевозчика представляет компания Airnautic France, в странах Скандинавии, Италии, Бельгии и Австрии – Kales Airline Services. На Тайване была выбрана компания Worldwide GSA Pte Ltd. как один из наиболее опытных игроков в Азиатском регионе.



События после 31 декабря 2008 года

- Авиакомпания AirBridgeCargo удостоена премии «Крылья России» в номинации «Авиакомпания года – Грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях» за 2008 год.
- Авиакомпания «Волга-Днепр» успешно прошла повторный аудит на соответствие требованиям сертификата эксплуатационной безопасности IOSA (IATA Operational Safety Audit). Сертификат свидетельствует о том, что все параметры эксплуатационной безопасности компании полностью соответствуют самым строгим нормам Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA).



ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКЕ ГРУЗОВЫХ АВИАПЕРЕВОЗОК

Прошедший 2008 год стал одним из самых сложных в истории мировой отрасли авиаперевозок. Показатели грузопотока в среднем упали на 4% против роста в 4,3% годом ранее, причем максимальное снижение пришлось на IV квартал. Если в июне 2008 года рынок показал отрицательную динамику в 0,8%, то по результатам октября падение составило уже 7,9%. В декабре рынок упал на рекордные 22,6%, что привело к большим финансовым потерям большинства грузовых авиаперевозчиков.

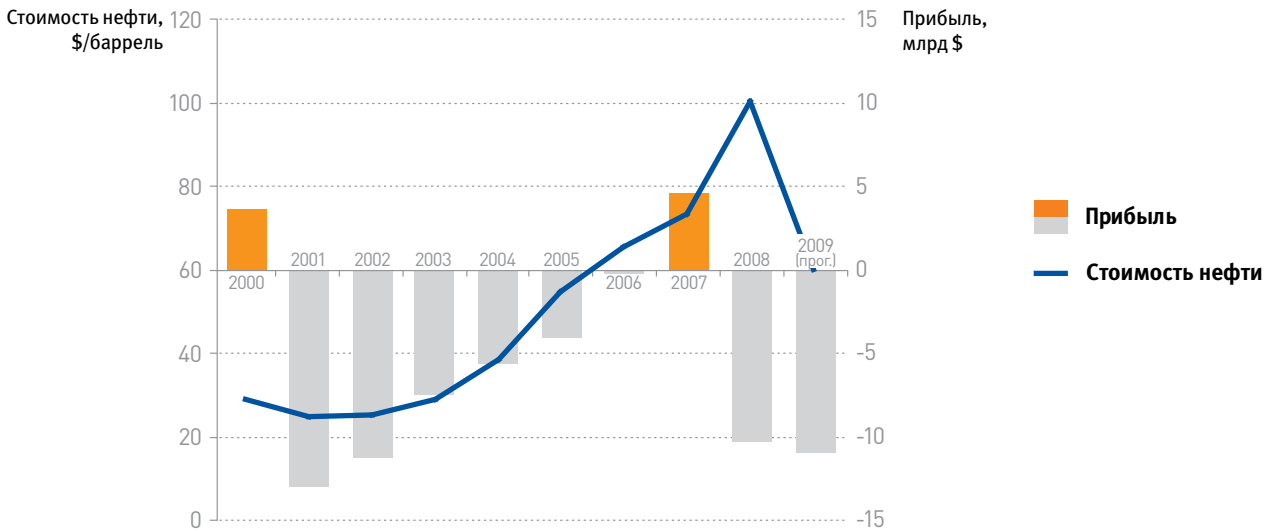
Значительное ухудшение показателей деятельности большинства авиакомпаний обусловлено несколькими факторами. В первую очередь, это резкий рост цен на авиатопливо в первом полугодии прошедшего года. Авиакомпании с большим трудом контролировали рост затрат, несмотря на то, что в период с начала предыдущего кризиса в отрасли в 2001 году им удалось снизить нетопливные расходы на 16%, сократить расходы на маркетинг и продажи на 25%, а также на 64% повысить производительность труда. Начиная со второго полугодия, негативное влияние на отрасль стал оказывать финансовый кризис и глобальная экономическая рецессия. Резкое снижение объемов грузоперевозок в декабре 2008 года является следствием 20-30% падения объемов экспорта/импорта на азиатских, северо-американских и европейских направлениях.

В 2008 году показатели грузопотока авиаперевозчиков азиатского региона упали на 26%, снижение объемов грузоперевозок авиакомпаний Латинской Америки было на уровне 23,7%. Третье и четвертое места заняли авиаперевозчики из Северной Америки и Европы с отрицательными результатами в 22,2% и 21,2% соответственно.

Суммарный убыток авиакомпаний в 2008 году составил более \$10,4 млрд. В первом квартале 2009 года убытки 50 ведущих авиакомпаний составили \$3 млрд, превзойдя прогнозы, сделанные в конце 2008 года. Генеральный директор Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) Джованни Бизиньяни прогнозирует общие потери авиационного сектора в 2009 году на уровне \$11 млрд.

До недавнего времени российский рынок авиаперевозок был одним из наиболее активно растущих и из года в год уверенно демонстрировал позитивную динамику. В 2008 году российский рынок развивался по схожему с мировой отраслью сценарию. В начале года грузоперевозчики испытывали трудности из-за высоких цен на топливо. По итогам IV квартала 2008 года доходы большинства авиакомпаний резко упали. Из-за специфики бизнеса рынок грузоперевозок отреагировал на кризис гораздо раньше, чем отрасль пассажирских авиаперевозок. По итогам 2008 года объем грузовых перевозок российских авиакомпаний превысил показатели 2007 года на 7,8% и составил 3,7 млрд ткм.

Зависимость убытков/прибыли авиационной отрасли от цен на нефть

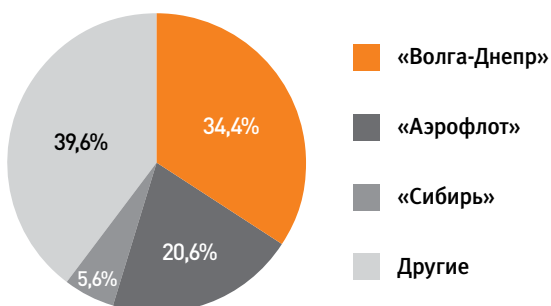


К концу 2008 года объемы перевезенного груза у большинства российских грузовых авиаперевозчиков упали в среднем на 20-25%. Лидирующее место на российском рынке авиационных грузоперевозок заняла авиакомпания AirBridgeCargo. Объем перевезенного груза компании составил 131 137 тонн, что почти на 43 тыс. тонн больше, чем у ближайшего конкурента «Аэрофлот Карго» с 87 945 тоннами перевезенного груза. По сравнению с 2007 годом объем грузоперевозок вырос у пассажирских авиакомпаний «Сибирь» и «Трансаэро». В то же самое время авиакомпания «Полет» закончила год с отрицательной динамикой показателей количества перевезенного груза – 26 947 тонн против 29 224 тонн годом ранее. Объем также снизился у авиакомпании «Тесис» и составил 17 552 тонн, что на 2 тыс. тонн меньше, чем в 2007 году. Прогнозы на 2009 год неутешительны, хотя некоторым чартерным авиаперевозчикам удалось стабилизировать

Российский рынок авиаперевозок



Структура российского рынка грузовых авиаперевозок, %



положение и предпринять эффективные антикризисные меры.

На фоне серьезных рыночных изменений в течение 2008 года отмечался рост в сегменте чартерных перевозок негабаритных и сверхтяжелых грузов, на котором безусловным лидером является авиакомпания «Волга-Днепр». В первую очередь это было обусловлено геополитическими факторами и реализацией инфраструктурных проектов. В 2009 году ожидается снижение объемов рынка перевозок на Ан-124-100 «Руслан», которое составит около 10%. Произойдет это как за счет текущей макроэкономической ситуации в мире, так и за счет предстоящих «тяжелых» форм технического обслуживания воздушных судов.



ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»

Прошедший 2008 год стал серьезным испытанием для глобальной отрасли грузовых авиаперевозок. Повышение спроса в первом полугодии 2008 года сопровождалось взрывным ростом издержек, связанных с ценами на топливо. Во втором полугодии отрасль стала ощущать негативное воздействие мирового финансово-экономического кризиса, который привел, с одной стороны к сокращению доступных кредитных ресурсов, а с другой к падению спроса.

По данным IATA суммарные убытки авиакомпаний в 2008 году составили более \$10 млрд по сравнению с прибыльным 2007 годом. По итогам 2008 года объем грузовых авиаперевозок сократился на 4%. Конец 2008 года стал одним из самых тяжелых периодов в отрасли: мировые авиаперевозки грузов в декабре по сравнению с аналогичным периодом 2007 года сократились на 22,6%. Тем не менее, по итогам прошедшего года авиакомпании России показали уверенный рост объемов деятельности. Грузооборот российской авиагрузовой отрасли вырос на 7,8% и достиг 3,7 млрд ткм., перевезено 779,4 тыс. тонн грузов (рост на 6,4%). Объемы грузоперевозок на международных маршрутах выросли на 12,6% до 519,9 тыс. тонн, а на внутренних сократились на 4,1% до 259,4 тыс. тонн.

Группа «Волга-Днепр» смогла в полной мере воспользоваться ростом спроса на перевозки в первом полугодии 2008 года, а также своевременно среагировать на изменения в экономике, проявившиеся во втором полугодии. Руководство Группы своевременно разработало и последовательно внедрило комплексную программу сокращения издержек. В результате этих усилий сформирована прочная база для работы в 2009 году, который обещает быть непростым и для мировой отрасли в целом и для российского рынка в частности. Согласно прогнозу Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA), уточненному в марте 2009 года, в текущем году убытки мировой отрасли воздушных перевозок превысят \$11 млрд при цене нефти на уровне \$50 за баррель. При этом объем грузовых перевозок сократится на 5%.

Мы уверены в том, что хорошие результаты 2008 года позволят Группе компаний сохранить финансовую стабильность и основные бизнес-компетенции в 2009 году. Объем продаж Группы «Волга-Днепр» в прошедшем году вырос на 47% по сравнению с результатами 2007 года и составил более \$1,48 млрд. Компании Группы перевезли 267 тыс. тонн грузов, что больше показателя 2007 года на 30%. Грузооборот в 2008 году вырос на 23% и составил более 1 719 млн ткм. Успешные показатели обеспечили Группе компаний 15-ю позицию в мировом рейтинге авиационных грузоперевозчиков и первую среди российских грузовых авиакомпаний по объему продаж. Достижение высоких показателей стало возможным благодаря последовательно реализуемой стратегии лидерства Группы компаний «Волга-Днепр». В основе стратегии бизнеса лежит маркетинговая концепция грузового супермаркета и использование флота лучших в мире грузовых самолетов отечественного и зарубежного производства.

Если говорить о компаниях Группы, то в бизнесе чартерных перевозок на рамповых самолетах четвертый квартал показал снижение спроса на коммерческом рынке, но активная работа авиакомпании «Волга-Днепр» в экстраординарном сегменте позволила по итогам года достичь хороших показателей. В большей степени мировой финансово-экономический кризис сказался на бизнесе регулярных грузовых авиаперевозок Группы.

Требуемый сегодня серьезных вложений бизнес регулярных перевозок рассматривается в рамках Группы компаний в качестве долгосрочной инвестиции, поскольку регулярные перевозки являются самым перспективным и большим (76%) сегментом рынка авиационных грузовых перевозок. Ежегодный объем рынка регулярных перевозок в стоимостном выражении оценивается в \$60 млрд.

Являясь частной компанией, Группа «Волга-Днепр» продолжает реализацию ряда проектов, имеющих стратегическое значение для развития компании и грузовой гражданской авиации России.

В значительной степени эти проекты призваны поддержать и упрочить положение России на международном рынке грузовых авиаперевозок. В первую очередь речь идет о проекте возобновления производства самолетов семейства Ан-124 «Руслан», о производстве модернизированной версии самолетов Ил-76, о программе развития международных грузовых авиаузлов (хабов) на территории России. Благодаря усилиям Группы и ее партнеров, поддержке российского Правительства, по всем этим направлениям достигнут значительный прогресс. Но еще больше предстоит сделать в будущем.

Уверенная динамика развития бизнеса «Волга-Днепр» – это результат высокого профессионализма всей команды Группы компаний, многолетнего опыта работы, заслуженной ежедневным трудом репутации, прочных долгосрочных отношений с заказчиками и партнерами. Для менеджеров Группы основным приоритетом остается органическое развитие «живой» компании, способной в сложные времена противостоять негативным кризисным тенденциям, реагирующей на изменения высокодинамичной рыночной среды. Обучение и вовлеченность персонала в управление основными бизнес-процессами позволяет Группе быть гибкой и динамичной структурой на международном рынке авиационной логистики.

Сегодня менеджмент «Волга-Днепр» принимает все необходимые меры для снижения влияния мировой рецессии на бизнесы Группы, для поддержания системы взаимоотношений с партнерами и поставщиками, сохранения высококвалифицированного персонала. Основная задача – жить по средствам. Рациональное использование ресурсов, сокращение издержек позволяют Группе уверенно строить свое будущее. Группа компаний «Волга-Днепр» стабильно выполняет свои обязательства по долгосрочным контрактам. Все это, в сочетании с присутствием коллективу «Волга-Днепр» умением работать и преданностью делу, позволит противостоять неблагоприятному влиянию нынешней экономической ситуации, а в перспективе укрепить свои позиции на мировом рынке авиаперевозок.

Руководство Группы компаний
«Волга-Днепр»



РУКОВОДСТВО ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»

Топ-менеджмент Группы – это сплав богатого отраслевого опыта и инновационных подходов в бизнесе, глубокого понимания механизмов работы отрасли и умения генерировать новые плодотворные идеи. В число руководителей «Волга-Днепр» входят специалисты в области авиационной промышленности, воздушного транспорта, финансов и экономики. Командный дух и умение работать на результат позволяют Группе компаний «Волга-Днепр» достигать высоких показателей в любых условиях.



**ИСАЙКИН
АЛЕКСЕЙ
ИВАНОВИЧ**

Президент Группы компаний «Волга-Днепр»

В 1977 году окончил Иркутский институт народного хозяйства по специальности «инженер-экономист». Карьеру начал военпредом по контролю авиационной техники на авиационном заводе в г. Улан-Удэ. В 80-е годы – ответственный руководитель на Ульяновском авиационно-промышленном комплексе по контролю реализации государственного заказа на производство самолетов Ан-124 для Военно-транспортной авиации ВВС. После решения Правительства о закрытии программы серийного производства Ан-124 в звании подполковника завершил военную карьеру и в 1989 году возглавил инициативную группу по созданию новой грузовой авиакомпания.

В 1990 году в Ульяновске создана авиакомпания «Волга-Днепр» – первая в России негосударственная грузовая авиакомпания и первое в Ульяновской области акционерное общество. В период с 1990 по 2002 годы Алексей Исайкин занимает посты председателя Правления АО «Волга-Днепр», исполнительного директора и генерального директора авиакомпании «Волга-Днепр». С 2002 года является президентом Группы компаний «Волга-Днепр».

За 18 лет продуктивной работы Алексей Исайкин смог создать диверсифицированный бизнес, представленный в основных сегментах российского и международного рынка грузовых авиаперевозок. Алексей Исайкин ведет активную общественную работу, направленную на укрепление авторитета российской грузовой авиации за рубежом. Отмечен международными, государственными и ведомственными наградами.



**ШКЛЯНИК
СЕРГЕЙ
ИВАНОВИЧ**

Старший вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр», финансовый директор Группы компаний «Волга-Днепр»

Окончив в 1979 году Харьковский авиационный институт по специальности «инженер-механик по самолетостроению», Сергей Шкляник работал на Ульяновском авиационном промышленном комплексе (сейчас – ЗАО «Авиастар-СП»), пройдя путь от производственного мастера до заместителя директора агрегатного завода по экономике. В ходе работы принимал непосредственное участие в создании первой серийной модели самолета Ан-124.

В 1991 году начал работу в авиакомпании «Волга-Днепр» в качестве финансового директора и занимал эту должность до 1997 года. С 1997 года – заместитель генерального директора по стратегическому управлению, а с 2004 года – вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» по стратегическому планированию. В ноябре 2005 года назначен старшим вице-президентом.

Под руководством Сергея Шкляника были осуществлены проекты по финансированию производства самолетов Ан-124-100, созданию страховой компании «НИК», финансированию программ по модернизации Ан-124-100 и Ил-76ТД, организации финансирования сделок по привлечению современных самолетов семейства Боинг 747.

Сегодня Сергей Шкляник отвечает за такие ключевые направления, как оперативное управление Группой компаний, привлечение инвестиций для развития и модернизации флота, управление корпоративными финансами, внедрение передовых IT-технологий.



**АРСЛАНОВА
ТАТЬЯНА
ВЛАДИМИРОВНА**

Вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» по маркетингу и стратегическому развитию

По окончании в 1995 году экономического факультета Ульяновского государственного университета по специальности «стратегическое управление и маркетинг» пришла работать в коммерческую службу авиакомпании «Волга-Днепр».

Впоследствии работала в Группе компаний «Волга-Днепр» на позициях менеджера по маркетингу, ведущего специалиста по маркетингу, директора Департамента управленческих технологий, директора Департамента маркетинга. С апреля 2007 года – Вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» по маркетингу и стратегическому управлению. Кроме того, с октября 2008 года является Старшим Вице-президентом авиакомпании AirBridgeCargo по стратегии, маркетингу и сбыту.

Татьяна Арсланова отвечает за формирование стратегии Группы компаний «Волга-Днепр» и AirBridgeCargo, бизнес-планирование в проектах долгосрочного развития; проведение маркетинговых исследований и продвижение услуг Группы компаний на рынке; реализацию основных стратегических задач Группы компаний «Волга-Днепр» и авиакомпании AirBridgeCargo, а также контроль над их осуществлением.



**ВОСКОБОЙНИКОВ
АРТЕМ
БОРИСОВИЧ**

Вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» по корпоративному развитию

В 1993 году окончил международно-правовой факультет МГИМО МИД РФ по специальности «правоведение». Карьеру начал с работы в страховой компании, где занимался вопросами страхования воздушных судов, после чего работал юрисконсультантом в Группе «Мост», отвечая за правовое обеспечение авиационного подразделения холдинга.

Затем в разные годы руководил отделом в информационном агентстве «Интерфакс», был главным юристом представительства компании «Ernst & Young», возглавлял международно-правовой отдел холдинга «Медиа-Мост».

В 2001-2004 годах – директор по правовым вопросам, затем заместитель генерального директора телекомпании «НТВ». С мая 2005 года – директор юридического департамента управляющей компании Группы компаний «Волга-Днепр». С ноября 2005 года – вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» по корпоративному развитию.



**ТОЛМАЧЕВ
ВИКТОР
ИЛЬИЧ**

Технический директор Группы компаний «Волга-Днепр»

В 1959 году закончил с отличием Харьковский авиационный институт и поступил на работу в КБ «Антонов» в качестве инженера-конструктора. Виктор Толмачев участвовал в разработке большинства самолетов семейства «Ан».

В 1971 году Виктор Толмачев был назначен ведущим конструктором самолета Ан-124. Участвовал в реализации проекта Ан-124 от стадии разработки до запуска в серийное производство и эксплуатацию. В 1983 году Виктор Толмачев стал заместителем главного конструктора, а в 1985 назначен главным конструктором по самолету Ан-124 «Руслан» и его производной – шестидвигательному Ан-225 «Мрия».

С 1991 по 2002 год Виктор Толмачев занимал пост технического директора авиакомпании «Волга-Днепр». С 1997 по 2002 год являлся председателем Совета директоров авиакомпании «Волга-Днепр». С 2002 года по настоящее время Виктор Толмачев является техническим директором Группы компаний «Волга-Днепр».

Виктор Толмачев – лауреат Государственной премии Украины за разработку самолета Ан-124 «Руслан». Он является автором более 100 научно-технических публикаций и изобретателем многочисленных авиационных устройств. В 1997 году был избран членом Российской академии естественных наук. В 1998 году стал членом Международной Академии Изобретателей.

В основные обязанности Виктора Толмачева входит обеспечение технической конкурентоспособности и безопасности полетов воздушных судов Группы компаний «Волга-Днепр».



**ОБШАРОВ
ДМИТРИЙ
НИКОЛАЕВИЧ**

Директор по маркетингу и
стратегическому управлению
Группы компаний «Волга-Днепр»

В 1995 году окончил Ульяновский политехнический институт по специальности «самолето- и вертолетостроение».

Трудовую деятельность начал в 1990 году на предприятии «ПАКТ» в должности программиста. В 1995 году пришел в авиакомпанию «Волга-Днепр», где в разное время занимал позиции менеджера коммерческой службы, ведущего менеджера отдела по работе с привлеченными самолетами, ведущего менеджера по продажам. В 2004-2006 годах – заместитель директора по маркетингу. С 2006 занимает должность директора по маркетингу и стратегическому управлению Группы компаний «Волга-Днепр».

Сегодня под руководством Дмитрия Обшарова осуществляется глобальное маркетинговое исследование рынка и определение потенциальных возможностей для эффективного развития бизнеса Группы компаний «Волга-Днепр».



**ИЕВЛЕВА
ВАЛЕРИЯ
ВАЛЕРЬЕВНА**

Директор по персоналу Группы компаний
«Волга-Днепр»

В 1998 году окончила с отличием экономический факультет и факультет лингвистики и международного сотрудничества Ульяновского государственного университета.

В 1998-1999 годах проходила обучение в Университете Санкт-Галлена (Швейцария) и стажировку в Mercedes-Benz Schweiz AG, Цюрих.

В Группе компаний «Волга-Днепр» работает больше семи лет. В настоящее время в основные компетенции Валерии Иевлевой входит решение широкого круга вопросов, связанных с построением и оптимизацией HR-процессов в Группе компаний «Волга-Днепр».

Чартерные грузовые перевозки



ГАБРИЕЛЬ ВАЛЕРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Исполнительный президент
авиакомпания «Волга-Днепр»,
президент RUSLAN International,
управляющий директор RUSLAN SALIS

В 1979 году окончил Харьковский авиационный институт по специальности «самолетостроение». В 1979-1992 годах работал на Ульяновском авиационно-производственном комплексе, пройдя путь от инженера-технолога до начальника цеха агрегатно-сборочного производства. С 1992 по 1994 год занимал должность коммерческого директора в АО «Средне-Волжская промышленная компания» (Ульяновск).

В 1994 году пришел в авиакомпанию «Волга-Днепр» на позицию руководителя отдела целевого управления. В 1996 занял должность заместителя коммерческого директора авиакомпании, в 1998 году назначен коммерческим директором ООО «Авиакомпания Волга-Днепр».

Благодаря усилиям Валерия Габриеля была успешно организована работа авиакомпании «Волга-Днепр» за рубежом, что позволяет Группе компаний быть безусловным лидером на мировом рынке перевозок негабаритных и сверхтяжелых грузов. Под его руководством были реализованы проекты Ruslan International и Ruslan SALIS, ориентированные на дальнейшее продвижение услуг по международным грузовым перевозкам на уникальных самолетах Ан-124-100 «Руслан». С 2006 года Валерий Габриель возглавляет оба предприятия.

В августе 2008 года Валерий Габриель был назначен исполнительным президентом авиакомпании «Волга-Днепр».



ДЬЯЧКОВ СЕРГЕЙ АДОЛЬФОВИЧ

Генеральный директор авиакомпании
«Волга-Днепр»

Свою трудовую деятельность Сергей Дьячков начал в 1976 году на Ульяновском приборостроительном заводе, где работал электромонтажником. В 1983 году окончил Куйбышевский авиационный институт им. С.П. Королева по специальности «самолетостроение» и получил квалификацию «инженер-механик». После окончания вуза, в период с 1983 по 1993 год, Сергей Дьячков работал на различных должностях в авиационной промышленности.

В авиакомпанию «Волга-Днепр» Сергей Дьячков пришел в 1993 году на должность начальника участка трудоемких регламентов Ан-124-100. Впоследствии работал ведущим инженером по эксплуатации летательных аппаратов и двигателей цеха трудоемких регламентов; старшим инженером по эксплуатации воздушных судов Ан-124-100; руководителем инженерно-авиационной службы.

В 2005 году назначен первым заместителем генерального директора по производству авиакомпании «Волга-Днепр».

Со 2 октября 2007 года Сергей Дьячков является генеральным директором ООО «Авиакомпания Волга-Днепр».



**ПЕДАН
СЕРГЕЙ
ДМИТРИЕВИЧ**

Финансовый директор – главный бухгалтер авиакомпании «Волга-Днепр»

В 1978 году окончил Киевский институт народного хозяйства (ныне Киевский национальный экономический университет) по специальности «планирование промышленности».

Трудовую деятельность начал в 1978 году в должности инженера-программиста в управлении организации производством Ульяновского авиационно-промышленного комплекса. На предприятии проработал 14 лет, занимая в разное время позиции инженера-математика, экономиста по планированию, начальника бюро отдела планирования основного производства, начальника отдела производственного планирования.

В 1993 году пришел в авиакомпанию «Волга-Днепр» на должность заместителя главного бухгалтера. В 1996-1997 годах – первый заместитель главного бухгалтера, с 1997 по 2003 год – руководитель отдела внутреннего аудита авиакомпании. С 2003 по 2008 – директор Департамента внутреннего аудита Группы компаний «Волга-Днепр». С 2007 года также занимает должность финансового директора – главного бухгалтера авиакомпании «Волга-Днепр».



**ГЛИЗНУЦА
ДЕНИС
АЛЕКСЕЕВИЧ**

Коммерческий директор Группы компаний «Волга-Днепр»

В 1995 году окончил Ульяновский филиал Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова. В том же году начал работать в авиакомпании «Волга-Днепр» на позиции помощника менеджера коммерческой службы, в 1996-1997 годах занимал должность менеджера по продажам коммерческой службы «Волга-Днепр».

С 1997 по 2001 год работал торговым представителем, менеджером по продажам и впоследствии занял пост коммерческого директора Volga-Dnepr (UK) Ltd. Отвечал за согласованную деятельность по продажам чартеров всех подразделений Группы компаний «Волга-Днепр».

С 2005 года по настоящее время – коммерческий директор Группы компаний «Волга-Днепр». Одновременно занимает позицию вице-президента по продажам компании Ruslan International.



**ВЕКШИН
КОНСТАНТИН
ЕВГЕНЬЕВИЧ**

Вице-президент
Volga-Dnepr Unique Air Cargo

В 1997 году с отличием окончил Ульяновский государственный педагогический университет им. И.Н. Ульянова. В 2008 году получил степень магистра делового администрирования (MBA) в Техасском университете A&M.

Константин Векшин начал работу в авиакомпании «Волга-Днепр» в 1997 году и на различных должностях отвечал за продажи и маркетинг. До назначения на пост директора по продажам в Северной Америке отвечал за сбыт и маркетинг в дочерней компании Volga-Dnepr Airlines (Ireland).

На данный момент является вице-президентом дочерней компании Volga-Dnepr Unique Air Cargo, Inc., основанной для продвижения услуг Группы компаний «Волга-Днепр» на североамериканском рынке.

В сферу ответственности Константина Векшина входит реализация стратегии развития Группы компаний «Волга-Днепр» в Северной Америке.

Регулярные грузовые перевозки



**ПИВОВАРОВ
ГЕННАДИЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Исполнительный президент
авиакомпании AirBridgeCargo

В 1985 году окончил Харьковское высшее военное авиационное инженерное краснознаменное училище по специальности «инженер-механик». Впоследствии, в 2001 году, получил сертификат специалиста по обеспечению безопасности полетов на воздушном транспорте Государственной службы гражданской авиации Министерства транспорта Российской Федерации, в 2003 году прошел обучение в Центре переподготовки и повышения квалификации кадров воздушного транспорта РФ.

В 2000 году пришел работать в авиакомпанию «Волга-Днепр» на должность руководителя цеха технического обслуживания воздушных судов инженерно-авиационной службы (ИАС). В 2001 году назначен заместителем руководителя ИАС по производству, в 2003 году – первым заместителем генерального директора по производству. В 2005 году Геннадий Пивоваров занял позицию генерального директора авиакомпании «Волга-Днепр». С 2007 года – генеральный директор авиакомпании AirBridgeCargo. С 2008 года работает в должности исполнительного президента авиакомпании AirBridgeCargo.



**ИЛЬИН
ДЕНИС
ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

Старший вице-президент по стратегии и
сбыту авиакомпании AirBridgeCargo

Денис Ильин закончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальностям «прикладная математика» и «лингвистика». Имеет сертификат «Управление операционной деятельностью авиакомпании» Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA).

В Группе компаний «Волга-Днепр» Денис Ильин работает уже двадцать лет. До перехода в AirBridgeCargo он занимал пост менеджера по операциям в представительстве «Волга-Днепр» в Великобритании и отвечал за международные чартерные перевозки на самолетах Ан-124-100.

В 2004 году Денис Ильин перешел на работу в AirBridgeCargo на должность Управляющего директора и стал отвечать за развитие бизнеса регулярных перевозок Группы компаний «Волга-Днепр». С 2006 года Денис Ильин занимает пост старшего вице-президента по стратегии и сбыту авиакомпании AirBridgeCargo. В сферу его ответственности входит контроль маркетинга, продаж и финансов компании.



**ПЕТРОВ
АНДРЕЙ
МИХАЙЛОВИЧ**

Старший исполнительный вице-президент
по производству авиакомпании
AirBridgeCargo

В 1995 году окончил Новосибирский государственный технический университет, факультет летательных аппаратов, по специальности «самолето- и вертолетостроение». С 1995 по 2007 год работал в авиакомпании «Сибирь» на различных должностях – от диспетчера по обслуживанию рейсов до заместителя генерального директора по поддержанию летной годности. Возглавлял службу перевозок, Центр управления полетами (ЦУП), в течение года работал представителем в Сеуле.

В авиакомпанию «Волга-Днепр» пришел в 2007 году на позицию первого заместителя генерального директора. В ноябре 2008 года занял должность старшего исполнительного вице-президента по производству авиакомпании AirBridgeCargo.



**СОНГ
РОБЕРТ**

Вице-президент по странам Азиатско-Тихоокеанского региона авиакомпании
AirBridgeCargo

Получил степень бакалавра по специализации коммерция и администрирование в университете Виктория (Веллингтон, Новая Зеландия).

Роберт Сонг начал карьеру в 1985 году с позиции консультанта по туризму в новозеландской компании PTC Travel & Tours. Затем работал в компании Richmond International Tours – ведущем тур-операторе на Тайване. В 1988-1996 годах руководил консалтинговой компанией Imperial Management Consultants в Новой Зеландии. В авиационную сферу пришел в 1997 году на должность регионального менеджера по Японии и азиатским странам авиакомпании Air New Zealand Cargo, где проработал вплоть до 2006 года.

В 2006 году был приглашен в авиакомпанию AirBridgeCargo и возглавил отдел продаж и обслуживания клиентов в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. В 2007-2008 годах – коммерческий директор AirBridgeCargo. В конце 2008 года Роберт Сонг перешел на должность вице-президента по Азии и странам Тихоокеанского региона.



**КОЛЕСНИКОВ
АНДРЕЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Финансовый директор – главный бухгалтер
авиакомпании AirBridgeCargo

В 1994 году окончил Ульяновский филиал Московского государственного университета по специальности «прикладная математика». В 1994-1999 годах работал в планово-экономическом управлении поволжского филиала АБ «Инкомбанк» на позициях экономиста, ведущего экономиста, главного экономиста.

В авиакомпанию «Волга-Днепр» пришел в 1999 году на должность руководителя проекта по внедрению SAP R/3. В 2002-2003 годах – руководитель проекта «Создание системы управления себестоимостью основного продукта ГрК». В 2003-2004 занимал должность заместителя финансового директора Группы компаний по управленческому учету. С 2005 по 2007 год – финансовый директор – главный бухгалтер авиакомпании «Волга-Днепр». В 2007-2008 годах Андрей Колесников занимал позицию финансового директора AirBridgeCargo, с 2008 года – финансовый директор – главный бухгалтер авиакомпании.



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»

МИССИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ

Мы создаем надежные воздушные мосты для наших Партнеров по всему миру. Своей работой мы изменяем представления о воздушной логистике, используя наши уникальные возможности. Мы уверены, что достигнем целей, содействуя успеху каждого сотрудника, ведущему к успеху компании.

ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

Группа компаний «Волга-Днепр» – «вечная» профессиональная организация, динамично развивающаяся в двадцатке лидеров мировой авиагрузовой отрасли.

В основе бизнес-стратегии Группы компаний «Волга-Днепр» лежит маркетинговая концепция «грузового супермаркета». Концепция основана на принципе синергии двух основных направлений бизнеса Группы: регулярных и чартерных грузовых авиаперевозок. Реализация данной концепции предполагает не только предоставление заказчикам широкого спектра услуг, основанного на возможностях уникального парка самолетов отечественного и зарубежного производства, но и дополнительного спектра услуг по технической

экспертизе и подготовке грузов к транспортировке, логистике уникальных и негабаритных грузов, предоставлению проектных логистических решений.

Внедрение концепции «грузового супермаркета» в текущую деятельность является долгосрочным конкурентным преимуществом и уже в 2008 году позволило Группе компаний войти в число 15 крупнейших грузовых авиакомпаний мира по объему продаж.

В части направления регулярных грузоперевозок в 2008 году работа концентрировалась в рамках следующих ключевых стратегических задач:

- оптимизация маршрутной сети и продуктового портфеля;
- обеспечение уровней регулярности и пунктуальности по отправлению на всей маршрутной сети на уровне не ниже 95% и 55% соответственно;
- достижение необходимого уровня операционной рентабельности для выхода на безубыточность регулярного направления бизнеса.

В части направления чартерных грузоперевозок в 2008 году следует выделить следующие приоритетные задачи:

- обеспечение устойчивого развития партнерских отношений с АНТК им. О.К. Антонова в рамках совместных проектов Ruslan International и Ruslan SALIS ;
- оптимизация бизнес-процессов с целью повышения эффективности и снижения удельных издержек;
- укрепление лидерских позиций на рынке, в том числе за счет наращивания конкурентных преимуществ и модернизации воздушных судов.



В 2009 году в рамках бизнеса регулярных грузоперевозок выбраны следующие стратегические направления работ:

- достижение показателей безубыточности AirBridgeCargo;
- внедрение продуктовой стратегии с гибким набором продуктов и акцентом на чартерных программах перевозок на воздушных судах Боинг 747 в условиях мирового финансово-экономического кризиса;
- переход на хабовую модель бизнеса;
- обеспечение конкурентоспособных показателей пунктуальности и регулярности, в том числе за счет повышения эффективности системы поддержания летной годности.

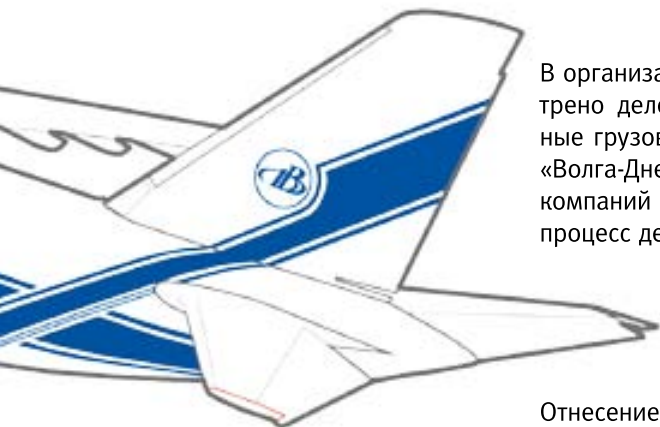
В части чартерного направления бизнеса Группы компаний акцент в 2009 году будет сделан на следующих стратегических задачах:

- расширение продуктового портфеля за счет предложения услуг по логистике уникальных и негабаритных грузов по всему миру;
- укрепление партнерских отношений с ключевыми клиентами и ориентация на долгосрочное сотрудничество;
- оптимизации процессов производства и закупок;
- наращивание конкурентных преимуществ, в том числе за счет технических инноваций и модернизации воздушных судов.



СТРУКТУРА ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»

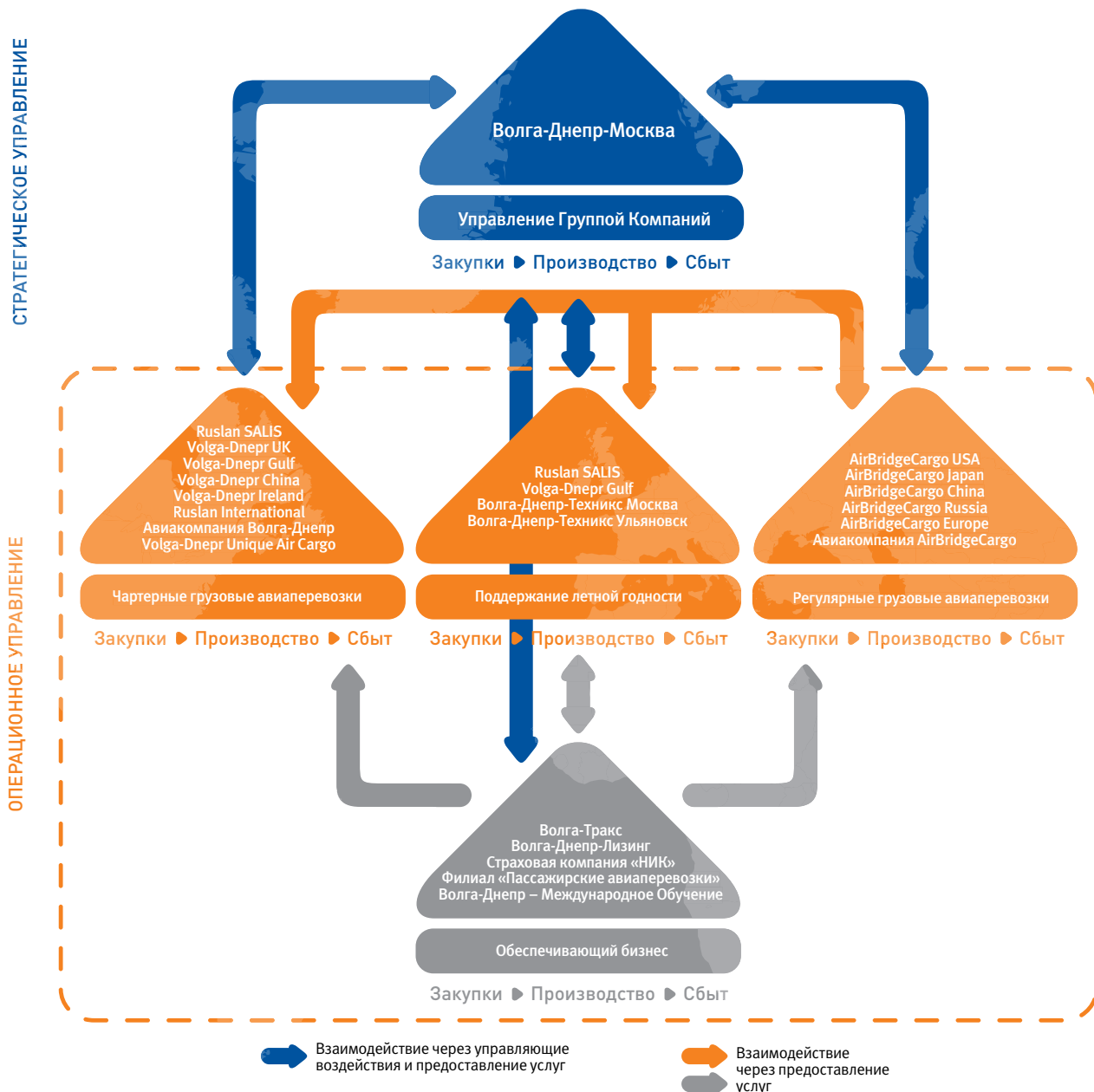
В 2008 году была проведена подготовка к процессу реорганизации структуры Группы компаний «Волга-Днепр», и в 2009 году топ-менеджмент Группы компаний начал реализацию намеченных изменений.



В организационной модели Группы компаний «Волга-Днепр» предусмотрено деление бизнеса Группы на 4 основных направления: чартерные грузовые перевозки (ЧГП), регулярные грузовые перевозки (РГП), «Волга-Днепр Техникс» и обеспечивающий бизнес. Управление Группой компаний делится на стратегическое (УК) и операционное. Основной процесс делится на три составляющих: закупки – производство – сбыт.

Отнесение структурных единиц в подгруппы по направлениям бизнеса имеет целью сделать систему управления более прозрачной и эффективной. В рамках Подгруппы «Волга-Днепр» (чартерные грузовые перевозки) координируется деятельность авиакомпании «Волга-Днепр», «Volga-Dnepr UK», «Volga-Dnepr Gulf», «Volga-Dnepr Unique Air Cargo», «Ruslan International», «Ruslan SALIS», «Volga-Dnepr Airlines» (Ireland). В Подгруппе регулярных грузовых перевозок координируется управление авиакомпанией AirBridgeCargo с представительствами компании в Европе, США, России и Китае. К направлению Обеспечивающего бизнеса отнесены «Волга-Днепр-Лизинг», «Волга-Днепр – Международное обучение», Страховая компания «НИК», Филиалы авиакомпании «Волга-Днепр»: Филиал «Волга-Тракс», Филиал «Пассажирские перевозки», Филиал авиакомпании «Волга-Днепр» в г. Москве. В Подгруппе «Волга-Днепр Техникс» обеспечивается координация деятельности структурных единиц «Волга-Днепр Техникс Ульяновск», «Волга-Днепр Техникс Шарджа» и «Волга-Днепр Техникс Москва», специализирующихся на техническом обслуживании воздушных судов.

Структурно-процессная модель Группы компаний «Волга-Днепр»





НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

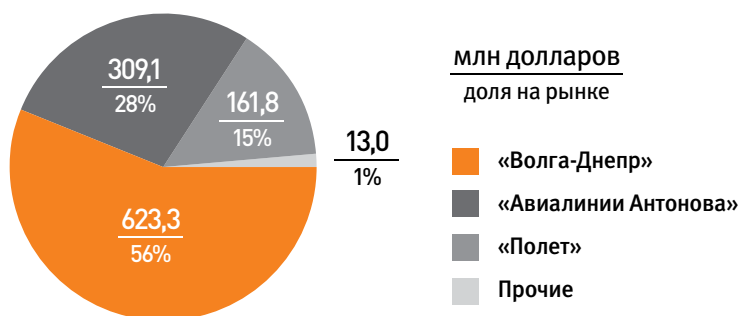
Чартерные грузовые авиаперевозки

В 2008 году авиакомпания «Волга-Днепр» перевезла 136,5 тыс. тонн груза – на 23% больше по сравнению с предыдущим годом. Грузооборот компании вырос на 15% и составил 617 млн ткм. По объемам грузопочтовых перевозок по итогам 2008 года в рейтинге авиакомпаний России «Волга-Днепр» заняла первое место с рыночной долей 18%.

По показателю грузооборот авиакомпания «Волга-Днепр» уступила AirBridgeCargo с показателем доля рынка 17% против 29% у регулярного перевозчика. Продажи авиакомпании «Волга-Днепр» составили \$1 004,6 млн, что на 47% больше, чем в 2007 году. За прошедший год самолеты авиакомпании осуществили более 8,5 тыс. рейсов в 140 стран мира.

В 2009 году ожидается снижение объемов рынка перевозок на Ан-124-100 в денежном выражении, прогнозируемое снижение оценивается в 10%. Снижение объема рынка прогнозируется в связи с уменьшением общей доступности воздушных судов операторов в силу предстоящих «тяжелых» форм обслуживания и спада цен на топливо. Преобладание спроса в экстраординарном сегменте сохранится, в пиковые периоды возможен потенциальный спрос, который не будет удовлетворен из-за отсутствия доступности воздушных судов.

Рынок авиаперевозок уникальных и негабаритных грузов



В прошедшем году компания «Волга-Днепр» начала развивать новую комплексную услугу по логистике негабаритных и сверхтяжелых грузов. Услуга включает в себя не только авиационную логистику, но также и комплекс операций по подготовке грузов к транспортировке, наземной транспортировке грузов, обеспечение необходимой при загрузке и разгрузке аэропортовой и специальной техникой, документарное оформление транспортировки, страхование грузов. Благодаря высокому профессионализму сотрудников, накопленному уникальному опыту по перевозке сверхтяжелых и негабаритных грузов, команда «Волга-Днепр» способна решать комплексные логистические задачи любой степени сложности, обеспечивая высокий уровень качества и оперативность предоставления услуги.

По итогам 2008 года доля авиакомпании «Волга-Днепр» в сегменте авиаперевозок уникальных и негабаритных грузов составила 56%.

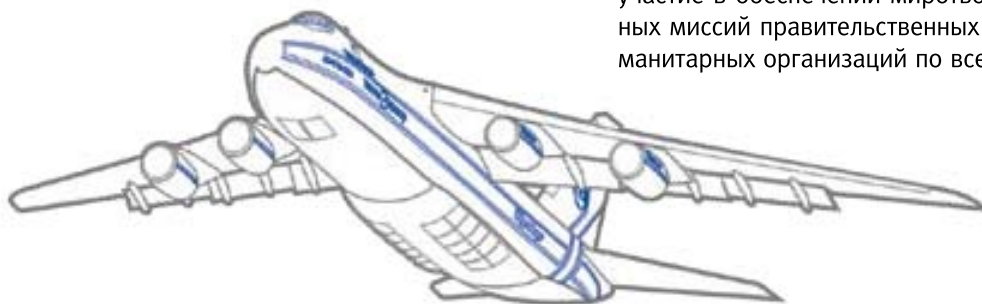
Заказчиками авиакомпании «Волга-Днепр» являются многие международные компании и организации целого ряда отраслей.

В аэрокосмической отрасли услугами «Волга-Днепр» пользуются компании: The Boeing Company, Sikorsky Aircraft Corporation, Lockheed Martin, Alcatel/SDV, SS Loral, ЗАО «Гражданские самолеты Сухого», ФГУП «РСК «МИГ», Rolls-Royce, Mitsubishi Heavy Industries и многие другие. Перевозки таких грузов как вертолеты, спутники, ракетносители, авиакомплектующие, авиадвигатели составляют 13% от общего объема перевозимых авиакомпанией грузов.

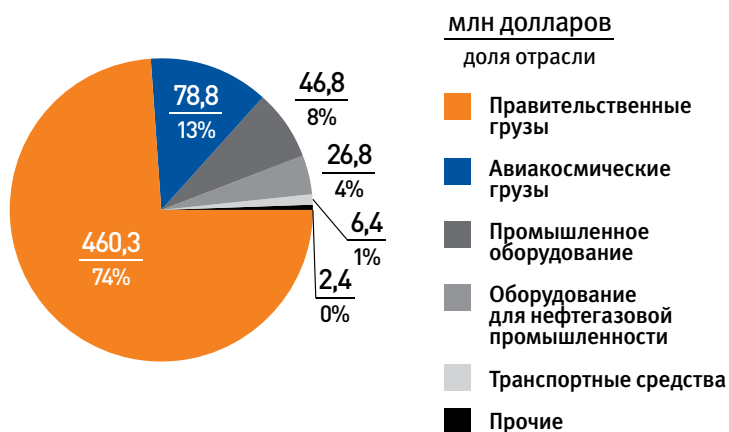
Ведущие мировые промышленные и нефтегазодобывающие компании пользуются услугами авиакомпании «Волга-Днепр» на регулярной основе, среди них: АК «АЛРОСА», Ring Power Corporation, General Electric, Newco Well Service LLC, Siemens, Ericsson Telecom AB, British Petroleum, Halliburton, Exxon Mobil, Royal Dutch Shell и другие. Доля перевозок грузов данной категории составляет 12%.

Компании автомобилестроительной отрасли также пользуются услугами «Волга-Днепр». Перевозки производственных линий, запасных частей, готовой продукции, а также ретро автомобилей, колесной и гусеничной техники, тягачей осуществлялись в интересах Porsche, Toyota, General Motors и других.

Авиакомпания «Волга-Днепр» принимает активное участие в обеспечении миротворческих и гуманитарных миссий правительственных и международных гуманитарных организаций по всему миру.



Распределение перевозок авиакомпании «Волга-Днепр» по отраслям





В рамках сотрудничества Группы «Волга-Днепр» и АНТК им. О.К. Антонова успешно развиваются два международных проекта: Ruslan SALIS и Ruslan International.

В 2005 году совместное предприятие авиакомпании «Волга-Днепр» и «Авиалинии Антонова» Ruslan SALIS GmbH выиграло тендер на оказание транспортных услуг самолетами Ан-124-100 «Руслан» по обеспечению антитеррористических, миротворческих и гуманитарных операций для 18 стран (государства Западной Европы и Канада), объединившиеся в проект SALIS (Strategic Airlift Interim Solution).

В октябре 2006 года в Германии была введена в эксплуатацию база по техническому обслуживанию авиационной техники российского производства. Ее успешное функционирование позволяет сегодня надежно исполнять контрактные условия по проекту SALIS.

К концу 2008 года в рамках проекта Ruslan SALIS было выполнено 1 012 рейсов и перевезено 57 тыс. тонн грузов. Проект Ruslan SALIS – это первый пример оказания высокотехнологичных услуг, предоставляемых российской компанией европейским партнерам в авиационной сфере на столь масштабном международном уровне.

С целью повышения качества услуги, а также предоставления заказчику более эффективных решений

по транспортировке уникальных и негабаритных грузов в мае 2006 года авиакомпании «Волга-Днепр» и «Авиалинии Антонова» создали совместное предприятие Ruslan International Ltd., Совместная компания стала единым маркетинговым агентом на международном рынке перевозок самолетами Ан-124-100. Совместное использование парков обеих авиакомпаний позволяет предоставлять заказчикам более качественную услугу за счет большей доступности воздушных судов, формирования гибкого графика рейсов и сотрудничества в области технического обслуживания самолетов.

Ruslan International призвана повысить качество услуг за счет использования опыта двух операторов Ан-124-100, эффективного использования совместного парка, погрузочного оборудования и баз технического обслуживания. При этом две авиакомпании – учредители продолжают выполнять полеты как независимые операторы.

Совокупно перевозчики располагают 17 «Русланами» (10 воздушных судов у «Волга-Днепр» и 7 – у «Авиалинии Антонова»).

В 2008 году был выполнен большой объем работ по продлению назначенного ресурса приобретенных комплектующих изделий, что позволило бесперебойно эксплуатировать парк самолетов Ан-124-100. Самолеты были оснащены бесплатформенными инерциальными системами фирмы



Honeywell. Были организованы работы по замене аналогового оборудования регистрации речевой информации на цифровое. В рамках сотрудничества с АНТК им. О.К. Антонова начал работу Координационный совет по вопросам эксплуатации и совершенствования конструкции самолета Ан-124-100. Одним из приоритетных направлений деятельности Координационного совета в 2009 году является координация деятельности по программе модернизации бортового радиоэлектронного оборудования Ан-124-100 в соответствии с согласованными с авиакомпаниями и АНТК им. О.К. Антонова Техническими требованиями. В перспективе планируется продлить жизненный цикл воздушных судов Ан-124-100 до 45 000 часов.

Начиная с 2002 года Группа осуществляет программу модернизации самолета Ил-76ТД, включающую установку новых двигателей ПС-90А-76, отвечающих перспективным требованиям Международной организации воздушного транспорта (ИКАО) по эмиссии вредных веществ в атмосферу и шуму на местности. Также в прошлом году авиакомпания совместно с ОАО «ОАК – Транспортные самолеты» продолжила финансирование постройки трех новых самолетов Ил-76ТД-90ВД на авиационном заводе в Ташкенте.

В рамках модернизации и обновления воздушного флота в 2008 году авиакомпания «Волга-Днепр» подала заявку в Объединенную авиастроительную корпорацию на приобретение 40 самолетов Ан-124 в модификации Ан-124-100М-150ВД.

Компания «Волга-Днепр» по праву признана мировым экспертом в области разработки технологий авиационных перевозок уникальных грузов. Специалисты «Волга-Днепр» сконструировали, запатентовали и ввели в эксплуатацию ряд инновационных погрузочно-разгрузочных комплексов.

Разработанный специалистами «Волга-Днепр» метод бескрановой погрузки позволяет проводить загрузку и разгрузку непосредственно с платформы трейлера без использования наземных кранов, что позволяет экономить время. Уникальные технологии помогают решать логистические задачи по транспортировке сверхтяжелых и негабаритных грузов любой степени сложности.

В отчетном периоде были проведены функциональные испытания оборудования для перевозки агрегатов самолета Боинг 787. Специалисты авиакомпании «Волга-Днепр» разработали и обеспечили изготовление в установленный срок упаковки рабочего колеса гидротурбины Камбартинской ГЭС. Применение уникальной технологии перевозки в подвешенном состоянии позволило авиакомпании доставить из Санкт-Петербурга в Бишкек сверхтяжелый моногруз весом 98 тонн. Среди других уникальных логистических решений можно выделить разработку и изготовление упаковки для перевозки крыльев самолета Ил-76, погрузку вертолетов без применения аэродромной техники в собранном состоянии.

Регулярные грузовые авиаперевозки



В 2008 году AirBridgeCargo заняла лидирующую позицию по показателю грузооборот среди российских авиакомпаний с долей рынка 29%.

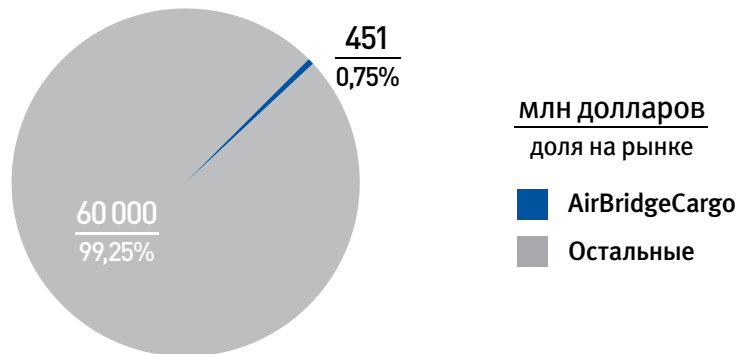
За отчетный период авиакомпания AirBridgeCargo добилась существенного роста основных показателей деятельности: объем продаж увеличился на 48% и достиг 451 млн долларов США, а грузооборот вырос до 1 101 798 тыс. ткм.

По итогам 2008 года авиакомпания AirBridgeCargo значительно увеличила объемы перевозок на международных воздушных линиях. На маршрутах из Китая в Россию компания перевезла 8 027 тонн груза, а рыночная доля составила 45,9%. На направлениях из Европы в Россию рыночная доля AirBridgeCargo выросла с 23% в 2007 году до 33% в 2008 году, что соответствует 20 819 тоннам перевезенного груза. По сравнению с 2007 годом авиакомпания AirBridgeCargo укрепила свои позиции на рынках Европа-Китай и Китай-Европа: рыночные доли увеличились с 3,3% до 5,4% и с 3% до 4,3% соответственно.

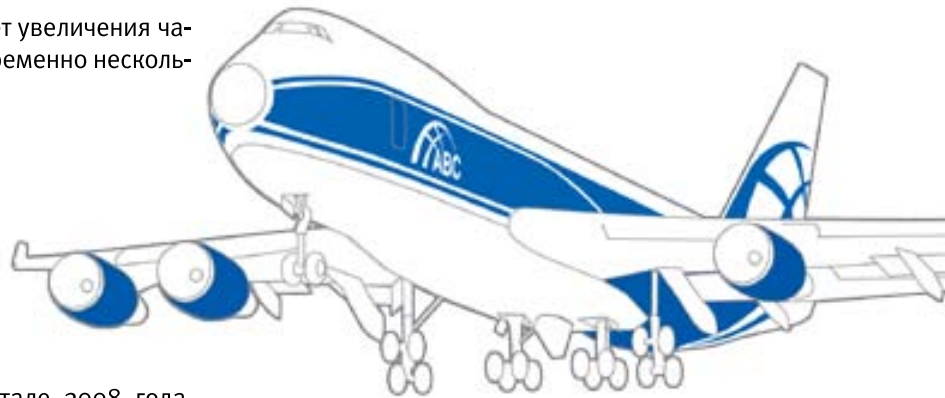
В конце 2008 и в начале 2009 года глобальная экономическая рецессия и последующее снижение объемов грузопотока негативно повлияли на показатели экономической эффективности авиакомпании AirBridgeCargo. Существенные вложения в оптимизацию воздушного флота и маршрутной сети также негативно отразились на финансовых результатах деятельности компании.

В целях повышения эффективности деятельности модель регулярного бизнеса Группы компаний претерпела изменения. Переход на хабовую модель позволит авиакомпании AirBridgeCargo значительно сократить

Мировой рынок грузовых авиаперевозок



издержки и улучшить продукт за счет увеличения частот и возможности продажи одновременно нескольких направлений на одном рейсе.



Вследствие банкротства в IV квартале 2008 года авиакомпании «Красноярские авиалинии», главного партнера по проекту развития транспортного узла в Красноярском крае, основным хабом для авиакомпании AirBridgeCargo в 2008 году стала Москва. На данный момент Группа компаний «Волга-Днепр» ищет стратегического партнера для реализации перспективного проекта в Красноярске.

В 2008 году деятельность AirBridgeCargo была в основном направлена на предоставление логистических услуг для 20 ключевых заказчиков. В бизнесе авиакомпании их доля составляет 80%. К числу ключевых клиентов AirBridgeCargo можно отнести крупных фрейт форвардеров: Panalpina, DHL, CITS, Nippon Express, CEVA, UBI, Schenker, Dachser, UCS, Hellman. Постоянная работа с заказчиками на условиях взаимовыгодного сотрудничества позволяет специалистам AirBridgeCargo оперативно реагировать на запросы клиентов.

В прошлом году авиакомпания продолжила активное взаимодействие с обширной сетью региональных перевозчиков на нишевых рынках. В результате грузоперевозки в Россию в 2008 году увеличились на 30% по сравнению с предыдущим годом. Технологической базой для реализации клиентоориентированного подхода в авиакомпании AirBridgeCargo стало внедрение систем CRM («Customer Relationship Management», Система Управления Взаимоотношениями с Клиентами).

Оптимизация маршрутной сети являлась одной из наиболее значимых задач регулярного бизнеса Группы компаний «Волга-Днепр». На основных стратегических направлениях в России, Европе, Китае и Японии были открыты новые рейсы и увеличена частота полетов.



В Европе регулярные рейсы в Амстердам выполнялись 6 раз в неделю против 5 рейсов годом ранее. Частота полетов во Франкфурт увеличилась до 15 рейсов в неделю, что на 3 рейса больше, чем в 2007 году. AirBridgeCargo расширила в 2008 году географию полетов в Европе и начала выполнять регулярные полеты в Маастрихт и Будапешт.

На маршрутах в Азию авиакомпания увеличила частоту полетов в Гонконг с 5 рейсов в 2007 году до 7 рейсов в неделю в 2008 году. На направлении в Пекин авиакомпания начала выполнять 7 рейсов в неделю вместо 5 в 2007 году. Частота рейсов в Шанхай была увеличена до 7 в неделю (в 2007 году выполнялось 6 рейсов). С регулярностью 1 раз в неделю авиакомпания AirBridgeCargo начала выполнять полеты в Токио (Нарита).

В 2008 году в рамках программы оптимизации флота авиакомпания AirBridgeCargo получила в эксплуатацию два грузовых самолета Боинг 747-400ERF взамен менее эффективных Боинг 747-200. Современный парк и четкая организация операционной деятельности позволяет авиакомпании поддерживать на высоком международном уровне показатели регулярности и пунктуальности. Регулярность полетов авиакомпании AirBridgeCargo в прошедшем году составила 97,9%, а показатель пунктуальности равнялся 70,6%.

Обновленный парк воздушных судов отвечает всем международным требованиям по перевозке специальных грузов, включая грузы, требующие особого температурного контроля (скоропортящиеся грузы, животные, фармацевтические грузы, опасные грузы). Воздушный флот авиакомпании соответствует специфике проведения погрузочно-разгрузочных работ и обеспечивает возможность носовой загрузки длинномерных и крупногабаритных грузов, а также особые условия погрузки опасных грузов. Использование современных воздушных судов наряду с улучшением качества наземного обслуживания позволило AirBridgeCargo увеличить количество перевозимого специального груза в 2008 году в 3 раза по сравнению с 2007 годом.

В качестве члена Международной ассоциации грузовых перевозчиков (IATA) и Cargo 2000 авиакомпания AirBridgeCargo гарантирует своим заказчикам сохранность груза на каждом этапе его транспортировки. Доказательством этого стало увеличение объемов перевозок высокотехнологичных грузов на 20%.

Еще одной стратегической задачей в 2008 году стала оптимизация собственной системы продаж в Европе. Авиакомпания AirBridgeCargo успешно реализовала поставленную задачу путем внедрения системы собственных он-лайн продаж и создания сети генеральных агентов. В результате нововведений показатели выручки по Европе увеличились на 27%, а объем перевезенного груза вырос на 12% по сравнению с 2007 годом.

Безопасность полетов



Обеспечение высокого уровня безопасности полетов входит в число основных приоритетов Группы компаний «Волга-Днепр». В качестве генерального направления этой деятельности остается дальнейшее внедрение и развитие проактивных форм предотвращения авиационных происшествий и управления безопасностью полетов в соответствии с идеологией Международной организации воздушного транспорта (ICAO) и опытом работы передовых авиакомпаний мира.

В структуре авиакомпаний группы работают инспекции по безопасности полетов. Методическое руководство деятельностью по предотвращению авиационных происшествий (АП) возложено на соответствующий Департамент Управляющей компании. Опубликованные принципы реализации Политики безопасности полетов и предотвращения авиационных происшествий составляют кодекс поведения всего персонала Группы компаний «Волга-Днепр» и являются основой для формирования корпоративной культуры безопасности.

В Группе компаний продолжает успешно функционировать собственная система управления безопасностью полетов. Фактический уровень безопасности полетов в 2008 году составил 0,76 инцидентов на 1000 полетов в авиакомпании «Волга-Днепр» при приемлемом (заданном) уровне – 2,28. В авиакомпании AirBridgeCargo уровень безопасности составил 0,37 при приемлемом уровне в 1,1.

В 2007 году авиакомпания «Волга-Днепр» первой из российских грузовых авиакомпаний прошла аудит эксплуатационной безопасности IOSA на соответствие требованиям Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA). В целях продления действия сертификата IOSA, который истек в феврале 2009 года, на протяжении второй половины 2008 года была проведена объемная работа по подготовке к повторному аудиту на соответствие обновленным и более ужесточенным требованиям.



В результате – регистрация авиакомпании «Волга-Днепр» в качестве оператора IOSA продлена до 2011 года.

Это означает признание соответствия международным стандартам основных элементов системы безопасности авиакомпании:

- организация и система управления (ORG);
- производство управления (FLT);
- организационное обеспечение полетов (DSP);
- техническое обслуживание (MNT);
- cabinный экипаж (CAB);
- наземное обслуживание (GRH);
- грузовые операции (CGO);
- авиационная безопасность (SEC).

Кроме того, в 2008 году авиакомпания «Волга-Днепр» продолжила активно сотрудничать с предприятиями, организациями, государственными структурами, имеющими отношение к разработке, производству и эксплуатации самолетов семейства Ан-124-100. В прошедшем году существенно укрепилась связь Группы компаний «Волга-Днепр» с АНТК им. О.К. Антонова. В процессе взаимодействия решались проблемы, возникшие в процессе эксплуатации Ан-124-100, а затем совместными усилиями осуществлялся поиск решений, устраняющих недостатки, проводилась необходимая модернизация воздушных судов.

Группа компаний «Волга-Днепр» на системной основе поддерживает высокий уровень надежности уникальной авиационной техники, инвестирует средства в подготовку производственного персонала для безопасной эксплуатации и обслуживания воздушных судов российского и иностранного производства в соответствии с международными стандартами.

Управление качеством



В число ключевых преимуществ Группы компаний «Волга-Днепр» на международном рынке грузовых авиаперевозок наравне с известным брендом входит высокое качество предоставляемого продукта.

Основной целью Группы компаний «Волга-Днепр» в области качества является обеспечение постоянного соответствия продукции и услуг Группы требованиям заказчиков и обязательным условиям, предъявляемым к грузовым авиаперевозчикам.

В 2002 году в авиакомпании «Волга-Днепр» была внедрена и сертифицирована Система менеджмента качества (QMS), соответствующая международным стандартам ISO 9001:2000. С целью построения эффективной системы управления в рамках Группы компаний были выделены три подгруппы: бизнес чартерных грузовых авиаперевозок, бизнес регулярных грузовых авиаперевозок и «Волга-Днепр Техникс».

Также была выделена подгруппа обеспечивающего бизнеса. Входящие в нее компании предоставляют услуги трем основным подгруппам. Таким образом Группа компаний успешно внедряет структурно-процессную модель в управление различными бизнесами. В 2008 году были разработаны и внедрены Положения о подгруппе AirBridgeCargo и подгруппе «Волга-Днепр».

Внедрение модели повышает уровень контроля за тремя основными процессами: Закупки–Производство–Сбыт, а также способствует повышению качества предоставляемых услуг и более эффективному использованию ресурсов.

Обеспечивающий бизнес

«Волга-Тракс»



«Волга-Тракс» – дочернее предприятие авиакомпании «Волга-Днепр», специализирующееся на автомобильной транспортировке грузов. Богатый опыт работы на рынке позволяет выполнять разнообразные заказы, включая организацию нестандартных схем перевозок.

«Волга-Тракс» является членом Ассоциации Международных Автомобильных Перевозчиков и имеет право на использование лицензии таможенного перевозчика, что позволяет осуществлять автоперевозки по процедуре внутреннего таможенного транзита. В составе парка «Волга-Тракс» – автомобили марок Мерседес-Бенц, Скания, МАН, с использованием которых осуществляются перевозки генеральных, таможенных и наливных грузов.

В 2008 году компания «Волга-Тракс» выполнила более 5 400 рейсов. План по доходам выполнен на 114%, а выручка составила 121 млн рублей.

В 2008 году «Волга-Тракс» продолжила осуществление наземных перевозок под таможенным контролем по контрактам авиакомпании AirBridgeCargo. Грузы доставляются из московского аэропорта «Шереметьево» в города Центральной России, Уральского, Северо-Западного округов. За 2008 год общий объем доставленного таким образом груза составил 135 000 кг.

Высокие темпы развития в 2008 году показала новая услуга – перевозки наливных грузов крупногабаритными автомобильными цистернами. «Волга-Тракс» осуществляет доставки молока, растительного масла, патоки и прочих жидких продуктов на перерабатывающие предприятия Поволжья. За 2008 год перевезено 17 000 тонн наливных грузов.

Учебный Центр «Волга-Днепр – Международное обучение»



Начиная с момента своего создания «Волга-Днепр» уделяла пристальное внимание обучению и повышению квалификации персонала, оценивая эту работу как качественную инвестицию в развитие компании. Начиная с 1994 года эта деятельность регулярно ведется на базе Учебного центра «Волга-Днепр – Международное обучение» (ВДМО).

В отчетном периоде профессиональная подготовка и развитие персонала проводилась по программам обучения летного и технического состава, специалистов наземного обеспечения по четырем основным направлениям: профессиональная подготовка летного и технического персонала, подготовка по авиационному английскому языку и фразеологии радиообмена, аварийно-спасательная подготовка и стандартное обучение английскому, французскому и немецкому языкам. В 2008 году количество слушателей различных курсов Учебного центра составило 3 683 человека, количество учебных часов по сравнению с 2007 годом увеличилось на 107,8%.

В 2008 году Министерство образования РФ продлило лицензию Учебного центра «Волга-Днепр – Международное обучение» на право осуществления образовательной деятельности до 2013 года. Также были лицензированы курсы обучения общему немецкому и французскому языкам. В области изучения авиационного английского языка продолжилось успешное использование и обновление тестовых методик на определение уровня владения английским языком по шкале Международной организации воздушного транспорта (ICAO). В программы обучения пилотов английскому языку были внесены изменения в соответствии с требованиями ICAO, что сделало учебный процесс максимально эффективным.



Организация аварийно-спасательной подготовки в учебном центре «Волга-Днепр – Международное Обучение» позволяет пилотам повторить весь комплекс спасательных мероприятий, проверить умение пользоваться аварийно-спасательным оборудованием в кризисной ситуации. Учебный центр стал первым в России, где проходят подготовку и переподготовку авиаспециалисты, работающие на грузовых лайнерах Боинг 747.

В 2008 году был дан старт конкурсам «Студент года» и «Учитель года», официальным спонсором которых выступила Группа компаний «Волга-Днепр». Проведение конкурсов стало частью системы качества и позволило оценить работу педагогического состава и прогресс в обучении слушателей.

В октябре 2008 года директор Управления технического сотрудничества Международной организации воздушного транспорта (ИКАО) Рикардо Хайес подчеркнул, что Учебный центр «Волга-Днепр – Международное обучение» является высокопрофессиональной организацией по подготовке авиационных кадров, и предложил ВДМО участие в программе ICAO TrainAir. Месяцем позже авиакомпания «Волга-Днепр» в рамках Группы компаний вошла в число номинантов престижной премии People Investor 2008 за достижения в области инвестиций в человеческий и управленческий потенциал российской экономики.

К числу наиболее значимых событий прошедшего года следует отнести инициирование проекта по созданию «Корпоративного университета» с целью обучения сотрудников Группы компаний и сторонних организаций. В планах компании строительство централизованной системы обучения, отвечающей всем мировым стандартам корпоративного образования. «Корпоративный Университет» призван содействовать реализации стратегических целей Группы компаний. В перспективе «Корпоративный Университет» будет состоять из 4 основных Центров обучения для разных целевых аудиторий:

1. Центр развития руководителей – развитие и обучение руководителей Группы компаний посредством целевых программ, краткосрочных семинаров и тренингов.
2. Центр развития сотрудников – развитие и обучение сотрудников Группы компаний. Целевые программы, краткосрочные семинары и тренинги предназначены для работы с проектным персоналом, менеджерами среднего звена, специалистами по операциям и другими сотрудниками Группы.
3. Центр форумов – организация и проведение интерактивных сессий, способствующих обмену опытом и установлению контактов между сотрудниками.
4. Центр знаний – накопление, продвижение и применение экспертных знаний и инновационных подходов, существующих в Группе компаний «Волга-Днепр».

Страховая компания «НИК»



Страховая компания «НИК» была создана в структуре Группы компаний «Волга-Днепр» в 1995 году в целях обеспечения надежной страховой защиты авиационных рисков. На сегодняшний день страховая компания работает на российском и международных рынках страхования и является одним из крупнейших универсальных страховщиков Поволжья по размеру финансовых активов. «НИК» имеет партнерские соглашения с рядом ведущих международных страховых компаний: AIG, GAUM, синдикатами Lloyd's, Munich Re, Aspen, Atrium, Partner Re, Allianz.

В 2008 году страховая компания подтвердила высокий уровень профессионализма в обеспечении безопасности полетов и соответствие своей деятельности международным стандартам страхового дела. В отчетном периоде страховая компания «НИК» активно участвовала в работе по оптимизации затрат Группы компаний «Волга-Днепр» на страхование воздушных судов.

Компания активно развивала и неавиационные виды страхования: страхование автотранспорта,

имущества, ответственности, грузов, а также добровольное медицинское страхование сотрудников Группы компаний «Волга-Днепр» и сторонних клиентов.

ЗАО «Страховая компания НИК» в 2008 году сохранила лидерские позиции на рынке добровольного страхования Ульяновской области с рыночной долей 30%, что на 6% меньше, чем в 2007 году. Страховые выплаты по итогам года составили 66 889 тыс. руб.

В декабре 2006 года в соответствии с изменениями в российском законодательстве была создана дочерняя страховая компания «НИК-Лайф». Основными видами деятельности компании являются добровольное страхование жизни, добровольное пенсионное страхование и страхование от несчастных случаев.

В 2008 году ООО Страховая компания «НИК-Лайф» стала лидером в Ульяновске по поступлению страховых взносов с рыночной долей 50%. Размер страховых выплат ООО Страховая компания «НИК-Лайф» по итогам года составил 12 796 тыс. рублей.

Филиал «Волга-Днепр – Пассажирские перевозки»



Филиал «Волга-Днепр – Пассажирские перевозки» был открыт в 1996 году для поддержания воздушного сообщения между Ульяновской областью и федеральным центром, а также соседними областями. Компания специализируется на регулярных и чартерных пассажирских перевозках на внутренних маршрутах. Флот авиакомпании состоит из самолетов семейства Як-40.

В 2008 году филиал перевез около 27 тыс. пассажиров, что примерно на 3 тыс. меньше, чем в 2007 году. Снижение количества перевезенных пассажиров было вызвано негативным влиянием экономического кризиса и приходом новых игроков на рынок авиационных перевозок Ульяновска. Несмотря на отрицательную динамику показателей пассажиропотока, объем продаж «Волга-Днепр – Пассажирские перевозки» вырос с 161 446 тыс. рублей в 2007 году до 183 119 тыс. рублей в 2008 году.



ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

Для реализации стратегии лидерства и создания условий для выполнения обязательств по долгосрочным контрактам (контракт с корпорацией Boeing на резервное использование самолетов Ан-124-100 в логистике производства самолетов Боинг 787, контракт с корпорацией Lockheed Martin на логистику аэрокосмических компонентов и другие ключевые контракты) Группа компаний «Волга-Днепр» инициировала и реализует ряд перспективных проектов.

По направлению чартерных перевозок основной задачей является обновление парка самолетов. «Волга-Днепр» принимает активное участие в проекте «Возобновление серийного производства самолетов семейства Ан-124» и проекте модернизации самолетов Ил-76, что позволит расширить парк компании за счет современных модификаций уникальных отечественных рамповых самолетов и сохранить созданный советскими военно-транспортными самолетами рынок.

Развитие собственной авиационной инфраструктуры ТОиР – не менее важный стратегический приоритет для Группы компаний «Волга-Днепр». Международная сеть технических станций позволяет Группе значительно сокращать издержки, поддерживать собственный парк самолетов в летно-технической готовности и обслуживать самолеты внешних заказчиков.

Проект возобновления серийного производства самолета семейства Ан-124



За 18 лет эксплуатации на рынке самолет Ан-124 стал незаменимым инструментом комплексной логистики сверхтяжелых и негабаритных грузов. Ни один из существующих грузовых самолетов не обладает такими возможностями.

В рамках программы оптимизации и модернизации флота Группа компаний «Волга-Днепр» в 2008 году подала в Объединенную авиастроительную корпорацию (ОАК) заявку на приобретение 40 самолетов Ан-124 в модификации Ан-124-100М-150ВД до 2027 года. Ранее, в марте 2007 года, Группа компаний направила в Объединенную авиастроительную корпорацию заявку на приобретение 12 самолетов данной модификации до 2020 года. В условиях роста дефицита мощностей заказ был скорректирован после анализа развития отрасли в средне- и долгосрочной перспективе.

На протяжении последних 5 лет наблюдался повышенный спрос на перевозки тяжелыми рамповыми самолетами Ан-124, Ил-76, С-5, С-17 как со стороны коммерческих заказчиков, так и со стороны государственных структур в США и странах Евросоюза. Ежегодно рынок рос более, чем на 30%, даже в условиях мирового экономического кризиса и высоких цен на топливо. По результатам 2008 года объем рынка перевозок Ан-124 составил более \$1,1 млрд в сравнении с \$768 млн в 2007 году.



По оптимистичным прогнозам объем рынка транспортировки негабаритных и сверхтяжелых грузов на рамповых самолетах составит \$4,2 млрд к 2030 году. По данным консалтинговой компании SH&E мировой отрасли авиационных грузоперевозок к 2030 году понадобится около 70 самолетов Ан-124-100, учитывая рост объемов перевозок экстраординарных грузов. На данный момент рост рынка поставил авиакомпанию и заказчиков перед проблемой нехватки провозных мощностей на самолетах класса Ан-124. Производство «Русланов» в России завершилось в 2002 году. При этом текущий парк находящихся в эксплуатации воздушных судов не превышает 25 единиц, а этого не хватает на покрытие растущего спроса на рынке.

На данный момент Группа компаний «Волга-Днепр» и «Объединенная авиастроительная корпорация» разрабатывают схему реализации и финансирования проекта, который позволит обеспечить лидерство грузовой гражданской авиации России в данном сегменте рынка на несколько десятилетий вперед.

В феврале 2008 года Президент России В.В. Путин и Президент Украины В.А. Ющенко утвердили «План действий Россия–Украина до 2009 года», в котором была предусмотрена подготовка к подписанию межправительственного Соглашения с целью урегулирования вопросов интеллектуальной собственности для возобновления серийного производства самолетов семейства Ан-124. Разработанная ЦАГИ концепция возобновления производства была направлена в Министерство промышленности и торговли. Концепция предусматривает продвижение самолетов Ан-124 и Бе-200 на рынок авиационной техники. Объем продаж этой специализированной техники планируется довести примерно до 5 млрд рублей уже к 2015 году.

В отчетном периоде Группа компаний «Волга-Днепр» неоднократно подтверждала свои обязательства по заказу 20 самолетов Ан-124-100-150ВД в период с 2011 по 2020 год и 20 воздушных судов в период с 2021 по 2027 год.

Программа модернизации самолета Ил-76



Начиная с 2002 года авиакомпания «Волга-Днепр» реализует программу модернизации самолета Ил-76ТД, ключевым элементом которой является его оснащение двигателями ПС-90А-76. Новые силовые установки отвечают текущим и перспективным требованиям Международной организации воздушного транспорта (ICAO) по эмиссии вредных веществ в атмосферу и шуму на местности.

Реализация программы модернизации самолета позволила авиакомпании возобновить грузовые перевозки на самолетах Ил-76ТД-90ВД в странах Северной Америки и Западной Европы, Японии и Австралии, которые были закрыты для прежних модификаций Ил-76.

Для управления проектом создания модернизированных версий Ил-76 в 2004 году была создана лизинговая компания «Волга-Днепр-Лизинг». Бизнес-план проекта предусматривает строительство до 2015 года 15 самолетов Ил-76ТД-90ВД.

В 2008 году авиакомпания «Волга-Днепр» эксплуатировала 2 новых самолета Ил-76ТД-90ВД. В структуре объема продаж услуг Группы по итогам 2008 года выручка от использования модернизированных воздушных судов Ил-76ТД-90ВД составила \$33,9 млн. Общий объем продаж перевозок на

самолетах семейства Ил-76 авиакомпании «Волга-Днепр» достиг \$96,1 млн.

Ил-76ТД является важным звеном в реализации маркетинговой концепции «грузового супермаркета». Модернизация самолета Ил-76ТД – один из самых важных проектов долгосрочного развития Группы компаний «Волга-Днепр».

В прошедшем году Группа компаний «Волга-Днепр» подтвердила свои намерения продолжать обновление парка Ил-76ТД. Авиакомпания «Волга-Днепр» и «ОАК – Транспортные самолеты» продолжили финансирование постройки трех самолетов семейства Ил-76ТД-90ВД. Проект будет выполнен специалистами Авиационного производственного объединения имени В.П. Чкалова в Ташкенте. Поставка самолетов ожидается в 2009-2010 годах.

«Волга-Днепр Техникс»



Одна из основных тенденций в мировой отрасли авиаперевозок – развитие авиационной инфраструктуры. Все больше авиакомпаний создают собственные инфраструктурные комплексы для обслуживания авиаперевозок. Международная сеть станций ТОиР, современное оборудование, значительная экономия на издержках позволяют крупнейшим игрокам рынка грузовых авиаперевозок занимать лидирующие позиции в отрасли.

В 2008 году Группа компаний «Волга-Днепр» инициировала проект по созданию разветвленной сети ТОиР под брендом дочерней компании «Волга-Днепр Техникс». Согласно стратегии развития компании сеть комплексов по техническому обслуживанию и ремонту воздушных судов российского и иностранного производства будет включать три основных центра:

- «Волга-Днепр Техникс Москва» в международном аэропорту Шереметьево;
- «Волга-Днепр Техникс Шарджа» в Объединенных Арабских Эмиратах;
- «Волга-Днепр Техникс Ульяновск» на базе аэропорта «Ульяновск-Восточный».



Филиал «Волга-Днепр Техникс Москва» будет осуществлять оперативное обслуживание воздушных судов на территории международного аэропорта «Шереметьево». В рамках стратегии развития компании «Волга-Днепр Техникс» станция ТОиР в Шардже (ОАЭ) будет выполнять оперативное и периодическое обслуживание самолетов Ан-124-100, Ил-76ТД-90ВД, Ан-12, Ан-24/26/32, Ан-74, Ил-76ТД. Обслуживание воздушных судов семейства Боинг 747 планируется начать во II квартале 2010 года, что позволит Группе компаний «Волга-Днепр» существенно оптимизировать затраты. Для этого будет построен специальный ангар, который сможет одновременно обслуживать два Ан-124-100 или Боинг 747, один Ил-76 и три самолета малой авиации.

Важнейшим направлением развития компании «Волга-Днепр Техникс» является создание современной инфраструктуры ТОиР на базе международного аэропорта «Ульяновск-Восточный». В 2008 году Группа компаний «Волга-Днепр» первой заявила о готовности стать резидентом Портовой особой экономической зоны (ПОЭЗ) в Ульяновске. В результате этого компания «Волга-Днепр Техникс» получит ряд существенных конкурентных

преимуществ в долгосрочной перспективе. Участие в развитии Портовой особой экономической зоны позволяет использовать налоговые и таможенные льготы, предусмотренные законодательством Российской Федерации. Кроме того, «Ульяновск-Восточный» обладает развитой инфраструктурой. Площадь промышленной зоны составляет 615 га, ПОЭЗ полностью обеспечена всеми коммуникациями, включая газ и электричество. В дополнение к этому, стоимость рабочей силы в регионе в 2-2,5 раза ниже, чем в Европе, и несущественно выше, чем в Китае. Столь благоприятные условия для развития «Волга-Днепр Техникс» позволят Группе компаний уже в ближайшее время построить современный и эффективный комплекс ТОиР на территории России.

В планах Группы строительство станции технического обслуживания и ремонта воздушных судов, возведение логистического и бизнес-центра на территории ПОЭЗ. К 2015 году «Волга-Днепр Техникс» планирует осуществлять формы категории А,С,Д и конвертацию самолетов Боинг и Аэробус, а также ТОиР воздушных судов российского производства.



УНИКАЛЬНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Ан-124-100



1. Из Рима (Италия) в Харбин (Китай) был перевезен ротор массой около 67 тонн. Тяжелый негабаритный груз загрузили в самолет при помощи специальной оснастки и бортовых кранов;

2. Из Лейпцига (Германия) в Шанхай (Китай) был перевезен ротор для китайской электростанции массой более 112 тонн. Для обеспечения размещения и швартовки ротора в грузовом отсеке «Руслана» была изготовлена специальная транспортировочная рама;



3. Для проведения испытаний из Комсомольска-на-Амуре (Россия) в Новосибирск (Россия) самолетом Ан-124-100 авиакомпании «Волга-Днепр» был доставлен самолет Sukhoi Superjet 100;

4. Два самолета Ан-124-100 авиакомпании «Волга-Днепр» из Дубай (ОАЭ) в Хьюстон (США) доставили шесть теплообменников массой 34 тонны каждый;



5. Из Санкт-Петербурга (Россия) в Кемерово (Россия) был доставлен экскаватор для добычи угля Komatsu PC 3000 массой 65 тонн. «Руслан» перевез в Кемерово самую большую часть – машинное отделение экскаватора;

6. Из Калининграда (Россия) в Улан-Удэ (Россия) были доставлены два глубоководных аппарата «Мир-1» и «Мир-2», а также другое научно-исследовательское оборудование для проведения комплексной научной экспедиции на о. Байкал;



7. По заказу ОАО «Саратовстройстекло» была перевезена новая поточная линия для производства изделий из стекла. Груз массой около 80 тонн был доставлен из Амстердама (Голландия) в Ульяновск (Россия);

8. Из Санкт-Петербурга (Россия) в Бишкек (Кыргызстан) авиакомпания «Волга-Днепр» доставила рабочее колесо гидротурбины. Сверхтяжелый моногруз массой 98 тонн перевезен по новой технологии, предполагающей его размещение в грузовой кабине в «подвешенном» состоянии. Зазор между погрузочной оснасткой и полом кабины составил всего 30 мм;



9. Из Москвы (Россия) в Якутск (Россия) были доставлены два грузовика и три микроавтобуса с телевизионной техникой для организации трансляции международных спортивных игр «Дети Азии».
10. На борту воздушного судна Ан-124-100 из Рокфорда (США) в Читу (Россия) была осуществлена доставка асфальтного завода суммарной массой 54 тонны;
11. Из Стокгольма (Швеция) в Кампинас (Бразилия) были доставлены 12 катушек с кабелем общей массой 100 тонн. Катушки загрузили без использования оснастки при помощи бортовых кранов. Специально для этой перевозки были сконструированы подставки для размещения катушек в грузовом отсеке самолета;
12. Из Эсберга (Дания) в Рио-де-Жанейро (Бразилия) был доставлен вертолет Superpuma. Особенностью перевозки стала новая схема погрузки вертолета. Вертолет погрузили в самолет без применения аэродромной техники и практически не разбирая.





Ил-76ТД/-(90ВД)



1. Из России в Японию самолетом Ил-76ТД-90ВД были перевезены 13 магнитов общей массой более 140 тонн. Перевозка была выполнена за восемь рейсов;
2. Модернизированный Ил-76ТД-90ВД доставил трех полярных дельфинов-белух из Владивостока (Россия) в Нариту (Япония);
3. В рамках реализации проекта «Сахалин-2» из Ист-Мидлендса (Великобритания) в Южно-Сахалинск (Россия) был доставлен водолазный комплекс, предназначенный для обеспечения постоянной работы морских объектов нефтегазодобычи, а также бесперебойной транспортировки и отгрузки нефти и газа;
4. Осуществлена доставка двух установок по производству питьевой воды для поселения Футалеуфу (Чили), серьезно пострадавшего в результате извержения вулкана Чайтен. Груз состоял из двух контейнеров массой 7 тонн каждый;
5. Из Греции в Папуа - Новую Гвинею были перевезены катушки с конвейерной лентой, которые загрузили в самолет при помощи специальной оснастки для самолета Ил-76 и бортовых кранов. Традиционно катушки перевозят в вертикальном положении, однако в данном случае было принято решение о транспортировке груза на плоской части катушки. Это позволило избежать дополнительных расходов и длительной процедуры изготовления и установки специальных крэйдлов-подставок.



Боинг 747

1. Были выполнены два чартерных рейса из Линца (Австрия) в Якутск (Россия) по доставке 316 элитных коров;
2. Осуществлена доставка 160 тонн гуманитарного груза, предназначенного пострадавшим от разрушительного циклона в Мьянме и землетрясения на юго-западе Китая;
3. Авиакомпания AirBridgeCargo доставила в Москву оборудование для концерта всемирно известной рок-группы Iron Maiden;
4. В Японию был доставлен семимесячный белый медвежонок на борту Боинг 747-400ERF регулярным рейсом Санкт-Петербург – Нагоя.





ИСТОРИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»

История Группы компаний «Волга-Днепр» – это история становления бизнеса грузовых авиаперевозок в России и в мире. За почти два десятилетия деятельности «Волга-Днепр» осуществила сотни уникальных перевозок, реализовала десятки проектов и продолжает активно работать над развитием отрасли грузовых авиаперевозок, выходя в новые рыночные сегменты. Главная цель – достичь лидирующих позиций на мировом рынке авиагрузовых перевозок.

1990 год



17 августа состоялась Учредительная конференция акционеров «Волга-Днепр». Председателем Правления созданной авиакомпании избран Алексей Иванович Исайкин. Основными акционерами авиакомпании стали ОАО «Авиастар», ЗМКБ «Прогресс», АНТК им. О.К. Антонова, АО «Авиант». Акционерное общество «Волга-Днепр» было зарегистрировано в г. Ульяновске под номером 1.

1992 год



«Волга-Днепр» начинает выполнять международные полеты под своим флагом. Первый международный полет выполнен из базового аэропорта «Ульяновск-Восточный» по маршруту Ульяновск (Россия) – София (Болгария).

1993 год



«Волга-Днепр» получает более 70 лицензий на выполнение чартерных полетов в различные страны мира, становится назначенным воздушным перевозчиком между США и Россией, Китаем и Россией. По разрешению американских авиационных властей авиакомпания «Волга-Днепр» начала выполнение перевозок негабаритных и сверхтяжелых грузов на территории США.

1994 год



Авиакомпания «Волга-Днепр» официально включена в реестр перевозчиков Организации Объединенных Наций.

1995 год



Авиационно-техническая база (АТБ) «Волга-Днепр» получила сертификат Департамента воздушного транспорта на выполнение всех видов технического обслуживания самолетов Ан-124-100, Ил-76, Ан-12, Ан-32. «Волга-Днепр» получает свидетельство таможенного перевозчика на территории России, став первой российской авиакомпанией с таким статусом.

Создана акционерная страховая компания «НИК». Основной учредитель (более 99% уставного капитала) – авиакомпания «Волга-Днепр».

1996 год



В аэропорту «Шарджа» (ОАЭ) открыта первая зарубежная станция технического обслуживания самолетов (ЛСТО). Получен сертификат на техобслуживание самолетов Ан-124-100 и Ил-76.

«Волга-Днепр» начала выполнение регулярных пассажирских рейсов Ульяновск – Москва (аэропорт «Внуково») на самолете Як-40.

1997 год



По инициативе «Волга-Днепр» организована Ассоциация грузовых авиакомпаний (АГАК).

1998 год



Авиакомпания «Волга-Днепр» становится победителем национальной премии для авиакомпаний «Крылья России-97» в номинации «Грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях».

Авиакомпания «Волга-Днепр» и АНТК им. О.К. Антонова разработали и приступили к реализации программы модернизации самолета типа Ан-124.

1999 год



«Волга-Днепр» второй раз становится победителем национальной премии для авиакомпаний «Крылья России» в номинации «Грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях».

Установлен рекорд авиакомпании по налету часов. Впервые за 9 лет работы авиакомпании месячный налет самолетов Ан-124-100 «Руслан» превысил 1 200 часов.

2000 год



Авиакомпания «Волга-Днепр» в третий раз подряд признана победителем национального конкурса для авиакомпаний «Крылья России» по итогам 1999 года в номинации «Грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях».

В целях формирования собственной глобальной сети продаж открыты дочерние компании по обе стороны Атлантического океана: Volga-Dnepr Unique Air Cargo, Inc. в Хьюстоне (США) и Volga-Dnepr UK Ltd. в Стенстеде (Великобритания).

2001 год



«Волга-Днепр» получает премию американского журнала «Air Transport World» в номинации «Развитие грузовых авиаперевозок». Это первая международная награда такого высокого уровня для российских авиакомпаний.

2002 год



Самолеты авиакомпании выполняют программу по доставке гуманитарной помощи и оборудования миротворческого контингента в Афганистан. «Волга-Днепр» стала первой гражданской авиакомпанией, начавшей полеты в Афганистан.

2003 год



Авиакомпания «Волга-Днепр» удостоена награды «Aerospace Laurels-2002» престижного американского еженедельного журнала «Aviation Week & Space Technology» в номинации «Коммерческий воздушный транспорт».

2004 год



На авиационном заводе «Авиастар-СП» в Ульяновске закончены работы по строительству нового сверхтяжелого самолета Ан-124-100 «Руслан» для Группы компаний «Волга-Днепр».

Создана авиакомпания AirBridgeCargo для предоставления услуг регулярных грузовых авиаперевозок.

Создана лизинговая компания «Волга-Днепр-Лизинг» с целью успешной реализации национальной программы по модернизации самолетов семейства Ил-76.

2005 год



«Волга-Днепр» в четвертый раз стала «Авиакомпанией года» в номинации «Грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях» в национальном конкурсе «Крылья России-2004».

Получен сертификат соответствия международным стандартам качества ISO 9000:2001 от IQNet – Международной сети сертификации.

2006 год



Парк авиакомпании «Волга-Днепр» пополнился первым модернизированным самолетом Ил-76ТД-90ВД.

Самолет Ил-76ТД-90ВД получил сертификат соответствия требованиям главы 4 приложения 16 Международной организацией воздушного транспорта (ICAO) по эмиссии вредных веществ в атмосферу и шуму на местности.

Авиакомпания AirBridgeCargo получила сертификат эксплуатанта, подтверждающий право компании вести самостоятельную коммерческую деятельность по выполнению регулярных грузовых рейсов.

Начали свою деятельность компании Ruslan SALIS и Ruslan International, созданные Группой «Волга-Днепр» совместно с АНТК им. О.К. Антонова для предоставления услуг по перевозкам на самолетах Ан-124-100.

В Лейпциге (Германия) в рамках реализации проекта Ruslan SALIS открыта база по техническому обслуживанию авиационной техники российского производства.

2007 год



Авиакомпания «Волга-Днепр» получила награду «Крылья России» в номинации «Авиакомпания года – грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях».

Группа компаний «Волга-Днепр» и МАК «Ильюшин» подписали соглашение о строительстве трех самолетов Ил-76ТД-90ВД на Авиационном производственном объединении имени В.П. Чкалова в Ташкенте. Поставка самолетов планируется в 2009-2010 годах.

Парк авиакомпании AirBridgeCargo пополнился новым Боинг 747. Группа компаний «Волга-Днепр» подписала серию соглашений с корпорацией Boeing о расширении флота и сотрудничестве.

Авиакомпания «Волга-Днепр» получила второй самолет Ил-76ТД-90ВД.

2008 год



Авиакомпания «Волга-Днепр» и «Красноярские авиалинии» подписали соглашение об открытии нового грузового терминала в аэропорту Красноярска «Емельяново». В перспективе на базе терминала будет создан первый российский хаб – авиагрузовой международный транспортный узел. Основной перевозчик нового терминала – авиакомпания AirBridgeCargo.

На условиях лизинга у компании GE Commercial Aviation Services авиакомпания AirBridgeCargo приняла поставку второго и третьего воздушного судна Боинг 747-400ERF.

Авиакомпания «Волга-Днепр» в шестой раз стала обладательницей национальной премии «Крылья России».

Группа компаний «Волга-Днепр» вошла в число номинантов престижной премии «People Investor 2008».

Согласно ежегодному рейтингу журнала «Эксперт», Группа компаний «Волга-Днепр» вошла в тройку крупнейших предприятий авиатранспортной отрасли России по объему реализованных услуг, заняв при этом второе место по темпам роста среди компаний-авиаперевозчиков.

«Пятый океан», журнал Группы компаний «Волга-Днепр», вошел в число лучших российских корпоративных изданий по версии редакции сборника «Лучшие корпоративные издания России 2007-2008».



КОНТАКТЫ

МОСКВА, РОССИЯ

УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «ВОЛГА-ДНЕПР»

119048, Россия, Москва, ул. Усачева 35
 Тел.: +7 495 755 68 50 / 755 78 36
 Факс: +7 495 755 68 51
 E-mail: inf@volga-dnepr.com
 pr@volga-dnepr.com

Чартерные грузовые авиаперевозки

УЛЬЯНОВСК, РОССИЯ

АВИАКОМПАНИЯ «ВОЛГА-ДНЕПР»

432072, Россия, Ульяновск, ул. Карбышева, 14
 Тел.: +7 8422 590059
 Факс: +7 8422 590142 / 202675
 E-mail: sales@volga-dnepr.com

ШАРДЖА, ОАЭ

VOLGA-DNEPR GULF

Free Zone, Sharjah International Airport, U.A.E.
 Тел.: +9716 5570237
 Факс: +9716 5570238
 E-mail: sales@vdgulf.com

СТЕНСТЕД, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

VOLGA-DNEPR UK

Endeavour House, Coopers End Road, London-Stansted Airport,
 Essex, CM24 1AL, UK
 Тел.: +44 1279 661166
 Факс: +44 1279 661103
 E-mail: sales@volga-dnepr.co.uk

ПЕКИН, КИТАЙ

VOLGA-DNEPR CHINA

2108 Air China Building, 36 Xiaoyun road, Chaoyang district, 100027
 Тел.: +86 10 8447 5502
 Факс: +86 10 8447 5501
 E-mail: az.sales@vdachina.net
 i.gabov@volga-dnepr.com

ШЕННОН, ИРЛАНДИЯ

VOLGA-DNEPR IRELAND LTD

Site Bay C 18, Shannon Airport, Co. Clare, Ireland
 Тел.: +353 61 47 50 41
 Факс: +353 61 47 44 40
 E-mail: mail@volga-dnepr.ie

ШАНХАЙ, КИТАЙ

VOLGA-DNEPR CHINA

Office 3105, Maxdo Center 8 Xingyi road, Shanghai 200036, PRC
 Тел.: +86 21 52082269
 Факс: +86 21 52080508
 E-mail: i.gabov@volga-dnepr.com

ХЬЮСТОН (ШТАТ ТЕХАС), США

VOLGA-DNEPR UNIQUE AIR CARGO

Town Center Plaza 9400 Grogans Mill Rd., Suite 220
 The Woodlands, Tx 77380
 Тел.: +1 832 585 8611
 Факс: +1 832 585 8618
 Toll free: +1 877 548 5547
 E-mail: kvus@volga-dnepr.us
 sales@volga-dnepr.us

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ АГЕНТЫ

ТОКИО, ЯПОНИЯ

INTERNATIONAL AIRCARGO SYSTEMS INC.

WBG Marive West 26F, 2-6 Nakase, Mihama-Ku, Chiba-Shi,
Chiba 261-7126, Japan
Тел.: +81 43 298 4765
Факс: +81 43 298 4771
E-mail: konita@ias-group.co.jp
sho@ias-group.co.jp
ryo@ias-group.co.jp

ОСАКА, ЯПОНИЯ

INTERNATIONAL AIRCARGO SYSTEMS INC.

5F-2, Shibata Tokyu Bldg., 1-7-8 Nishihonmachi, Nishi-ku,
Osaka 550-0005, Japan
Тел.: +81 6 6539 8307
Факс: +81 6 6539 8304
E-mail: sasaki@ias-group.co.jp

СЕУЛ, КОРЕЯ

KRASEL AIR AGENCY LTD.

Room No. 807 Shinwha Bldg., 34-1 Mapo-Dong, Mapo-Gu
Seoul, 121-735 Korea
Тел.: +82 2 777 6399
Факс: +82 2 777 6396
E-mail : krasel@krasel.com

БАНГКОК, ТАИЛАНД

ICAN TRANSPORT INTERNATIONAL CO LTD.

12th Floor, Italthai House
2013 New Petchburi Road, Huaykwang
Bangkok 10310, Thailand
Тел.: +66 2 718 1928
Факс: +66 2 318 5658
E-mail: info@icantransport.com

СИНГАПУР, МАЛАЙЗИЯ

PACIFIC-AIRLIFT (SINGAPORE) PTE LTD.

7500A Beach Road # 07-322
The Plaza Singapore 199591
Тел.: +65 6297 88 62
E-mail: doug@pacificairlift.com.sg
andrew@pacificairlift.com.sg

Регулярные грузовые авиаперевозки

AIRBRIDGECARGO

РОССИЯ

Москва, Центральный офис

119048, Россия, Москва,
Малая Пироговская, 16, стр. 1,
Тел.: +7 495 786 26 13
Факс: +7 495 755 65 81
e-mail: info@airbridgecargo.com

Москва, Шереметьево

103340, Россия, Москва,
Аэропорт Шереметьево - 1
ООО "Аэропорт - Москва"
Тел.: +7 495 225 55 26
Факс: +7 495 730 25 60
e-mail: service.svo@airbridgecargo.com

Москва, Домодедово

142015, Россия, Московская обл,
Домодедовский район,
Аэропорт «Домодедово»
Берёзовая аллея, 17 офис №1.12
Тел.: +7 495 642 88 19
Факс: +7 495 642 8819
e-mail: service.dme@airbridgecargo.com

Санкт-Петербург

1196158, Россия, Санкт-Петербург,
Дунайский проспект д. 13 к. 1, оф. 315,
БЦ "Глория"
Тел.: +7 812 313 08 07
Факс: +7 812 313 08 07
E-mail:
timofey.antonov@airbridgecargo.com

Красноярск

660077, Россия, Красноярск,
ул. Молокова, 1, стр. 1
Тел.: +7 3912 751 350
Факс: +7 3912 751 360
e-mail: service.kja@airbridgecargo.com

Красноярск, Емельяново

663021, Россия, Красноярский край, Емельяново,
аэропорт «Красноярск»
Тел.: +7 3912 635 403
Факс: +7 3912 635 402
e-mail: service.kja@airbridgecargo.com

Южно-Сахалинск

693000, Россия, Южно-Сахалинск,
ул. Дзержинского, 44А, офис 510
Тел.: +7 4242 425755
Факс: +7 4242 425754
E-mail: service.uus@airbridgecargo.com

ЕВРОПА

Германия

Frankfurt, AirBridge Cargo
CargoCity South Bldg 534, 60549
Frankfurt-Airport, Germany
Тел.: +49 69 638097 100
Факс: +49 69 638097 101
E-mail: service.fra@airbridgecargo.com

Нидерланды

Amsterdam
AviaPartner Cargo BV,
Pelikaanweg 7 1118 DT Schiphol Zuid
The Netherlands
Тел.: +31 20 654 90 30
Факс: +31 20 654 90 49
E-mail: service.ams@airbridgecargo.com

АЗИЯ

Китай, Пекин

Room 239, BGS Cargo Building, Capital International Airport, Beijing 100621
Тел.: +86 10 6459 0533
Fax: +86 10 6459 0535
e-mail: pek.station.manager@airbridgecargo.com

Китай, Пекин

Room 2108, Air China Plaza, 36 Xiaoyun Road, Chaoyang District, Beijing P.R.C.
100027
Тел.: +86 10 8447 5936/37/38
Fax: +86 10 8447 5935
e-mail: service.pek@airbridgecargo.com

Китай, Шанхай

Shanghai Pudong Airport Cargo Terminal
Room 338, 168 Suhang Rd. Shanghai Pudong Intl. Airport, Shanghai 201202,
PRC
Тел.: +86 21 68352120
Факс: +86 10 8447 5935
E-mail: service.pek@airbridgecargo.com

Китай, Шанхай

Room 3104-3105, Shanghai Maxdo Center,
8 Xingyi Road, Shanghai, P.R. China 200336
Тел.: +86 21 52080011
Fax: +86 21 52080508
e-mail: service.sha@airbridgecargo.com

Китай, Гонконг

Room 536A, 5/F., South Office Block,
Super Terminal One,
Chek lap Kok, HK Intl Airport
Тел.: +852 2215 3928
Факс: +852 2215 3878
E-mail: service.hkg@airbridgecargo.com

Япония, Токио

Onarimon Yusen Bldg 6F 3-23-5 Nishi-Shinbashi, Minato-ku, Tokyo 105-0003
Тел.: +81 3 5777 4025
Fax: +81 3 5777 4026
e-mail: sagami@airbridgecargo.com

ГРУППА КОМПАНИЙ «ВОЛГА-ДНЕПР»
Волга  Днепр

www.volga-dnepr.com

