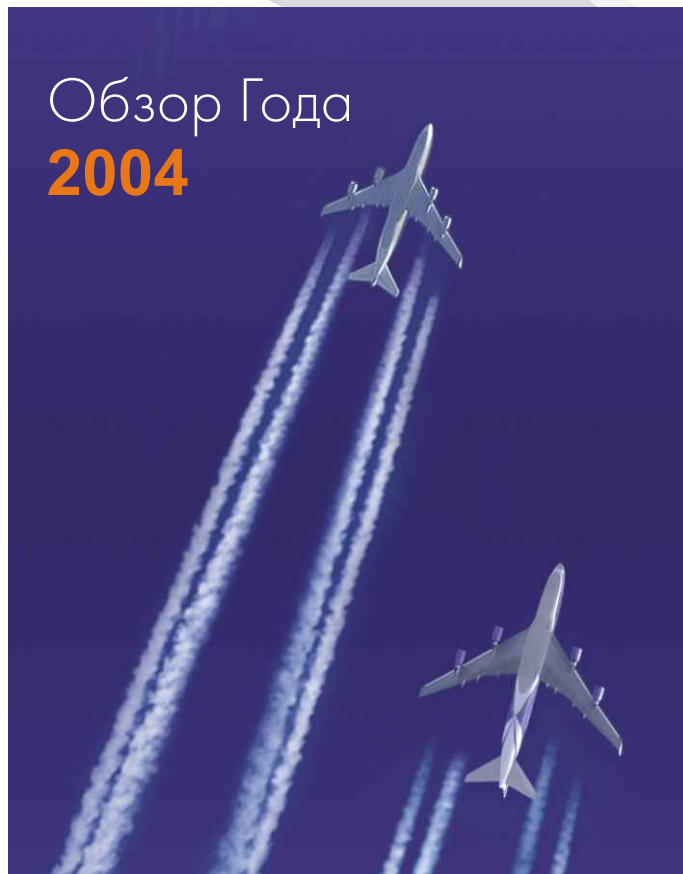




[www.vda.ru](http://www.vda.ru)

Обзор Года  
**2004**



ГРУППА КОМПАНИЙ "ВОЛГА-ДНЕПР"

Волга  Днепр

СТРОИТЕЛЬСТВО ВОЗДУШНЫХ МОСТОВ

## 2004 в цифрах

Группа Компаний "Волга-Днепр"

Объем продаж, usd млн.	2004	2003
<b>Грузовые перевозки</b>		
Ан-124-100	226,6	171
Ил-76	17,7	13
Прочие ВС	1,3	3,2
<b>Прочие доходы</b>	<b>8,3</b>	6,4
<b>Всего</b>	<b>253,9</b>	193,6
<b>Налет, ч.</b>		
Ан-124-100	16,254	12,753
Ил-76	2,781	5,815
Як-40	3,763	2,391
<b>Грузооборот, тыс. ткм.</b>	<b>405,582</b>	367,431
Ан-124-100	27,169	31,470
Ил-76		
<b>Пассажирооборот, тыс. пкм.</b>	<b>27,291</b>	27,003
Як-40		
<b>Флот</b>		
Ан-124-100	9	9
Ил-76	4	4
Як-40	5	6
<b>Персонал, чел.</b>	<b>1,325</b>	1,149

**В 2004 году  
выполнены рейсы  
в 298 аэропортов в 101 стране мира.  
Перевезено 63 430 тонн грузов.**

Профессионализм международной команды первоклассных специалистов, уникальная авиационная техника, инновации в области авиаперевозок грузов, внедрение современных технологий и стандартов управления позволяют "Волга-Днепр" устойчиво занимать доминирующие позиции в своем сегменте мирового рынка грузовых авиаперевозок.

# Стратегические бизнес сегменты

Группа Компаний "Волга-Днепр"

VOLGA-DNEPR GROUP

Волга  Днепр

Управляющая  
Компания

Разработка единой для Группы стратегии развития, контроль за ее реализацией и соблюдением единых стандартов управления, консолидация и рациональное использование интеллектуальных и финансовых ресурсов.



Грузовые  
перевозки

Чартерные грузовые перевозки на самолетах Ан-124-100 "Руслан" и Ил-76. Доля авиакомпании на рынке перевозок уникальных негабаритных грузов составила в 2003 году 51%.



Регулярные грузовые  
перевозки  
AirBridge Cargo

Компания AirBridge Cargo, созданная для работы на рынке регулярных перевозок - новое имя в Группе компаний, призвана открыть новый сегмент рынка. 2003 год прошел под знаком старта этого проекта. ABC вышла на рынок весной 2004 года.



Страховые  
услуги

Обеспечение страховой защиты, полный комплекс страховых услуг. По итогам 2003 года "НИК" вошла в 10 крупнейших страховщиков России, работающих в секторе авиационного страхования.



Грузовые  
Автоперевозки

Услуги по грузовым автоперевозкам. Сегодня в парке компании 15 автомашин, отвечающих всем современным требованиям рынка. Объем грузоперевозок вырос на 30% и достиг 39 тысяч тонн.



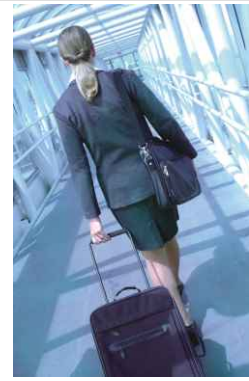
Лингвистический  
центр

Услуги по обучению английскому языку. Сертифицирован авиационными властями России и имеет лицензию на предоставление дополнительного образования по иностранному языку.



“Волга-Днепр  
Лизинг”

Организация работы по модернизации и постройке самолетов ИЛ-76ТД-90ВД и последующей сертификации нового типа.



Пассажирские  
перевозки

Регулярные и чартерные перевозки пассажиров, багажа, грузов и почты на региональных внутрироссийских линиях. По итогам 2003 года объем продаж филиала “Пассажирские Перевозки” вырос на 30% и достиг 2,8 млн. долл. США.

# Оглавление

2

## О Группе компаний

15 лет совершенствования.....	4
Новое качество, новые рынки.....	8
Структура Группы компаний «Волга-Днепр».....	10

12

## Операционные и финансовые показатели

Динамика развития Группы.....	12
-------------------------------	----

16

## Обращение президента Группы компаний

18

### Управляющая команда в 2004 году

20

### Стратегия развития

28

### Флот

30

## Основные направления деятельности

Чартерные перевозки на самолетах Ан-124-100.....	30
Регулярные грузовые перевозки.....	35
Восстановление производства Ан-124.....	38
Ремоторизация Ил-76.....	40
Компания AirBridge Cargo.....	42
Корпоративный университет.....	44

## Другие направления деятельности

Пассажирские перевозки.....	48
Техническое обслуживание.....	49
Автомобильные перевозки.....	51
Страховые услуги.....	52
«Волга-Днепр Международное обучение».....	54

## 56 Кадровая и социальная политика

## О Группе компаний

За пятнадцать лет с момента своего основания «Волга-Днепр» прошла путь от первого в России негосударственного грузового перевозчика до международной группы компаний, объединяющей сегодня 12 предприятий в шести странах мира и предлагающей своим заказчикам по всему миру сервис глобальной авиагрузовой логистики на уникальных воздушных судах отечественного и западного производства.

С момента создания основной деятельностью «Волга-Днепр» является предоставление по всему миру уникальных услуг по чартерным авиаперевозкам сверхтяжелых и крупногабаритных грузов самолетами Ан-124-100 «Руслан». Эти тяжелые транспортные самолеты, разработанные в свое время для советских ВВС до сих пор не имеют аналогов по техническим характеристикам среди серийных воздушных судов, находящихся в коммерческой эксплуатации. Группа компаний является признанным лидером на рынке грузоперевозок самолетами этого типа, контролируя более 50% мирового рынка.

В 2004 году Группа «Волга-Днепр» вышла также на международный рынок регулярных грузовых авиаперевозок под маркой AirBridge Cargo, начав с мая того же года выполнять регулярные полеты на маршрутах между Европой и Азией на грузовых самолетах Боинг-747.

Воздушный парк «Волга-Днепр» состоит из десяти Ан-124-100 «Руслан», двух грузовых Боинг-747, четырех Ил-76 и шести Як-40. Группа компаний активно занимается модернизацией и расширением собственного флота с целью сохранения и дальнейшего развития своих уникальных конкурентных преимуществ.

**Динамично развивающаяся и профессионально управляемая компания на большом и быстрорастущем рынке грузовых перевозок**

В 2004 году «Волга-Днепр», бизнес которой основывался на одном типе услуг, трансформировалась в группу, имеющую два сравнимых по стратегическому значению и доходом бизнеса. Новым направлением стали регулярные перевозки генеральных грузов самолетами Boeing 747 из Азии в Европу и США через территорию России под торговой маркой AirBridge Cargo.



Дочерние компании Группы работают также в области, модернизации, технического обслуживания и ремонта авиационной техники, пассажирских авиаперевозок, грузовых автомобильных перевозок, страхования и обучения.

Управляющая компания Группы находится в Москве. На предприятиях «Волга-Днепр» по всему миру трудятся более 1500 человек 20 национальностей. «Волга-Днепр» стремится сочетать преактивную заботу о своих заказчиках с общечеловеческими ценностями, и уже несколько лет является участником проекта Global Compact, проводимого под эгидой Организации Объединенных Наций.

Благотворительная помощь нуждающимся, социальные программы для персонала, жесткое неприятие нарушений прав человека и борьба за экологию стали нормой жизни Группы



## 15 лет совершенствования

### 1990

- АО «Авиакомпания «Волга-Днепр» зарегистрирована в Ульяновске под номером 1, став одним из первых акционерных обществ в России и первой негосударственной грузовой авиакомпанией

### 1991

- В эксплуатацию поступили первые два самолета Ан-12 и один Ан-124 «Руслан»
- «Волга-Днепр» и британская авиакомпания *eastern* Cargo Airline зарегистрировали совместное предприятие *eastern* - *Volga-Dnepr* Стенстед, Великобритания
- Авиакомпания Волга-Днепр зарегистрирована в Международной Организации гражданской авиации ICAO с присвоением кода *VD*

### 1992

- Авиакомпания «Волга-Днепр» начинает выполнение международных полетов под своим флагом
- Компания становится ассоциированным членом Международной Ассоциации Воздушного Транспорта IATA
- По инициативе авиакомпании Волга-Днепр разработана и сертифицирована новая гражданская модификация самолета Ан-124-100
- Начата программа создания индустрии авиаперевозок уникальных и негабаритных грузов и разработка соответствующих погрузочных комплексов

### 1993

- Авиакомпания Волга-Днепр становится назначенным Правительством России воздушным перевозчиком между США и Россией, Китаем и Россией
- Волга-Днепр становится первой российской грузовой авиакомпанией - членом Международной авиагрузовой ассоциации IATA



1994

- «Волга-Днепр» получает разрешение на выполнение чартерных и регулярных полетов в КНР под своим флагом и открывает свое представительство в Пекине
- Авиакомпания получает разрешение на выполнение регулярных полетов по маршруту США - Россия
- «Волга-Днепр» создает подразделение грузовых автомобильных перевозок «Волга-Тракс»
- Создается негосударственное образовательное учреждение «Волга-Днепр Международное обучение»

1995

- Авиационно-техническая база авиакомпании «Волга-Днепр» проходит сертификацию
- «Волга-Днепр» становится первой российской авиакомпанией, получившей статус таможенного авиаперевозчика на территории России
- «Волга-Днепр» создала страховую компанию НИК для обеспечения страховой защиты по крупным авиационным рискам
- «Волга-Днепр» начинает реализацию программы модернизации своего самолетного парка

1996

- «Волга-Днепр» осуществляет первую большую логистическую программу по доставке нефтедобывающего оборудования для British Petroleum в Колумбию
- «Волга-Днепр» открывает линейные станции технического обслуживания в аэропортах Шарджа ОАЭ и Шеннон Ирландия
- Создается филиал «Пассажирские перевозки» авиакомпании «Волга-Днепр»

## 15 лет совершенствования

### 1997

- Дочерняя компания «Волга-Днепр Ирландия» сертифицирует открытую в 1996 году базу Технического обслуживания воздушных судов
- По инициативе авиакомпании «Волга-Днепр» создается Ассоциация грузовых авиакомпаний АГАК

### 1998

- По инициативе компании создается отделение АСА по СНГ, председателем которого назначается генеральный директор «Волга-Днепр» Алексей Исайкин
- На форуме Международной авиагрузовой ассоциации в Майами Алексей Исайкин входит в состав Исполнительного Совета АСА

### 1999

- Комиссия авиационных властей Великобритании САА подтверждает полное соответствие самолетов авиакомпании требованиям СА
- По результатам проверки представителями Секретариата ООН стандарты авиакомпании «Волга-Днепр» в области безопасности полетов принимаются за основу требований к эксплуатантам, работающим по заказам ООН

### 2000

- «Волга-Днепр» начинает реализацию программы модернизации своего самолетного парка
- В юстоне открывается компания olga- dnepr ni e Air Cargo Техас, США
- СП ea it- olga dnepr прекращает свое существование, а «Волга-Днепр» начинает самостоятельно осуществлять глобальный маркетинг и продажу услуг перевозок самолетами Ан-124-100
- Образована Группа компаний «Волга-Днепр»

### 2001

- СП ea it- olga dnepr прекращает свое существование, а «Волга-Днепр» начинает самостоятельно осуществлять глобальный маркетинг и продажу услуг перевозок самолетами Ан-124-100



2002

- «Волга-Днепр» стала первой гражданской авиакомпанией начавшей полеты в Афганистан для доставки гуманитарной помощи и оборудования под эгидой ООН
- Международная финансовая Корпорация С подписала соглашение о предоставлении авиакомпании Волга-Днепр кредита в размере 29,9 млн. долларов на достройку самолета Ан-124-100

2003

- Группа компаний «Волга-Днепр» совместно с Авиационным комплексом им. С.В. Ильюшина приступает к реализации программы модернизации самолета Ил-76 в версию Ил-76ТД-90ВД
- Начинает реализовываться программа выхода на мировой рынок регулярных грузовых перевозок
- «Волга-Днепр» объявляет о начале программы поддержки и развития авиастроительного предприятия «Авиастар-СП»
- Группа компаний инициировала программу восстановления производства модернизированных самолетов Ан-124 Руслан на предприятиях России и Украины

2004

- Начало реализации проекта .
- Запущен проект «Регулярные грузовые перевозки». Начало эксплуатации самолетов «Боинг-747-200» на регулярных грузовых линиях

## Новое качество, новые рынки



Авиакомпания «Волга-Днепр» успешно прошла аудит и получила официальный сертификат членства в Международной ассоциации авиационного транспорта ИАТА, подтверждающий соответствие авиакомпании стандартам и нормам ИАТА по безопасности и качеству коммерческих перевозок

Авиакомпания «Волга-Днепр» увеличила свой парк воздушных судов типа Ан-124 Руслан до 10 самолетов за счет поступления модифицированного Ан-124-100М с увеличенной грузоподъемностью до 150 тонн

По заказу «Волга-Днепр» начато строительство первого из двух модернизированных грузовых самолетов Ил-76ТД-90ВД с новыми двигателями ПС-90А-76

Группа компаний «Волга-Днепр» подписала соглашение с группой ВС о предоставлении кредита размером 14 млн. долл. на пополнение парка авиакомпании «AirBridge Cargo» воздушными судами зарубежного и российского производства



В 2004 году «Волга-Днепр», бизнес которой основывался на одном типе услуг, трансформировалась в группу, имеющую два сравнимых по стратегическому значению и доходом бизнеса. Новым направлением стали регулярные перевозки генеральных грузов самолетами Boeing 747 из Азии в Европу и США через территорию России под торговой маркой AirBridge Cargo

С началом полетов своего нового подразделения авиакомпании «AirBridge Cargo», первого в России и СНГ грузового оператора самолетов Boeing-747, Группа компаний «Волга-Днепр» осуществила успешный выход на рынок регулярных грузовых перевозок

Группа компаний начала формирование мультимодальных транспортных хабов для грузовых перевозок, открыв регулярные рейсы «AirBridge Cargo» из Европы в Азию через российские аэропорты в Москве, Красноярске и Новосибирске

«Волга-Днепр» инициировала проект создания грузового хаба на базе международного аэропорта г. Красноярск

# Структура Группы компаний «Волга-Днепр»

## УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «ВОЛГА-ДНЕПР» МОСКВА



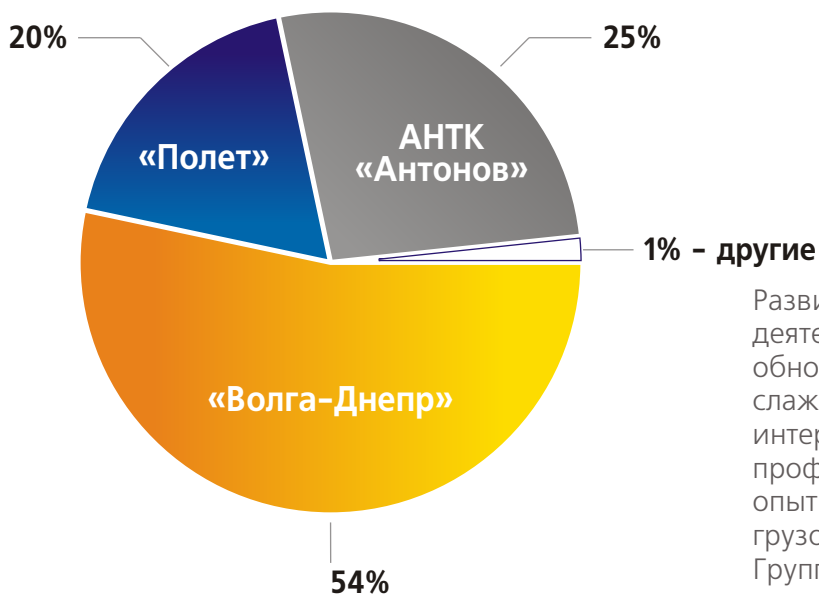
Управление Группой компаний как единым объектом







## Операционные и финансовые показатели



Развитие новых направлений деятельности, расширение и обновление воздушного парка, слаженная работа интернационального коллектива профессионалов и пятнадцатилетний опыт работы на мировом рынке грузовых авиаперевозок позволили Группе компаний «Волга-Днепр» с успехом завершить 2004 год.

### Рынок уникальных и негабаритных грузов

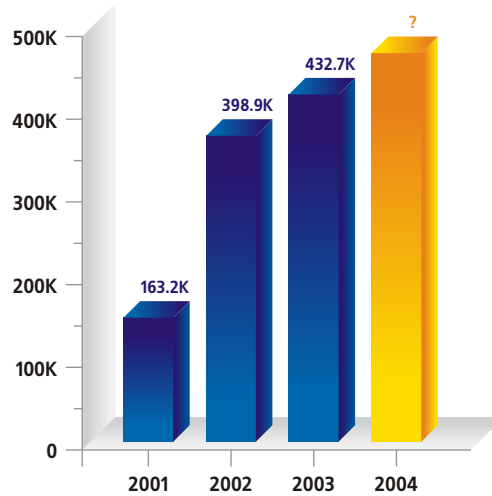
Постоянный рост объема продаж компании сопровождался ростом количества заказчиков. Ежегодно у компании появляется до 5 новых заказчиков, порядка 30% бизнеса выполняется на основе долгосрочных соглашений. «Волга-Днепр» заключила долгосрочные контракты со следующими заказчиками ООН, НАТО, AIR MOBILITY COMMAND, РОСОБОРОНЭКСПОРТ, MOD UK, DEPARTMENT OF DEFENCE AUSTRALIA, BUNDESWEHR, LOCKHEED MARTIN





Объем продаж, usd млн. Грузовые перевозки	2001	2002	2003	2004
Ан-124-100	83,3	171	226,6	221,4
Ил-76	7	13	17,7	28,7
Боинг-747	-	-	-	45,8
Як-40	5,4	3,2	1,3	4,3
<b>Прочие доходы</b>	<b>3,8</b>	<b>6,4</b>	<b>8,3</b>	<b>8,4</b>
<b>Всего доходов</b>	<b>99,5</b>	<b>193,6</b>	<b>253,9</b>	<b>308,6</b>
<b>Налет, ч.</b>				
Ан-124-100	5 829	12 753	16 254	14 870
Ил-76	1 148	5 815	2 781	2 227
Боинг-747	-	-	-	3 715
Як-40	2 049	2 391	3 763	4 896
<b>Грузооборот, тыс. ткм.</b>				
Ан-124-100	149,193	367,431	405,582	431,973
Ил-76	14,040	31,470	27,169	20,634
Боинг-747	-	-	-	145,394
<b>Всего грузооборот</b>	<b>163,233</b>	<b>398,901</b>	<b>432,751</b>	<b>598,001</b>
<b>Пассажиروоборот, тыс. пкм.</b>				
Як-40	17,771	27,003	27,291	32,027
<b>Флот</b>				
Ан-124-100	9	9	9	10
Ил-76	4	4	4	4
Боинг-747	-	-	-	2
Як-40	4	5	6	6
<b>Персонал, чел.</b>	<b>987</b>	<b>1 149</b>	<b>1 325</b>	<b>1 636</b>

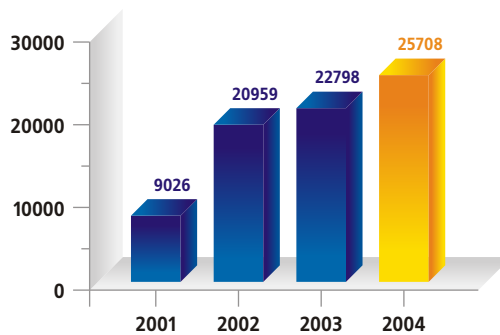
## Операционные и финансовые показатели



Общий грузооборот



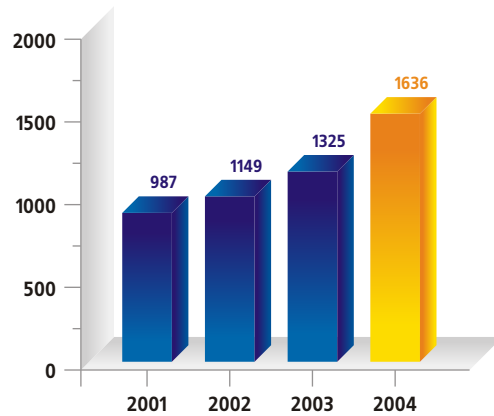
Успешный старт "AirBrige Cargo" и создание «грузового супермаркета» увеличили объемы грузооборота и долю «Волга-Днепр» на рынке грузовых перевозок.



Общий налет парка ВС



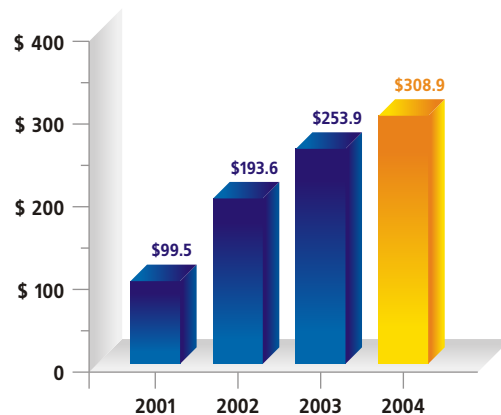
В 2004 году «Волга-Днепр» не только увеличила провозные мощности за счет приобретения грузовых самолетов российского и западного производства, но и повысила эффективность их использования.



#### Персонал



В 2004 году международная команда профессионалов «Волга-Днепр» активно пополнялась новыми первоклассными специалистами.



#### Доходы



Результаты 2004 года подтвердили динамичное развитие «Волга-Днепр». Темпы роста доходов Группы компаний в 2004 году составили 300%.

## Обращение президента Группы компаний



**Алексей Исайкин**  
Президент  
Группы компаний  
«Волга-Днепр»

2004 год отмечен очередными шагами Группы компаний «Волга-Днепр» в направлении долгосрочной стратегии убедительного лидерства на мировом авиагрузовом рынке.

Качественно новым достижением 15-летней истории «Волга-Днепр» стал старт операционной деятельности регулярных грузовых перевозок на Боинг 747-200 между Европой и Китаем по транссибирскому маршруту под именем AirBridge Cargo. Проект, начатый несколько лет назад, сошел со страниц бизнес-плана в реальную жизнь, доказав тем самым, что 1,5-тысячный коллектив не утратил детородных способностей и может регулярно создавать для своих заказчиков по всему миру новые продукты и сервисы, чутко реагирующие на их потребности.

Речь идет о том, что «Волга-Днепр» впервые в отрасли готова предложить рынку концепцию «грузового супермаркета», позволяющего предоставлять заказчику на выбор и в пакете услуги авиагрузовых чартеров на рамповых Ан-124-100 и Ил-76 в сочетании с услугами регулярных грузовых линий на уже эксплуатируемых Боинг 747, Ил-96 и, в перспективе, на воздушных судах Ту-204.

Проверенное временем коммерчески успешное бизнес-направление чартерных грузовых авиаперевозок на Ан-124-100 получило свое развитие благодаря

- приобретению и вводу в строй усилиями «Волга-Днепр» 10-го самолета Ан-124-100, первого модернизированного до 150 тонн грузоподъемности
- старту проекта возобновления серийного производства Ан-124, который призван обеспечить долгосрочные стратегические обязательства перед заказчиками по всему миру.

Мы благодарны нашим партнерам, поддержавшим этот и другие проекты «Волга-Днепр». Наше стремление модернизировать и обновить флот Ан-124 в долгосрочной перспективе в конечном итоге, направлено на удовлетворение растущих потребностей заказчиков. В 2004 году заказчикам предложена идея «Грузового супермаркета», предоставляющего услуги по транспортировке грузов на рамповых и не рамповых самолетах Ан-124 и Боинг-747 в сочетании чартерных и регулярных перевозок.

Все успехи Группы компаний базируются на добросовестной работе высококвалифицированного персонала. Основной принцип нашей работы ориентированность на реальные потребности клиента. Результаты прошедшего года свидетельствуют о том, что мы движемся в правильном направлении.

Подтверждением этому, в 2004 году «Волга-Днепр» была признана лучшей грузовой авиакомпанией России, в четвертый раз завоевав национальную премию «Крылья России» в номинации «Грузовой перевозчик на внутренних и международных воздушных линиях».



Президент  
Группы компаний «Волга-Днепр»

## Управляющая команда в 2004 году



3



6



10



5

4



7



13



9

### Команда УК

**1.Исайкин А.И.** президент Группы компаний «Волга-Днепр» **2.Шкляник С.И.** вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» **3.Арсланова Т.В.** директор по маркетингу и стратегическому управлению Группы компаний «Волга-Днепр» **4.Толмачев В.И.** технический директор Группы компаний «Волга-Днепр» **5.Пахомова А.Н.** директор по персоналу Группы компаний «Волга-Днепр» **6.Цветков А.М.** финансовый директор Группы компаний «Волга-Днепр»



Команда "Волга-Днепр", сочетает в себе уникальный опыт построения бизнеса с нуля российских менеджеров и знания международных стандартов управления иностранных руководителей.



#### Команда АН-124

**7. Давыдов В.В.** генеральный директор авиакомпании «Волга-Днепр» **8. Пивоваров Г.А.** первый заместитель генерального директора по производству авиакомпании «Волга-Днепр» **9. Бокхэм Т.** коммерческий директор Группы компаний «Волга-Днепр» **10. Глизнуца Д.А.** - руководитель центра продаж «olga- nepr» **11. Векшин К.Е.** вице-президент компании «olga- nepr ni e Air Cargo» **12. Гришин Д.Н.** руководитель центра продаж в Ульяновске

#### Команда РГП

**13. Рэйт С.** управляющий директор «АВС» **14. Ильин Д.В.** заместитель генерального директора - директор по производству авиакомпании «Волга-Днепр» по регулярным грузовым перевозкам



# Стратегия развития



## Миссия

Мы создаем надежные воздушные мосты для наших Партнеров по всему миру. Своей работой мы изменяем представления о воздушной логистике, используя наши уникальные возможности. Мы уверены, что достигнем целей, содействуя успеху каждого сотрудника, ведущему к успеху компании.

## Генеральная цель ГрК

Группа компаний Волга-Днепр «вечная» профессиональная организация, динамично развивающаяся в двадцатке лидеров мировой авиагрузовой отрасли. Акции Группы торгуются с премией по отношению к основным конкурентам.

## Стратегия развития



### Основные услуги и рынки сбыта.

Основой бизнеса Группы компаний «Волга-Днепр» на сегодняшний день является авиационная доставка грузов «аэропорт-аэропорт». Группа компаний представлена на двух ключевых сегментах мирового рынка авиаперевозок

- Перевозки сверхтяжелых и негабаритных грузов уникальными рамповыми самолетами бывшего советского производства Ан-124-100 «Руслан» на чартерной основе по всему миру. Волга-Днепр занимает лидирующее положение и контролирует более 50% данного сегмента рынка.
- Перевозки генерального груза по расписанию на самолетах B747 по маршрутам между Европой и Китаем. Проект запущен в 2004 году, рост регулярных перевозок основан на использовании возможностей российского рынка, как уникальной транзитной территории между Европой и Азией, Азией и Америкой с одной стороны, так и за счет развития потенциала сетевой доставки импортных грузов в России.

К 2019 году планируется расширение продуктового портфеля в сторону интеллектуальных продуктов, развитие интегрированной логистики. Доля таких продуктов должна составить более 20% от общих объемов продаж.

Компания обеспечила успешный старт нового бизнеса, который в долгосрочной перспективе позволит реализовать стратегическую концепцию Грузового Супермаркета и в ближайшие пять лет обеспечить вхождение в число лидеров мирового грузового рынка



## Основные направления стратегического развития

### Корпоративная стратегия:

Важным стратегическим направлением развития компании является преобразование самой группы компаний, организация перехода от монопродуктовой структуры и интеграция в мировое сообщество. В связи с этим в стратегическом дереве целей группы компаний отражены задачи по развитию интернациональной управленческой команды ГрК, работе собственного корпоративного университета.

### Переход от авиагрузовых перевозок «Аэропорт–Аэропорт» к предоставлению услуг по транспортной логистике.

- Мониторинг возможностей на рынке и расширение портфеля продуктов
- Увеличение доли интеллектуальных продуктов
- Переход к прозрачной, живой и быстро реагирующей на внутренние и внешние изменения организации
- Командообразование и система управления знаниями...

### Достижение эффекта синергии бизнесов Ан – 124-100 и Boeing 747 за счет:

- Повышения эффективности бизнес-процессов
- Общая техническая база
- Возможности взаимного использования парка ВС в пиковые периоды
- Продажи из «одного окна»

## Стратегия развития



### Бизнес-стратегия по рынку чартерных перевозок

До появления Ан-124 «Руслана» на рынке чартерных международных грузовых авиаперевозок максимальная загрузка ВС составляла 40 тонн, перевозились грузы объемом до 360 куб. м. на расстояние до 2000 километров для рамповых грузовых самолетов. Появление «Руслана» на данном рынке изменило само представление о возможностях авиадоставки, значительно расширив номенклатуру перевозимого груза. Коммерческая загрузка возросла с 40 до 120 тонн, габаритные характеристики перевозимого груза возросли до 1000 куб. метров. Благодаря подобным уникальным характеристикам самолета Ан-124, появился новый сегмент рынка грузовых авиаперевозок – чартерные авиаперевозки уникальных и негабаритных грузов УНГ.

За период с 1990 по 2003 гг. наблюдался революционный рост рынка авиаперевозок УНГ с 42 млн. в 1990 г. до 447 млн. в 2003 г.

Чартерные грузовые авиаперевозки самолетами Ан-124-100 «Руслан» являются базовым стратегическим направлением развития компании «Волга-Днепр». С 1992 г. «Волга-Днепр» становится лидером рынка УНГ и сохраняет лидерство на протяжении уже 12 лет.



Стратегия развития бизнеса Ан-124 основывается на сохранении и развитии рынка перевозок сверхтяжелых и крупногабаритных грузов и укреплении позиции Группы компаний на этом сегменте рынка за счет

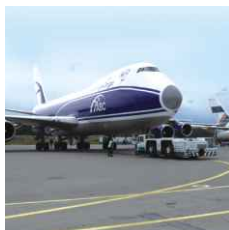
- обеспечения старта проекта восстановления производства самолета Ан-124 «Руслан» в модернизированной версии, отвечающей современным и перспективным требованиям. Этот проект предполагает развитие парка от 1 ВС в 2009 году до 12 ВС в 2020.
- повышения общей эффективности повышение рентабельности бизнеса до 10%

# Стратегия развития

## Бизнес-стратегия по рынку регулярных перевозок

Стратегия «Волга-Днепр» на рынке регулярных грузовых перевозок заключается в завоевании устойчивого положения на нем за счет эксплуатации минимум 5-6 регулярных грузовых авиалиний и заключения стратегических соглашений с крупнейшими авиакомпаниями, заинтересованными в развитии российского рынка. Планируется, что через пять-шесть лет «Волга-Днепр» будет располагать парком из шести самолетов Боинг 747 и четырех-шести ВС российского производства, что позволит достигнуть объема продаж не менее 370 млн. и рентабельности не менее 5 %.



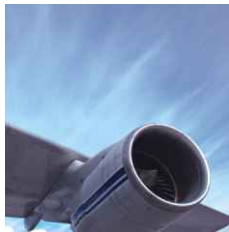


Основой для успешной реализации стратегии станут

- Удерживание позиций лидера по издержкам.
- Нарращивание парка ВС и ориентация на один тип самолетов Боинг 747-400 планируется увеличение парка до 10 самолетов в 2020 году.
- Развитие сети маршрутов Япония, Гонконг КНР, США и организация сетевой доставки в РФ и СНГ, в основе которой лежит программа развития российских хабов.
- Организация собственного технического обслуживания в России А-с ес в 2010 году, С и -с ес в 2020



## Флот



### Ан-124-100 "Руслан"

Ан-124-100 является одним из самых известных самолетов на рынке грузовых авиаперевозок. Его размер и уникальные возможности позволили создать новый сегмент рынка по перевозке негабаритных и сверхтяжелых грузов со значительными перспективами роста в будущем.

Благодаря эффективному сочетанию уникальных технических характеристик габаритов, объема грузовой кабины и дальности полета Ан-124-100 является безусловным лидером в секторе авиационных перевозок негабаритных и сверхтяжелых грузов. Самолет имеет два грузовых люка – носовой и хвостовой с раскладывающимися грузовыми рампами. Габариты грузовых люков соответствуют габаритам грузовой кабины.

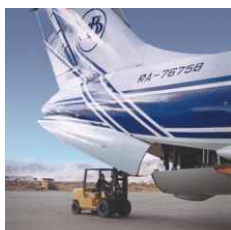
Флот Компании включает 10 Ан-124-100. Ожидается, что данные самолеты будут эксплуатироваться, по крайней мере, до 2010-2015 годов. Компания является инициатором запуска двух государственных программ, одна из которых направлена на продление срока использования "Русланов", другая – на возобновление их серийного производства.



### Як-40

Универсальный грузовой самолет Boeing 747 является флагманом флота AirBridge Cargo. В настоящий момент в эксплуатации уже находятся 2 Боинг-747-200. В соответствии со стратегическим планом развития до 2010 года флот Компании будет дополнен еще четырьмя самолетами этой марки.

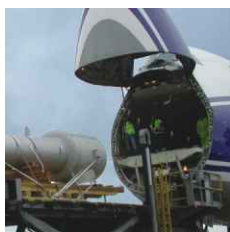
В силу своей универсальности Боинг-747 является наиболее используемым самолетом для регулярных грузовых перевозок. Летные характеристики и относительно дешевое обслуживание делают его идеальным выбором для AirBridge Cargo.



## Ил-76ТД

Самолет Ил-76ТД предназначен для перевозки генеральных, в том числе палетизированных, нестандартных грузов и моногрузов массой до 45 тонн. Самолет может выполнять взлет-посадку на грунтовых и искусственных взлетно-посадочных полосах. Ил-76ТД имеет хвостовой грузовой люк с погрузочной рампой.

Флот "Волга-Днепр" включает 4 Ил-76ТД, которые находятся в оперативном управлении Компании. Преимущественно они используются для внутренних российских грузовых перевозок из-за несоответствия требованиям Главы III и IV ICAO. Специалисты Компании в настоящий момент реализуют программу модернизации данного самолета и его радионавигационных систем для соответствия уже существующим и будущим требованиям ICAO. Осуществление данной модернизации даст Ил-76ТД неограниченный доступ к мировому рынку грузовых авиаперевозок. Ожидается, что первый модернизированный ИЛ-76ТД поступит в парк Компании в августе 2005 года.



## Боинг-747

Универсальный грузовой самолет Boeing 747 является флагманом флота AirBridge Cargo. В настоящий момент в эксплуатации уже находятся 2 Боинг-747-200. В соответствии со стратегическим планом развития до 2010 года флот Компании будет дополнен еще четырьмя самолетами этой марки.

В силу своей универсальности Боинг-747 является наиболее используемым самолетом для регулярных грузовых перевозок. Летные характеристики и относительно дешевое обслуживание делают его идеальным выбором для AirBridge Cargo.

## Основные направления деятельности

### Чартерные перевозки на самолетах Ан-124-100

#### Маркетинг и продажи

С момента своего основания Группа компаний «Волга-Днепр» предоставляет услуги по авиационным грузовым перевозкам в специфичном рыночном сегменте уникальных негабаритных грузов. За прошедшее время этот сегмент рынка мировых авиаперевозок вырос с 42 млн. долл. США в 1990 г. до 447 млн. долл. США в 2003 г. Среднегодовой темп роста в последние четыре года составил 28% и прогнозируется на уровне не менее 8% в ближайшие 5 лет.



#### Рынок грузовых перевозок негабаритных грузов

Чартерные грузовые авиаперевозки самолетами Ан-124-100 «Руслан» являются базовым стратегическим направлением развития компании «Волга-Днепр». С 1992 г. «Волга-Днепр» сохраняет лидерство на рынке Уникальных и Негабаритных Грузов

Ситуация на рынке грузоперевозок в 2004 году значительно отличалась от предыдущего года. В связи с окончанием военных действий в Ираке значительно снизились перевозки грузов военного назначения. Кроме этого нестабильная ситуация в этом регионе вызывала частые остановки полетов операторов Ан-124-100 в эту страну.

В то же время гражданский сегмент рынка вырос на 55%. Это было вызвано усилением активности в области гуманитарных поставок по линии ООН в районы стихийных бедствий в Азии, увеличением перевозок товаров народного потребления, в частности за счет массового вывода на рынок *opulation*, выходом из кризиса аэрокосмической отрасли, в том числе увеличение числа запусков спутников и поставок, связанных с разработкой перспективных образцов авиатехники.

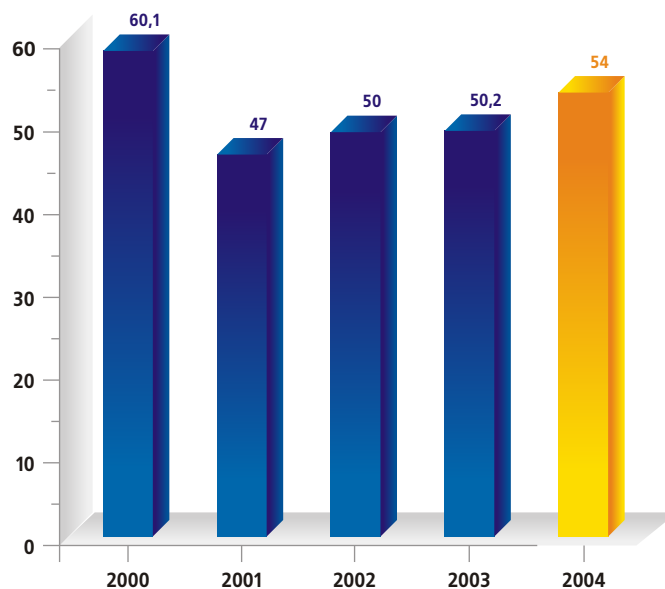
В 2004 году «Волга-Днепр» продолжила реализацию своей стратегии «клиентоориентированной компании» и стремилась незамедлительно реагировать на любые изменения на рынке. При этом еще в 2003 году в момент подъема экстраординарного сегмента «Волга-Днепр» продолжала работать в сегменте гражданских перевозок, что в последствии оправдало себя в ходе изменения рыночной ситуации в 2004 году.

Объем продаж перевозок на Ан-124-100 составил в 2004 году 221,4 млн. долларов США, практически повторив показатели предыдущего рекордного для компании и рынка в целом года. Важнейшими региональными рынками для «Волга-Днепр» стали *жная*, *го-Восточная Азия* и *Европа*, на которые приходится 35% и 34% продаж соответственно. Приоритетными также остаются страны *Северной и жной Америки*, на которые пришлось более 15% заказов «Волга-Днепр» на международном рынке.

## Основные направления деятельности

За прошедший год Группа компаний увеличила свою долю рынке авиаперевозок сверхтяжелых и крупногабаритных грузов до 54%. Более 95% объема перевозок составили перевозки на международных воздушных линиях.

Компания обладает не имеющей аналогов системой объективного контроля полетных данных, позволяющей отслеживать динамику полетов и качество пилотирования, современной системой подготовки летно-технического персонала и собственным центром управления полетами



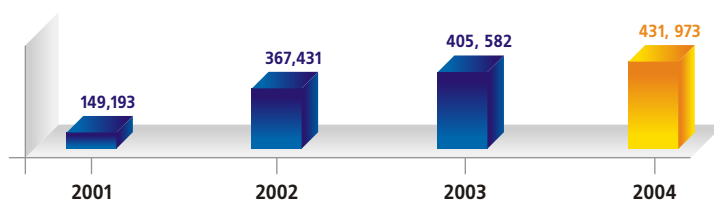
Доля "Волга-Днепр" на рынке уникальных и негабаритных грузов

Рост парка уникальных самолетов Ан-124 и начало работы регулярного грузового перевозчика авиакомпании «AirBridge Cargo» значительно повысили рыночный потенциал Группы компаний. Использование различных типов грузовых самолетов Ан-124, Boeing-747, Ил-76, а в перспективе Ту-204С, комбинирование регулярных и чартерных рейсов и их сочетание с возможностями Группы по наземным грузовым перевозкам позволят предложить рынку целый спектр логистических программ, разработанных под специфику и потребности каждого отдельного клиента.

## Производственная деятельность авиакомпания «Волга-Днепр»

Основной задачей авиакомпании «Волга-Днепр» в прошедшем году было обеспечение высокой степени готовности парка Ан-124-100 и Ил-76, поддержание технического состояния воздушных судов, подготовка экипажей, а также качественное выполнение перевозок с соблюдением высоких международных стандартов безопасности полетов.

Основу парка авиакомпании составляет уникальный тяжелый транспортный самолет Ан-124-100 «Руслан» грузоподъемностью более 120 тонн и объемом кабины 1 000 м<sup>3</sup>. «Волга-Днепр» является крупнейшим в мире оператором самолетов этого типа. На сегодняшний день она эксплуатирует 10 самолетов Ан-124-100, что составляет 43% всего коммерческого парка самолетов этого типа, и 4 самолета Ил-76. В 2004 году авиакомпании «Волга-Днепр» расширила свои провозные емкости за счет приобретения нового модифицированного Ан-124-100М, с увеличенной грузоподъемностью до 150 тонн.



### Рост грузооборота Ан-124-100

Наличие лицензий на выполнение регулярных и чартерных полетов в более чем 100 стран мира позволяет «Волга-Днепр» обслуживать клиентов практически в любой точке земного шара. За прошедший год авиакомпания выполнила рейсы в 694 аэропорта в 137 странах мира. Грузооборот самолетов Ан-124 «Руслан» вырос до 432 тысяч ткм, а их общий налет составил 14 870 часов. Многолетний опыт грузовых перевозок, высокая квалификация и профессионализм сотрудников авиакомпании позволили «Волга-Днепр» выполнить ряд уникальных по сложности заказов, таких как перевозка сверхтяжелого нефтяного оборудования общим весом в 118 тонн в Оман, доставка крупногабаритных аэродромных выдвижных трапов в Анадырь Россия, больших партий автомобилей на Ближний Восток, мотоциклов в Нидерланды, а также животных в Монголию



## Регулярные грузовые перевозки

### AirBridge Cargo

Для запуска проекта регулярных перевозок Группа компаний «Волга-Днепр» пригласила ведущих профессионалов из России, Канады, Великобритании, Голландии, Люксембурга и Китая

2004 год ознаменовался для Группы компаний стартом амбициозного проекта по выходу на международный рынок регулярных грузовых авиаперевозок. По оценке корпорации Boeing World Air Cargo Report общий размер рынка воздушных грузоперевозок в 2003 оценивался на уровне 55 млрд. долл. США. По прогнозам, рынок будет показывать позитивную динамику роста в течение ближайших 20 лет со средними темпами около 6.2% в год.

В мае 2004 года «Волга-Днепр» под маркой AirBridge Cargo начала выполнение регулярных грузовых рейсов между Европой и Азией на самолетах Боинг-747, став первым эксплуатантом этого типа воздушных судов на территории России и СНГ. По оценкам Boeing рынок перевозок между Европой и Китаем, на котором работает AirBridge Cargo, будет расти опережающими темпами в 7,4% в год.

Стратегия «Волга-Днепр» в области регулярных грузовых перевозок нацелена на развитие доставки по транссибирскому маршруту, развитие грузовых хабов на территории России и дальнейшей фидерной доставки, как самолетами, так и автомобильным транспортом до пунктов конечного назначения. Компания начала свою работу с четырех регулярных



С момента своего основания в 1990 году компания успешно произвела более 4500 рейсов в более чем 600 аэропортов в 137 странах мира



## Основные направления деятельности



Для запуска проекта регулярных перевозок Группа компаний «Волга-Днепр» пригласила ведущих профессионалов из России, Канады, Великобритании, Голландии, Люксембурга и Китая



рейсов в неделю - по два из Шанхая и Пекина в Люксембург через Москву Домодедово и Новосибирск. К концу 2004 года AirBridge Cargo добавила к своим полетам в Китай еще четыре регулярных рейса в неделю из крупнейшего авиационного транспортного узла Европы - Франкфурта Германия. К транзитным хамам авиакомпании на территории России добавились аэропорты Шереметьево Москва и Емельяново Красноярск.

В декабре 2004 года Группа компаний «Волга-Днепр», ОАО «Авиакомпания «Красноярские авиалинии» и ГУП « Центр транспортной логистики» действующий по поручению администрации Красноярского края подписали учредительные документы Управляющей компании мультимодального логистического грузового узла хаба на базе аэропорта «Емельяново» г. Красноярск, призванного стать одним из крупнейших центров распределения грузопотоков из Европы и Америки на Дальний Восток и в Азию.

Всего с начала эксплуатации регулярной линии за 8 месяцев 2004 года AirBridge Cargo перевезла около 17 000 тонн грузов, объем продаж при этом составил 45,8 млн. долл. США. Важнейшим достижением прошедшего года стало то, что рынок признал нового регулярного перевозчика, а в объемах перевозок четко прослеживается позитивная динамика, продолжает активно развиваться сотрудничество AirBridge Cargo с ведущими международными фрейтфорвардерами.



В Китае и России AirBridge Cargo осуществляет продажи через свои собственные представительства. Генеральными агентами по продажам в Европе назначены компании Air Cargo rader AC и International Aviation Service A .

Воздушный парк AirBridge Cargo в 2004 году включал два грузовых Боинг-747-200. Компания продолжает работать над расширением парка, который в перспективе будет состоять из нескольких типов самолетов Боинг-747 на магистральных маршрутах и самолетов российского производства меньшей грузоподъемности Ту-204С и Ил-76 -на «фидерных» региональных маршрутах. Финансирование программы развития парка воздушных судов Группа «Волга-Днепр» осуществляет как из собственных, так и из заемных средств. В частности в 2004 году был привлечен кредит размером 14 млн долл. США на пять лет от финансовой группы ВС.

Летный состав AirBridge Cargo комплектуется российскими экипажами, которые в рамках контракта с Titan Airlines прошли подготовку, необходимую для управления воздушными судами типа Боинг-747 в центре обучения Titan Airlines в Германии. Все пилоты имеют опыт эксплуатации самолетов Боинг.

Успешный старт AirBridge Cargo позволил Группе «Волга-Днепр» не только увеличить объем продаж услуг по грузоперевозкам в 2004 году, но и открыть новое перспективное направление бизнеса, которое в ближайшие 5 лет должно обеспечить компании вхождение в число безусловных лидеров мирового грузового рынка.

**Рост регулярных перевозок основан на использовании возможностей российского рынка, как уникальной транзитной территории между Европой и Азией, Азией и Америкой с одной стороны, так и за счет развития потенциала сетевой доставки импортных грузов в России**



## Основные направления деятельности



### Восстановление производства Ан-124

Тяжелые транспортные самолеты Ан-124 Руслан составляют основу воздушного парка Группы компаний «Волга-Днепр» и обеспечивают компании уникальное преимущество на рынке грузовых авиаперевозок. В соответствии с долгосрочной стратегией основанной на прогнозе дальнейшего роста спроса на услуги Ан-124 и нехватку провозных мощностей в ближайшие годы, Группа компаний выступает инициатором возрождения производства самолетов Ан-124-100 в новой модернизированной версии и продвижения их на мировой рынок. Для реализации этого стратегического проекта Волга-Днепр совместно с разработчиком самолета - АНТК им. О.К. Антонова и другими заинтересованными сторонами со стороны России и Украины планируют возобновить производство воздушных судов на ульяновском заводе Авиастар-СП.

Новая версия самолета Ан-124 будет оснащена новейшей авионикой, модернизированными силовыми установками, иметь увеличенную до 150 тонн грузоподъемность и большую дальность полета. Предполагается, что самолет будет обслуживаться меньшим по численности экипажем. Уже сейчас ведется проектирование нескольких новых модификаций самолета Ан-124.

Первым шагом на пути запуска проекта стало подписание в ходе работы 6-го Международного авиационно-космического салона МАКС-2003 представителями России и Украины «Решения о первоочередных мерах по возобновлению серийного производства и поэтапной модернизации самолета Ан-124-100 на предприятиях Российской Федерации и Украины»

В 2004 году из представителей сторон-участников проекта была сформирована рабочая группа, которая подготовила бизнес-план и наметила конкретные действия по восстановлению производства и модернизации самолета. Работы планируется начать в 2006-2007 годах. На первом этапе будет заложено 15 новых воздушных судов этого типа, а для возможности получения кредитов, правительственных гарантий и бюджетного финансирования в повестку дня Межгосударственного Совета, возглавляемого президентами России и Украины, планируется включить вопрос о заключении Межгосударственного соглашения по возобновлению серийного производства семейства самолетов Ан-124.

Возобновление производства Ан-124 должно привести к оживлению в российском авиастроении, в значительной степени повлиять на сохранение за Россией и Украиной ведущих позиций на мировом рынке уникальных грузовых авиаперевозок, расширить сотрудничество двух стран при реализации масштабных промышленных проектов, создать реальные условия для нового технологического прорыва в области гражданской авиации.



**Инициирована межгосударственная программа восстановления производства самолета Ан-124 «Руслан» в модернизированной версии, отвечающей современным и перспективным требованиям. Программа предполагает ежегодное пополнение парка Ан-124 одним ВС этого типа**

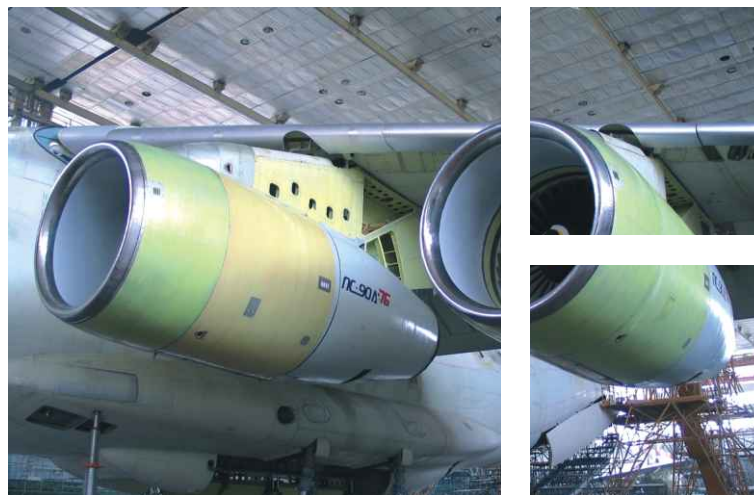
## Основные направления деятельности

### Ремоторизация Ил-76

Тяжелый рамповый грузовой самолет Ил-76 уже на протяжении более двух десятилетий продолжает оставаться одним из самых эффективных и востребованных судов не только российских, но и многих зарубежных авиагрузовых перевозчиков. Способность этого самолета работать в условиях аэропортов с неразвитой или слаборазвитой инфраструктурой позволяет не только решать потребности целых регионов по воздушной транспортировке грузов, но и существенно расширяет клиентскую базу грузовой авиации, привлекая к использованию авиатранспорта категории отправителей, которые типично пользовались другими видами транспорта.

С 2002 года Группа компаний «Волга-Днепр» занимается программой модернизации самолета Ил-76ТД, которая включает установку на воздушное судно двигателей ПС-90А-76 и современной авионики. В рамках проекта на Ташкентском авиационно-производственном объединении

«Волга-Днепр» обладает более чем десятилетним опытом сотрудничества с российскими и международными финансовыми организациями. Успешные проекты, связанные с модернизацией флота и финансированием приобретения новых самолетов были осуществлены с помощью таких всемирно известных банков как HSBC, американский экспортно-импортный банк, IFC и Citigroup







им. Чкалова ТАПОиЧ строится первый самолет Ил-76ТД-90ВД, удовлетворяющий всем требованиям и ограничениям ИКАО. В дальнейшем планируется на одном из российских авиазаводов осуществлять модернизацию Ил-76, находящихся в эксплуатации.

Для консолидации организационных и финансовых ресурсов в целях осуществления программы модернизации парка самолетов Ил-76 и организации управления этим проектом в 2004 году Группой компаний «Волга-Днепр» была создана лизинговая компания «Волга-Днепр-Лизинг». Сейчас первый из двух заказанных «Волга-Днепр» самолетов находится в цехе окончательной сборки Ташкентского авиационного производственного объединения им. Чкалова и приступит к летным испытаниям в 2005 году.

Всего в течении ближайших пяти лет планируется выпустить до 40-60 модернизированных самолетов. Уже сегодня рынок готов востребовать не менее десяти таких воздушных судов. Предварительные заказы на перевозки модифицированными Ил-76 оцениваются в 300 млн. долл. США в год.

## Основные направления деятельности

### Компания AirBridge Cargo

Делая ставку на развитие двух основных бизнесов, Компания, с одной стороны, становится менее подверженной колебаниям мирового рынка грузовых авиаперевозок в целом, с другой, получает возможность предоставлять заказчикам более широкий спектр услуг по доставке грузов

Осенью 2002 года руководством Группы Компаний «Волга-Днепр» было принято решение о запуске проекта регулярных грузовых перевозок. В связи с тем, что регулярные грузовые авиаперевозки имеют ряд кардинальных отличий от чартерного бизнеса, составляющего на сегодняшний день основу деятельности авиакомпании «Волга-Днепр», менеджмент Группы принял решение о создании отдельной компании, которая была названа AirBridge Cargo. Созданная специально для работы на мировом рынке регулярных грузовых авиаперевозок, AirBridge Cargo стала новой торговой маркой в «портфеле» Группы Волга-Днепр. Таким образом, клиенты Группы Компаний Волга-Днепр получили возможность воспользоваться полным пакетом услуг по транспортировке грузов, включающим чартерные и регулярные рейсы, а также доставку грузовыми автомобилями по Европе, Китаю, России и СНГ.

Первый регулярный рейс на грузовом самолете Боинг-747 компании AirBridge Cargo был выполнен 13 мая 2004 года. Таким образом, компания AirBridge Cargo стала первой Российской грузовой авиакомпанией, осуществляющей перевозки на воздушных судах типа Боинг-747. Сейчас флот AirBridge Cargo насчитывает два самолета Boeing 747-200 .

В рамках программы развития авиакомпании и расширения ее маршрутной сети рассматривается привлечение различных типов самолетов. В перспективе AirBridge Cargo планирует создать смешанный парк самолетов, который будет состоять из дальнемагистральных Boeing-747, осуществляющих полеты на основных, межконтинентальных маршрутах, и самолетов российского производства Ту-204С, Ан-12 и Ил-76, обслуживающих вспомогательные, региональные маршруты. Планируется, что через пять-шесть лет авиакомпания будет располагать парком из восьми самолетов Boeing-747 и четырех-шести самолетов российского производства.





## Основные направления деятельности

### Корпоративный университет



Высочайшая квалификация и мотивация сотрудников, современные технологии управления, корпоративный дух и четко выстроенная стратегия являются основными отличительными чертами "Волга-Днепр"

В 2004 году основной учебный центр «Волга-Днепр» - Корпоративный университет сосредоточил свою деятельность на целевых программах по управленческой тематике, экономике и корпоративным ценностям. Успешно стартовали два долгосрочных проекта обучения «Школа управленцев завтрашнего дня», направленный на подготовку управленческого резерва и «Марафон "Регулярное Управление"», познакомивший участников семинаров с принципами и технологиями регулярного управления, принятыми в Группе компаний.

«Школа управленцев завтрашнего дня» - не единственная форма обучения и развития управленческого резерва компании. Однако именно в этой программе удалось наиболее удачным образом синтезировать теоретическую часть с практическим воплощением новых знаний в актуальных для компании и интересных для сотрудников проектах. Для многих «выпускников» Школа стала опытной площадкой полигоном их дальнейшей управленческой карьеры.

Начало «Марафона "Регулярное Управление"» обозначила состоявшаяся в конце мая 2004 года Корпоративная Суббота. За время марафонского забега, который продолжался 8 месяцев, участники смогли познакомиться с системой планирования, отчетности и контроля деятельности с процедурой разработки положений о подразделениях, с принципами формирования организационных структур подразделений с технологией организации и проведения совещания обучиться грамотному использованию формата проекта управленческого решения рационального распределения и планирования собственного времени. В «Марафоне» приняли участие более 200 сотрудников большинства компаний Группы.



Продолжила свою деятельность «Школа экономистов». В 2004 году встречи проходили на регулярной основе и расширили состав слушателей.

Не была забыта традиция проведения Корпоративных Суббот. Как обычно, «площадка для общения» транспорта Р .

Собственные усилия по обучению персонала Группа компаний дополнила в 2004 году договоренностями с высшими учебными заведениями г. Ульяновска, где расположена авиакомпания «Волга-Днепр» и несколько ее филиалов, об организации совместной работы по подготовке квалифицированных кадров. Соглашения предполагают открытие новых направлений обучения и создания в ВУЗах совместных кафедр с привлечением руководителей и сотрудников «Волга-Днепр» к разработке учебных программ и преподавательской деятельности. объединила участников вокруг актуальных для Группы компаний тем «Ситуационное руководство» Ульяновск, март 2004 г. «Leader or Bo» Стенстед, апрель 2004 г. «От ценностей жизни к жизни по ценностям» Ульяновск, август 2004 г. «Строим мосты» Ульяновск, ноябрь 2004г. . Все программы сопровождали реализацию намеченных на год задач и способствовали формированию продуктивных межличностных отношений, направленных на плодотворное сотрудничество персонала компаний Группы.

2004 год ознаменовался созданием собственного Авиационного учебного центра АУ . Сфера деятельности НОУ «Волга-Днепр Международное обучение», на базе которого образован АУ , значительно расширилась. К имеющимся языковым программам добавлены программы профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации авиационных специалистов

## Основные направления деятельности

по направлениям, касающимся основной деятельности «Волга-Днепр» по осуществлению авиаперевозок на всех эксплуатируемых типах воздушных судов грузовых Ан-124-100 «Руслан», Ил-76, Боинг-747 и пассажирских Як-40. Это подтверждено Сертификатом, утвержденным в конце июля 2004 года Органом по сертификации эксплуатантов гражданской авиации Министерства транспорта РФ.

Собственные усилия по обучению персонала Группа компаний дополнила в 2004 году договоренностями с высшими учебными заведениями г. Ульяновска, где расположена авиакомпания «Волга-Днепр» и несколько ее филиалов, об организации совместной работы по подготовке квалифицированных кадров. Соглашения предполагают открытие новых направлений обучения и создания в ВУЗах совместных кафедр с привлечением руководителей и сотрудников «Волга-Днепр» к разработке учебных программ и преподавательской деятельности.

Своевременная подготовка молодых специалистов позволит Группе компаний воспитать молодое поколение сотрудников для перспективных амбициозных бизнес-проектов, и обеспечить регион новыми рабочими местами.



## Основные направления деятельности



### Другие направления деятельности

#### Пассажирские перевозки

Филиал «Пассажирские перевозки» Группы компаний «Волга-Днепр» был образован в 1996 году для развития регулярных и чартерных авиаперевозок пассажиров, почты и грузов на внутрироссийских линиях. За прошедшие годы филиал сумел занять достойное место среди отечественных региональных перевозчиков.

Маршрутная сеть пассажирских перевозок «Волга-Днепр» в настоящее время включает регулярные рейсы из московского аэропорта Внуково в ряд городов Поволжья - Ульяновск, Нижний Новгород, Пензу и Чебоксары. В летнее время выполняются регулярные рейсы из Москвы и Ульяновска в курортные города Черноморского побережья России. В ближайшие планы развития филиала входит дальнейшее расширение географии полетов.

Основными направлениями деятельности филиала являются также корпоративные и чартерные перевозки. Чартерные перевозки составляют около 8,4% от объема продаж филиала, однако в 2005 г. планируется увеличить эту составляющую до 15%.

За прошедший год пассажирооборот филиала увеличился почти на 14,5% по сравнению с 2003 годом, превысив 32 тысячи пассажирокилометров. Объем продаж составил 4,3 млн. долларов США.

Филиал «Волга-Днепр - пассажирские перевозки» эксплуатировал 6 самолетов Як-40, один из них в компоновке . Программа развития парка предусматривает приобретение и лизинг воздушных судов нового поколения отечественного или импортного производства.





## Техническое обслуживание

Выполнение крупномасштабных логистических программ по доставке грузов в различные, порой удаленные, точки мира в разнообразных климатических и географических условиях требует от Группы компаний «Волга-Днепр» обеспечения продолжительной автономной работы своих самолетов в отрыве от мест постоянного базирования и поддержки их летной годности. За пятнадцать лет работы на рынке грузовых перевозок специалистами «Волга-Днепр» была разработана и внедрена эффективная система технического обслуживания и поддержания летной годности воздушного парка.

Сегодня Группа компаний имеет собственные центры технического обслуживания авиационной техники на пересечении маршрутов наиболее интенсивной эксплуатации самолетов авиационно-техническую базу в Ульяновске, Россия Авиакомпания «Волга-Днепр», а также линейные станции техобслуживания в Шенноне, Ирландия *Volga-Dnepr Ireland*, и в Шардже, Объединенные Арабские Эмираты *Volga-Dnepr G I* ..

Многолетний опыт, квалифицированный персонал и современная производственная база Группы компаний позволяет обслуживать различные типы грузовых и пассажирских самолетов отечественного производства Ан-124 «Руслан», Ан-12, Ан-32, Ан-26, Ил-76 и Ту-154. Помимо поддержания летной годности парка собственных воздушных судов, «Волга-Днепр» оказывает услуги по техническому обслуживанию и ремонту авиационной техники другим эксплуатантам.

## Основные направления деятельности

В 2004 году подразделения технического обслуживания «Волга-Днепр» выполнили работ на 40 млн. долларов США, из них услуги сторонним заказчикам составили более 8,5 млн. долларов США. В инженерно-технических подразделениях и службах Группы «Волга-Днепр» трудится более 400 428 , квалифицированных специалистов.

Комплексная система поддержания летной годности «Волга-Днепр» полностью соответствует требованиям российских федеральных авиационных правил и нормам Международной организации гражданской авиации ИКАО , что подтверждено соответствующими сертификатами российских и зарубежных авиационных властей. В 2002 году компания получила сертификат соответствия международным стандартам ИСО 9001 2000 на «Техническое обслуживание воздушных судов».





## Автомобильные перевозки

Служба автомобильных перевозок Группы компаний «Волга-Днепр» - филиал «Волга-Тракс» был образован в 1994 году для развития наземной составляющей маршрутов грузовых перевозок. Создание автомобильного подразделения позволило Группе компаний расширить предлагаемые заказчикам логистические программы и осуществлять доставку грузов «до двери».

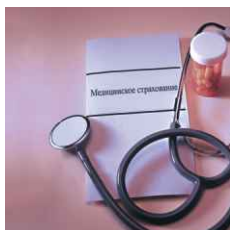
В настоящее время Волга-Тракс самостоятельно работает на рынке автоперевозок, осуществляя доставку большегрузных, крупногабаритных грузов в из любую точку России и регулярные грузовые рейсы из Ульяновска в Москву, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Краснодар и другие города страны.

Компания является действительным членом Ассоциации Международных Автомобильных Перевозчиков АСМАП и имеет лицензию общероссийского таможенного перевозчика, а также лицензии на все виды осуществляемых перевозок. В настоящее время автопарк компании составляет 15 современных большегрузных автопоездов российского и западного производства.

В 2004 году компания перевезла 36 тыс. тонн груза, в основном по европейской части России. Услугами филиала воспользовались такие компании как « ar », « e tle », « ер і », кондитерское объединение «Сладко».



## Основные направления деятельности



### Страховые услуги

Страховая компания «НИК» была создана в 1995 году для обеспечения надежной страховой защиты крупных рисков основного бизнеса Группы компаний «Волга-Днепр» - чартерных воздушных грузовых перевозок. Сейчас «Волга-Днепр» страхует в компании весь парк своих воздушных судов, имущество, автопарк и персонал.

Опыт десяти лет работы с разнообразными рисками позволил компании «НИК» войти в число ведущих авиационных страховщиков России и наиболее динамично развивающихся страховых компаний Приволжского федерального округа. Страховая компания «НИК» является членом Ассоциации Российских Страховщиков, Российской Ассоциации Авиационных и Космических страховщиков, а также Межрегионального союза медицинских страховщиков. На международном страховом рынке партнерами «НИК» стали крупнейшие страховые компании illi Великобритании, American International Group США, i e Швейцария, Allianz, nic e Германия,artner e Швейцария.

Страхование авиационных рисков продолжает оставаться основным направлением деятельности компании. В 2004 году «НИК» провел целенаправленную работу по формированию страховой привлекательности Группы компаний



«Волга-Днепр» на западном страховом рынке. Результатом этого стало решение западных страховщиков о снижении общей стоимости страхования рисков «Волга-Днепр» на 9%. Тарифы по страхованию флота Ан-124-100 и Ил-76 были снижены на 36%, по ответственности грузоперевозчика - на 19%, по ответственности в части «военных рисков» - на 40%. По самолетам Боинг-747-200 нового подразделения Группы компаний «AirBridge Cargo», осуществляющего регулярные грузовые перевозки, снижение тарифов по гражданской ответственности составило 20%.

В 2005 году намечено продолжение мероприятий по продвижению компании на западном страховом рынке, выход на дополнительные рынки Европы и активный поиск новых страховых партнеров. На российском рынке компания «НИК» планирует расширять свою деятельность за счет новых страховых услуг для частных лиц.

## Основные направления деятельности



### «Волга-Днепр Международное обучение»

Негосударственное образовательное учреждение «Волга-Днепр Международное обучение» занимается обучением английскому языку, как персонала Группы, так и других студентов, и имеет статус авиационного учебного центра. Все направления деятельности учебного центра сертифицированы. Авиационный учебный центр «Волга-Днепр» входит в тройку лучших учебных центров такого профиля в стране.

В 2004 году обучение в «Волга-Днепр» прошло более 1500 слушателей. Объем продаж «Волга-Днепр Международное обучение» составил более полумиллиона долл. США 15 млн. рублей. В школе работает 46 преподавателей, 10 из них старшие, два сотрудника были удостоены премии Питера Вайни как лучшие преподаватели 2004 года. Кроме того, в 2004 году руководство школы привлекло более 40 штатных учителей.

В 2004 году «Волга-Днепр Международное обучение» работало по нескольким направлениям

#### 1. Группа Языковых Школ «Волга-Днепр»

- обучение общему английскому языку
- обучение специальному бизнес английскому языку
- спецкурсы по подготовке к международным экзаменам

В прошедшем году 38 слушателей школы получили сертификат С. Всего по различным программам прошло обучение более 1400 слушателей, из них 74 из Группы «Волга-Днепр».



## 2. Авиационный учебный центр

- Подготовка, переподготовка курсы повышения квалификации по типам воздушных судов Boeing, Ан-124-100, Ил-76, Як-40 для всех авиаспециалистов
- Курсы повышения квалификации для преподавателей фразеологии радиообмена и С
- С сентября 2004 года профессиональная подготовка авиаспециалистов 82 программы

Для авиационных специалистов Группы компаний «Волга-Днепр» прочитано лекций 1670 часов, выдано 320 сертификатов.

В 2005 году «Волга-Днепр Международное обучение» планирует пройти инспекторскую проверку и вступить в международную ассоциацию школ английского и других иностранных языков А . Кроме того, авиационный учебный центр примет участие в заседаниях рабочей группы СНТ по разработке новых стандартов ИКАО в области профориентированного английского языка.

## Кадровая и социальная политика

Сегодня в Группе компаний работает более 1600 человек двадцати национальностей в разных уголках мира. Высокая квалификация, опыт и профессиональные навыки этих людей являются залогом успешной работы «Волга-Днепр» на глобальном рынке. Способность персонала Группы к лидерству, готовность к переменам, четкое понимание потребностей и запросов клиента, постоянное обучение и развитие, приверженность командному духу и корпоративным ценностям делают «Волга-Днепр» столь непохожей на конкурентов и позволяют ей преуспевать даже в самых непростых рыночных условиях.

Социальная ответственность всегда была и остается отличительной особенностью деятельности «Волга-Днепр». Группа компаний стала одним из первых российских участников глобального соглашения ООН Global Compact, воплощая на деле основные принципы этого договора и создавая бизнес с «человеческим лицом».

Социальная политика Группы, базирующаяся на принципе «корпоративного гражданства», обеспечивает социальные гарантии своим

Группа «Волга-Днепр» стала одной из первых российских компаний, присоединившихся к глобальному соглашению ООН Global Compact и сегодня в реальной практике воплощает основные принципы договора, создавая бизнес с «человеческим лицом»





сотрудникам и демонстрирует ответственную гражданскую позицию перед обществом.

С момента своего основания пятнадцать лет назад «Волга-Днепр» уделяет особое значение социальной поддержке своего «базового» региона Ульяновской области Р . Инвестиции компании в поддержку образовательных, культурных и социальных учреждений области растут из года в год.

Социальные гарантии обеспечиваются на основе долгосрочной стратегии, учитывающей нужды региона, которая включает как финансирование развития медицинских и социальных организаций, таких как центральная городская клиническая больница, областной геронтологический центр, региональная организация инвалидов, так прямую адресную помощь сотрудникам компании. Спонсорская опека детских домов, школы искусств, культурных учреждений Ульяновска служат олицетворением доброй воли Группы компаний и ее заботы о будущем региона и страны в целом.

Такой же политики Группа придерживается во всех регионах мира, где расположены основные маркетинговые и производственные подразделения или дочерние компании.