



# >> СОДЕРЖАНИЕ

<b>15 лет развития.....1</b>	<b>Промышленные проекты.....39</b>
<b>Основные финансовые и операционные показатели.....5</b>	Возобновление серийного производства самолета Ан-124-100.....39
<b>Управляющая команда.....7</b>	Программа модернизации самолета Ил-76.....41
Обращение президента.....8	<b>Другие направления деятельности.....43</b>
<b>Группа компаний. Стратегия успеха.....11</b>	Пассажирские перевозки.....43
Миссия. Генеральная цель.....11	Техническое обслуживание.....44
Основные услуги и рынки сбыта.....13	Автомобильные перевозки.....45
Основные направления стратегического развития.....15	Страховые услуги.....46
Бизнес-стратегия на рынке чартерных перевозок.....15	Международное обучение.....47
Бизнес-стратегия на рынке регулярных перевозок.....16	
Структура Группы компаний «Волга-Днепр».....17	
Кадровая и социальная политика.....19	
<b>Основные направления деятельности.....21</b>	
Чартерные перевозки уникальных негабаритных грузов.....22	
Ситуация на рынке перевозок уникальных негабаритных грузов.....22	
Самолет Ан-124-100.....25	
Самолет Ил-76ТД.....27	
Уникальные технологии, разработанные специалистами Группы.....28	
Международная сеть технического обслуживания.....29	
Основные клиенты Группы «Волга-Днепр» по перевозкам уникальных негабаритных грузов.....31	
Некоторые перевозки «Волга-Днепр».....32	
Компания AirBridge Cargo.....33	
Международная маршрутная сеть AirBridge Cargo.....34	
Программа развития хабов в России.....35	
Международная команда AirBridge Cargo.....37	
Клиенты AirBridge Cargo.....38	



## ОБЪЕМ ПРОДАЖ ПО ГРУЗОВЫМ ПЕРЕВОЗКАМ млн. долл.


	2004	2005
Ан-124-100	\$ 221.4	\$ 282.9
Ил-76	\$ 28.7	\$ 56.9
Boeing 747	\$ 45.8	\$ 115.9
ЯК-40	\$ 4.3	\$ 5.4
<b>Всего</b>	<b>\$ 308.6</b>	<b>\$ 467.8</b>
<b>прочие</b>	<b>\$ 8.4</b>	<b>\$ 6.7</b>

## НАЛЕТ, ч

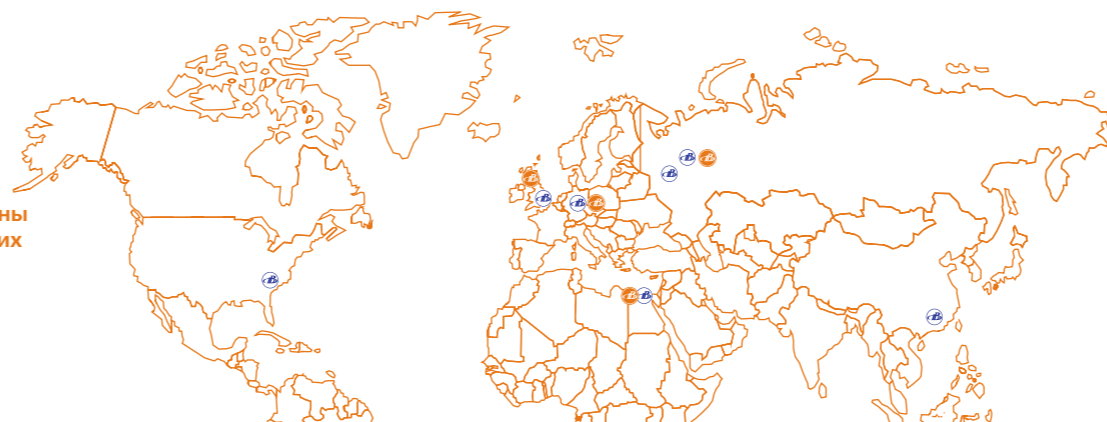
	2004	2005
Ан-124-100	14 870	15 906
Ил-76	2 227	2 773
Boeing 747	3 715	8 089
ЯК-40	4 898	3 355

## ДОХОДЫ млн. долл.

<b>Всего</b>	<b>\$ 308.6</b>	<b>\$ 467.8</b>
<b>прочие</b>	<b>\$ 8.4</b>	<b>\$ 6.7</b>

 офисы и представительства компании  
 станции летно-технического обслуживания

офисы Группы компаний расположены по всему миру с учетом логистических потребностей наших клиентов



## ГРУЗООБОРОТ, тыс. ткм

	2004	2005
Ан-124-100	431.973	400.873
Ил-76	20.634	21.108
Boeing 747	145.394	326.463

## ВСЕГО ГРУЗООБОРОТ

<b>Всего</b>	<b>598.001</b>	<b>748.444</b>
--------------	----------------	----------------

## ПАССАЖИРООБОРОТ, тыс. пкм.

<b>Всего</b>	<b>32.027</b>	<b>25.708</b>
--------------	---------------	---------------

## ФЛОТ

	2004	2005
Ан-124-100	10	10
Ил-76	4	3
Boeing 747	2	3
ЯК-40	6	6

## ПЕРСОНАЛ, чел.

<b>Всего</b>	<b>1 636</b>	<b>1 768</b>
--------------	--------------	--------------

01



направления деятельности

**чартерные перевозки**  
Чартерные грузовые перевозки на самолетах Ан-124-100 "Руслан" и Ил-76. Доля авиакомпании на рынке перевозок уникальных негабаритных грузов составила в 2005 году 56%.

02



регулярные грузовые перевозки

AirBridge Cargo показал хорошую динамику в 2005 году: объем продаж в сравнении с 2004 годом возрос в два раза, сеть маршрутов значительно расширилась, в эксплуатацию введен третий самолет.

03



страховые услуги

Обеспечение страховой защиты, полный комплекс страховых услуг. Страховая компания "НИК" вошла в 10 крупнейших страховщиков России, работающих в секторе авиационного страхования.

04



грузовые автоперевозки

Услуги по грузовым автоперевозкам. Сегодня в парке компании 15 автомашин, отвечающих всем современным требованиям рынка.

05



лингвистический центр

Услуги по обучению английскому языку. Сертифицирован авиационными властями России и имеет лицензию на предоставление дополнительного образования по иностранному языку.

06



модернизация самолета Ил-76

Организация работ по модернизации самолетов Ил-76. В 2005 году первый модернизированный Ил-76ТД-90ВД приступил к испытательным полетам. В мае 2006 года самолет передан в коммерческую эксплуатацию.

07



пассажирские перевозки

Регулярные и чартерные авиaperевозки пассажиров, почты и грузов на внутрироссийских линиях.

>>

# СОБЫТИЯ

- ▶ Компаниями Группы достигнуты высокие показатели роста по всем основным направлениям бизнеса. Объем продаж «Волга-Днепр» возрос по сравнению с 2004 годом на 52% и составил 467,8 млн долларов.
- ▶ За счет увеличения объема долгосрочных контрактов авиакомпания «Волга-Днепр», ведущий эксплуатант Ан-124-100 «Руслан» в мире, укрепила свои позиции в сегменте авиaperевозок сверхтяжелых и крупногабаритных грузов, увеличила объем продаж более чем на 27% и по итогам 2005 года контролирует 56% мирового рынка.
- ▶ Авиакомпания AirBridge Cargo, подразделение регулярных грузовых перевозок Группы компаний «Волга-Днепр», более чем в 2 раза увеличила объем продаж по сравнению с 2004 годом и преодолела рубеж по объему продаж в 100 млн долларов. AirBridge Cargo вошла в пятерку крупнейших грузовых перевозчиков, выполняющих рейсы между Китаем и Европой.
- ▶ Из состава акционеров «Волга-Днепр» вышла группа «Каскол». Новым акционером стала инвестиционная компания «Регион».

>>

# КОНТРАКТЫ

- ▶ Компания Ruslan SALIS GmbH, созданная на паритетных началах Группой компаний «Волга-Днепр» и АНТК им. О. К. Антонова, победила в тендере на выполнение грузовых перевозок по заказу стран НАТО и ЕС. По условиям трехлетнего контракта Ruslan SALIS будет предоставлять услуги по чартерным перевозкам участникам проекта SALIS (Strategic Airlift Interim Solution), задействуя до 6 самолетов Ан-124-100.
- ▶ Группа «Волга-Днепр» начала тесно сотрудничать с японской авиакомпанией Nippon Cargo Airlines, что позволило значительно усилить позиции Группы на рынках Японии и Юго-Восточной Азии.

>>

# ФЛОТ

- ▶ Авиакомпания AirBridge Cargo начала эксплуатацию третьего самолета Boeing 747, что дало ей возможность значительно увеличить объемы продаж.
- ▶ Группа компаний «Волга-Днепр» заключила соглашение GE Commercial Aviation Services (GECAS) о долгосрочном лизинге для AirBridge Cargo двух новых грузовых самолетов Boeing 747-400ERF с поставкой в 2007 и 2008 году.
- ▶ Группа компаний «Волга-Днепр» продолжила работу по программе модернизации самолетов Ил-76ТД. В 2005 году первый модернизированный Ил-76ТД-90ВД приступил к испытательным полетам. В мае 2006 года самолет передан в коммерческую эксплуатацию.
- ▶ Проект возобновления производства Ан-124-100 «Руслан», участником которого является «Волга-Днепр», прошел этап утверждения бизнес-плана и был принят как часть стратегии развития российской авиационной промышленности, а также как ключевое направление развития завода «Авиастар». Президент Группы компаний «Волга-Днепр» Алексей Исайкин стал председателем совета директоров ЗАО «Авиастар-СП».

15 лет развития



география полетов «Волга-Днепр» **1995**



**1995 год**

Ан-124-100 – 6 самолетов в парке  
Ил-76 – 4 самолета в парке



1990

АО «Авиакомпания «Волга-Днепр» зарегистрирована в Ульяновске под номером 1, став одним из первых акционерных обществ в России и первой негосударственной грузовой авиакомпанией.



1991

В эксплуатацию поступили первые два самолета Ан-12 и один Ан-124 «Руслан». «Волга-Днепр» и британская авиакомпания HeavyLift Cargo Airlines зарегистрировали совместное предприятие HeavyLift-VolgaDnepr (Стенстед, Великобритания).



1992

Авиакомпания «Волга-Днепр» начинает выполнение международных полетов под своим флагом.



Компания становится ассоциированным членом Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA).

По инициативе авиакомпании «Волга-Днепр» разработана и сертифицирована новая гражданская модификация самолета Ан-124-100.

Начата программа создания индустрии авиаперевозок уникальных и негабаритных грузов и разработка соответствующих погрузочных комплексов.

1993

Авиакомпания «Волга-Днепр» становится назначенным Правительством России воздушным перевозчиком между США и Россией, Китаем и Россией.



«Волга-Днепр» становится первой российской грузовой авиакомпанией – членом Международной ассоциации грузовых авиаперевозчиков (PIASA).

1994

«Волга-Днепр» получает разрешение на выполнение чартерных и регулярных полетов в КНР под своим флагом и открывает свое представительство в Пекине.



Авиакомпания получает разрешение на выполнение регулярных полетов по маршруту США – Россия.

«Волга-Днепр» создает подразделение грузовых автомобильных перевозок «Волга-Тракс».

Создается негосударственное образовательное учреждение «Волга-Днепр Международное обучение».



# 15 лет развития

1995

Авиационно-техническая база авиакомпании «Волга-Днепр» проходит сертификацию.

«Волга-Днепр» становится первой российской авиакомпанией, получившей статус таможенного авиоперевозчика на территории России.

«Волга-Днепр» создал страховую компанию «НИК» для обеспечения страховой защиты по крупным авиационным рискам.

«Волга-Днепр» начинает реализацию программы модернизации своего самолетного парка.

1996

«Волга-Днепр» осуществляет первую большую логистическую программу по доставке нефтедобывающего оборудования для British Petroleum в Колумбию.

«Волга-Днепр» открывает линейные станции технического обслуживания в аэропортах Шарджа (ОАЭ) и Шеннон (Ирландия).

Создается филиал «Пассажирские перевозки» авиакомпании «Волга-Днепр».

1997

Дочерняя компания «Волга-Днепр Ирландия» сертифицирует открытую в 1996 году базу технического обслуживания воздушных судов.

По инициативе авиакомпании «Волга-Днепр» создается Ассоциация грузовых авиакомпаний (АГАК).

1998

По инициативе компании создается отделение TIACA по СНГ, председателем которого назначается генеральный директор «Волга-Днепр» Алексей Исайкин.

На форуме Международной авиатрусовой ассоциации в Майами Алексей Исайкин входит в состав Исполнительного совета TIACA.

1999

Комиссия авиационных властей Великобритании (CAA) подтверждает полное соответствие самолетов авиакомпании требованиям ICAO.

По результатам проверки представителями Секретариата ООН стандарты авиакомпании «Волга-Днепр» в области безопасности полетов принимаются за основу требований к эксплуатантам, работающим по заказам ООН.



2000

«Волга-Днепр» начинает реализацию программы модернизации своего самолетного парка.  
В Хьюстоне открывается компания Volga-Dnepr Unique Air Cargo (Техас, США).  
Образована Группа компаний «Волга-Днепр».

2001

СП HeavyLift-VolgaDnepr LTD прекращает свое существование, а «Волга-Днепр» начинает самостоятельно осуществлять глобальный маркетинг и продажу услуг перевозок самолетами Ан-124-100.

2002

«Волга-Днепр» стала первой гражданской авиакомпанией начавшей полеты в Афганистан для доставки гуманитарной помощи и оборудования под эгидой ООН.  
Международная финансовая корпорация (IFC) подписала соглашение о предоставлении авиакомпании «Волга-Днепр» кредита в размере 29,9 млн долларов на достройку самолета Ан-124-100.

2003

Группа компаний «Волга-Днепр» совместно с Авиационным комплексом им. С. В. Ильюшина приступает к реализации программы модернизации самолета Ил-76 в версию Ил-76ТД-90ВД.  
Начало реализации программы выхода на мировой рынок регулярных грузовых перевозок.  
«Волга-Днепр» объявляет о начале программы поддержки и развития авиационного предприятия «Авиастар-СП».  
Группа компаний инициировала программу восстановления производства модернизированных самолетов Ан-124 «Руслан» на предприятиях России и Украины.

2004

Начало реализации проекта IPO..  
Запущен проект «Регулярные грузовые перевозки». Начало эксплуатации самолетов «Boeing-747-200» на регулярных грузовых линиях.

2005

На совместном российско-украинском совещании утвержден бизнес-план восстановления серийного производства и поэтапной модернизации самолета Ан-124-100 на предприятиях России и Украины.  
На МАКС впервые были представлены модернизированные самолеты Ан-124-150М и Ил-76ТД-90ВД.  
«Волга-Днепр» и Внешэкономбанк подписали соглашение о сотрудничестве по организации финансирования программ возобновления серийного производства самолета Ан-124-100 и модернизации самолета Ил-76ТД.





# основные финансовые и операционные показатели

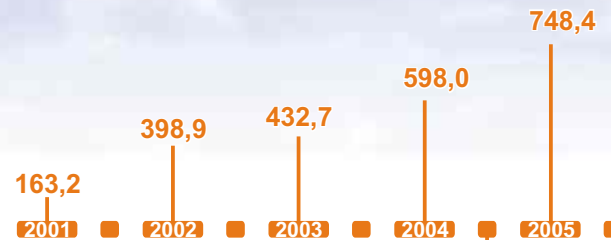
## Динамика объемов продаж Группы, млн долл. США

Активное развитие регулярных грузовых перевозок AirBridge Cargo и сохранение лидирующих позиций на рынке чартерных перевозок на самолетах Ан-124 и Ил-76 обеспечили компании «Волга-Днепр» рост объемов продаж более чем на 50% по сравнению с 2004 годом.



## Грузооборот, тыс. ткм

Эффективная реализация маркетинговой стратегии и подписание новых контрактов позволили на четверть увеличить объемы грузоперевозок.



география полетов «Волга-Днепр» **2000**



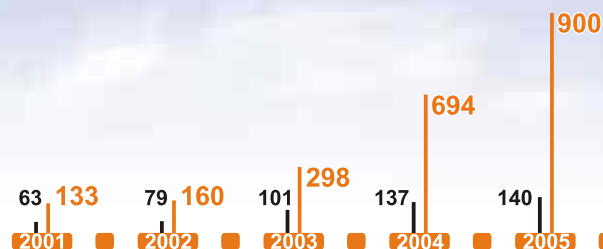
### Доля «Волга-Днепр» на мировом рынке авиаперевозок крупногабаритных и сверхтяжелых грузов, %

Надежность предоставляемых услуг, уникальный опыт и профессионализм персонала обеспечили укрепление лидерских позиций Группы компаний в своем сегменте мирового рынка грузовых авиаперевозок.



### Число стран/аэропортов, куда выполняет полеты Группа компаний «Волга-Днепр»

Расширение летного парка, привлечение новых клиентов и партнеров, а также получение доступа к новым рынкам расширили географию услуг, предоставляемых Группой компаний.



140 — Страны 900 — Аэропорты

Признание наших заказчиков, развитие новых проектов, расширение воздушного парка, активная позиция интернационального коллектива профессионалов и многолетний опыт работы на мировом рынке грузовых авиаперевозок позволили Группе компаний «Волга-Днепр» значительно превысить основные показатели деятельности по сравнению с предыдущим годом.

	2001	2002	2003	2004	2005
<b>Объемы продаж, млн долл. США</b>					
<b>Авиаперевозки</b>					
Ан-124-100	83,3	171	226,6	221,4	282,9
Ил-76	7,0	13,0	17,7	28,7	56,9
Boeing 747	-	-	-	45,8	115,9
Як-40	5,4	3,2	1,3	4,3	5,4
<b>Прочие доходы</b>	3,8	6,4	8,3	8,4	6,7
<b>Всего доходов</b>	99,5	193,6	253,9	308,6	467,8
<b>Налет, ч</b>					
Ан-124-100	5 829	12 753	16 254	14 870	15 906
Ил-76	1 148	5 815	2 781	2 227	2 773
Boeing 747	-	-	-	3 715	8 089
Як-40	2 049	2 391	3 763	4 896	3 355
<b>Грузооборот, тыс. ткм</b>					
Ан-124-100	149,193	367,431	405,582	431,973	400,873
Ил-76	14,040	31,470	27,169	20,634	21,108
Boeing 747	-	-	-	145,394	326,463
<b>Всего грузооборот</b>	163,233	398,901	432,751	598,001	748,444
<b>Пассажирооборот, тыс. пкм</b>					
Як-40	17,771	27,003	27,291	32,027	25,708
<b>Флот</b>					
Ан-124-100	9	9	9	10	10
Ил-76	4	4	4	4	3
Boeing 747	-	-	-	2	3
Як-40	4	5	6	6	6
<b>Персонал, чел.</b>	987	1 149	1 325	1 636	1 768







Управляющая команда



1



география полетов «Волга-Днепр» 2003





1 - справа налево

**Исайкин А. И.** – президент группы компаний «Волга-Днепр»  
**Шкляник С. И.** – старший вице-президент группы компаний «Волга-Днепр»  
**Пивоваров Г. А.** – генеральный директор авиакомпании «Волга-Днепр»  
**Рэйт С.** – вице-президент по регулярным грузовым перевозкам



2. **Толмачев В. И.** – технический директор группы компаний «Волга-Днепр»
3. **Арсланова Т. В.** – директор по маркетингу и стратегическому управлению группы компаний «Волга-Днепр»
4. **Бокхэм Т.** – управляющий директор «Волга-Днепр Великобритания»
5. **Пахомова А. Н.** – директор по персоналу группы компаний «Волга-Днепр»
6. **Цветков А. М.** – финансовый директор группы компаний «Волга-Днепр»

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

2005 год – значимая дата для группы компаний «Волга-Днепр». Вот уже пятнадцать лет путем непрерывных и последовательных изменений мы движемся к достижению нашей стратегической цели – сделать российскую группу компаний лидером мировой грузовой авиаиндустрии. Успех Группы компаний – это в первую очередь результат синергии опыта, профессионализма и эффективных решений всей управленческой команды группы компаний «Волга-Днепр».

**Алексей Исайкин,**  
Президент Группы компаний «Волга-Днепр»





1. **Ильин Д. В.** — управляющий директор AirBridge Cargo

2. **Глизнаца Д. А.** — коммерческий директор группы компаний «Волга-Днепр»

3. **Гришин Д. Н.** — руководитель центра продаж авиакомпании «Волга-Днепр»

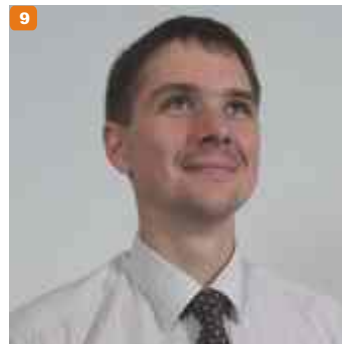
4. **Малевинский Ю. А.** — директор департамента по предотвращению авиационных происшествий и качеству авиакомпании «Волга-Днепр»

5. **Векшин К. Е.** — вице-президент «Волга-Днепр США»





- 6. **Дмитриев В. И.** — директор летной службы авиакомпании «Волга-Днепр»
- 7. **Дьячков С. А.** — директор по производству авиакомпании «Волга-Днепр»
- 8. **Шерин В. В.** — управляющий директор «Волга-Днепр ГАЛФ»
- 9. **Пахомов А. В.** — генеральный директор «Волга-Днепр-Лизинг»
- 10. **Кулаков В. Ю.** — директор департамента внешних связей группы компаний «Волга-Днепр»





## Группа компаний. Стратегия успеха

### Миссия

Мы создаем надежные воздушные мосты для наших партнеров по всему миру. Своей работой мы изменяем представления о воздушной логистике, используя наши уникальные возможности. Мы уверены, что достигнем целей, содействуя успеху каждого сотрудника, ведущему к успеху компании.



география полетов «Волга-Днепр» **2004**





### Генеральная цель

Группа компаний «Волга-Днепр» – вечная профессиональная организация, динамично развивающаяся в двадцатке лидеров мировой авиагрузовой отрасли. Акции «Волга-Днепр» торгуются с премией по отношению к основным конкурентам.

#### 2004 год

Ан-124-100 – 10 самолетов в парке  
Ил-76 – 4 самолета в парке  
Boeing 747F – 2 самолета в парке





## Основные услуги и рынки сбыта

Основным бизнесом Группы компаний «Волга-Днепр» на сегодняшний день является авиационная доставка грузов для крупнейших глобальных форвардеров, международных корпораций и организаций. Группа компаний представлена в двух ключевых сегментах мирового рынка авиаперевозок:

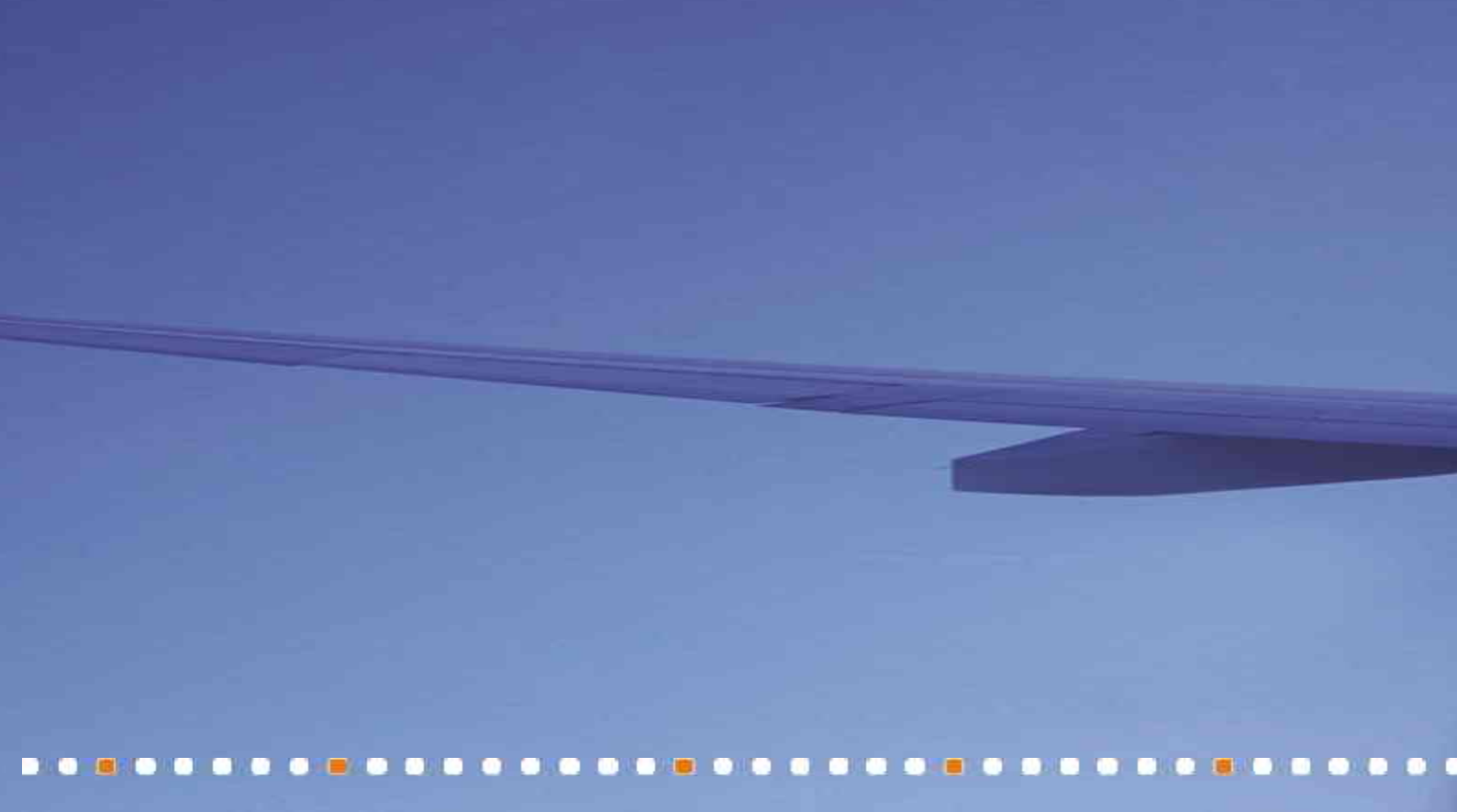
- ▶ Перевозки сверхтяжелых и негабаритных грузов рамповыми самолетами Ан-124-100 «Руслан» и Ил-76 на чартерной основе по всему миру. «Волга-Днепр» занимает лидирующие позиции по перевозкам сверхтяжелых и негабаритных грузов и контролирует 56% этого сегмента мирового рынка авиаперевозок.



Сегодня Группа компаний успешно работает в двух основных сегментах — чартерном и регулярном — мирового рынка авиаперевозок. В пятилетней перспективе стратегической целью «Волга-Днепр» является значительное увеличение общего годового оборота за счет расширения парка и развития маршрутной сети AirBridge Cargo, роста объемов продаж по чартерному бизнесу, расширения портфеля долгосрочных контрактов и повышения эффективности эксплуатации летного парка.

**Татьяна Арсланова,**  
директор по маркетингу и стратегическому управлению  
группы компаний «Волга-Днепр»





- ▶ Регулярные грузовые перевозки на самолетах Boeing 747 по маршрутам между Европой и Азией в рамках бизнеса AirBridge Cargo. Рост объема регулярных перевозок основан на использовании возможностей российского рынка как уникальной транзитной территории между Европой и Азией, Азией и Америкой, а также за счет развития потенциала сетевой доставки импортных грузов в России. В 2005 году AirBridge Cargo вошла в число крупнейших грузовых перевозчиков, выполняющих рейсы между Китаем и Европой.







## Основные направления стратегического развития

### Бизнес-стратегия на рынке чартерных перевозок

Чартерные грузовые авиаперевозки самолетами Ан-124-100 «Руслан» являются базовым стратегическим направлением развития Группы компаний «Волга-Днепр». С 1992 года «Волга-Днепр» стала лидером рынка авиаперевозок уникальных и негабаритных грузов и сохраняет лидерство на протяжении уже 13 лет.

Стратегия развития бизнеса Ан-124 основывается на сохранении и развитии рынка перевозок сверхтяжелых и крупногабаритных грузов и укреплении позиции Группы компаний в этом сегменте. Установление долгосрочных отношений с заказчиками и прогнозируемый рост рынка, созданного уникальным рамповым самолетом Ан-124-100, накладывает на компанию определенную ответственность с точки зрения продолжения жизни этого самолета. Речь идет о запуске проекта восстановления производства самолета Ан-124 «Руслан» в модернизированной версии, отвечающей современным и перспективным требова-

ниям. Этот проект предполагает расширение парка модернизированных самолетов от одного ВС в 2009 году до двенадцати ВС в 2020 году.

Одновременно Группа компаний планирует развитие чартерных перевозок на рамповых грузовых самолетах в сегменте 30-50 тонн за счет доведения самолета Ил-76ТД-90ВД до соответствия всем требованиям и ограничениям ИКАО. Данная стратегия будет осуществлена за счет реализации программы модернизации Ил-76. Первый модернизированный Ил-76ТД-90ВД поступил в эксплуатацию в мае 2006 года. Программа модернизации предусматривает поэтапную модернизацию и вывод на рынок 17 самолетов Ил-76ТД-90ВД до 2011 года в рамках проекта, управляемого подразделением «Волга-Днепр-Лизинг». Данный бизнес-проект позволит вернуть этот самолет на рынки Европы, Америки, Австралии и Японии, которые закрыты для существующих модификаций Ил-76.





## Бизнес-стратегия на рынке регулярных перевозок

Стратегия «Волга-Днепр» на рынке регулярных грузовых перевозок предполагает эксплуатацию не менее пяти регулярных грузовых маршрутов и заключение стратегических соглашений с крупнейшими компаниями, заинтересованными в развитии российского рынка грузоперевозок. Основу успешной реализации стратегии развития регулярных перевозок составляют новые решения для крупнейших форвардеров и логистических компаний. В первую очередь это формирование системы фидерной доставки экспортно-импортных грузов по России на базе грузовых хабов, развитие сети международных маршрутов

(Япония, Гонконг, США), наращивание парка воздушных судов компании. Планируется, что к 2008 году парк самолетов на регулярных маршрутах будет включать восемь Boeing 747 и ряд самолетов российского производства для эксплуатации на региональных направлениях. Также в проектах компании организация собственного технического обслуживания самолетов Boeing 747 в России. А-check планируется ввести в 2007 году, старт С- и D-check намечен на 2008 год, что позволит повысить конкурентоспособность компании за счет более эффективного управления издержками.

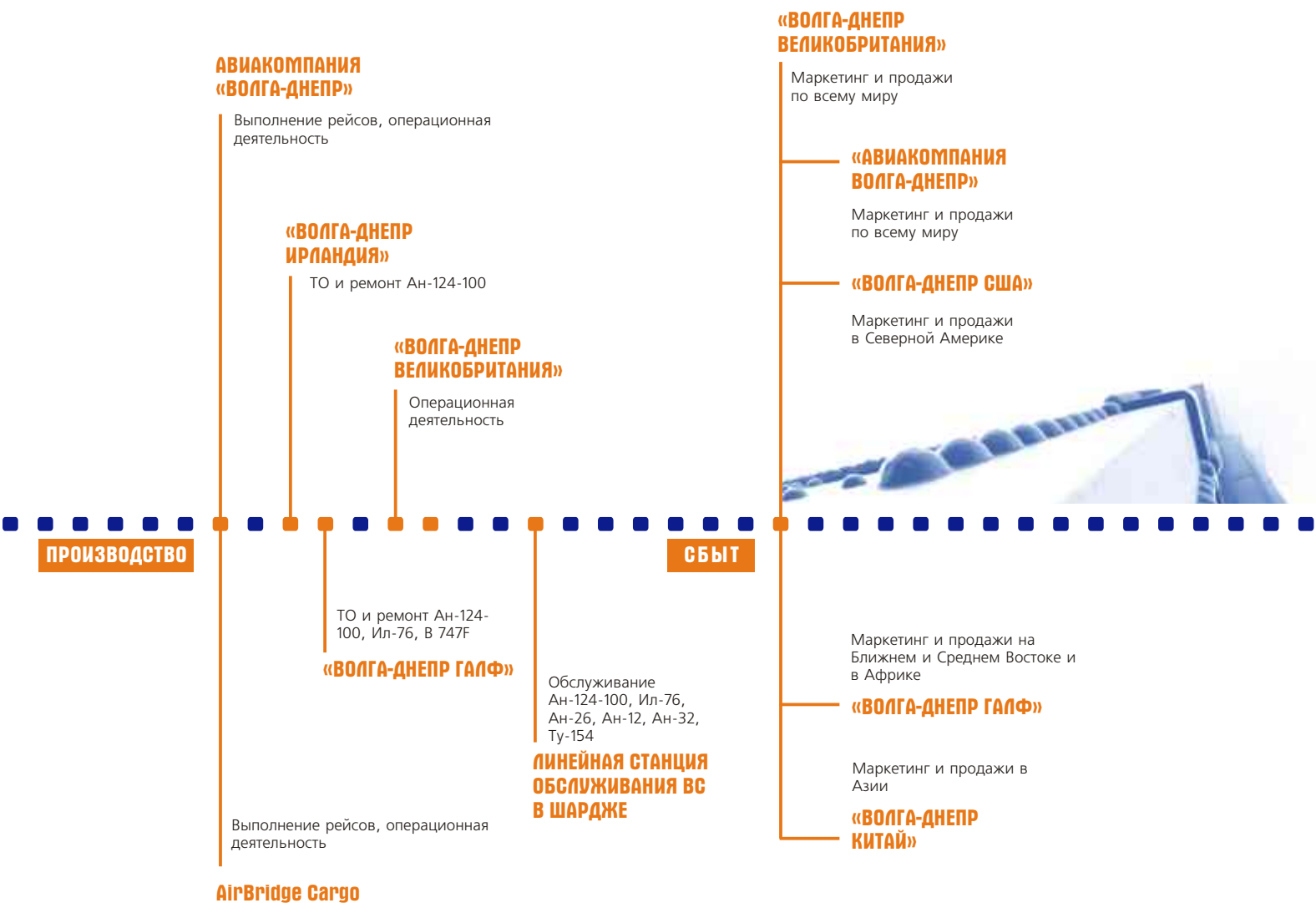
За пятнадцать лет успешной работы «Волга-Днепр» прошла путь от грузового авиаперевозчика до многопрофильной группы компаний. Стратегия нашего развития заключается в достижении максимального эффекта синергии бизнесов чартерных и регулярных перевозок, что в свою очередь позволит нам предоставлять клиентам уникальный набор услуг по транспортной логистике.

**Сергей Шкляник,**  
старший вице-президент группы компаний  
«Волга-Днепр»





# Группа компаний. Стратегия успеха



## Структура Группы компаний «Волга-Днепр»

Группа компаний «Волга-Днепр» – единая интернациональная организация, «грузовой супермаркет», предоставляющий услуги в области интегрированной логистики по перевозке грузов по всему миру.





**AirBridge Cargo**  
**Москва**

Маркетинг и продажи  
по всему миру

**AirBridge Cargo**  
**Франкфурт, Люксембург, Амстердам**  
Маркетинг и продажи в Европе

**ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ КОМПАНИИ**

Маркетинг и  
продажи в Азии  
**AirBridge Cargo**  
**Шанхай, Гонконг, Нагоя**

Маркетинг и продажи в России  
**AirBridge Cargo**  
**Красноярск, Новосибирск**

**СТРАХОВАЯ  
КОМПАНИЯ «НИК»**

Услуги  
страхования

**НУ «ВОЛГА-ДНЕПР  
МЕЖДУНАРОДНОЕ  
ОБУЧЕНИЕ»**

Обучение  
иностранным  
языкам

**ФИЛИАЛ  
«ВОЛГА-ТРАКС»**

Грузовые  
автоперевозки

Пассажирские  
авиаперевозки  
**ФИЛИАЛ  
«ПАССАЖИРСКИЕ  
ПЕРЕВОЗКИ»**



## Группа компаний. Стратегия успеха



### Кадровая и социальная политика

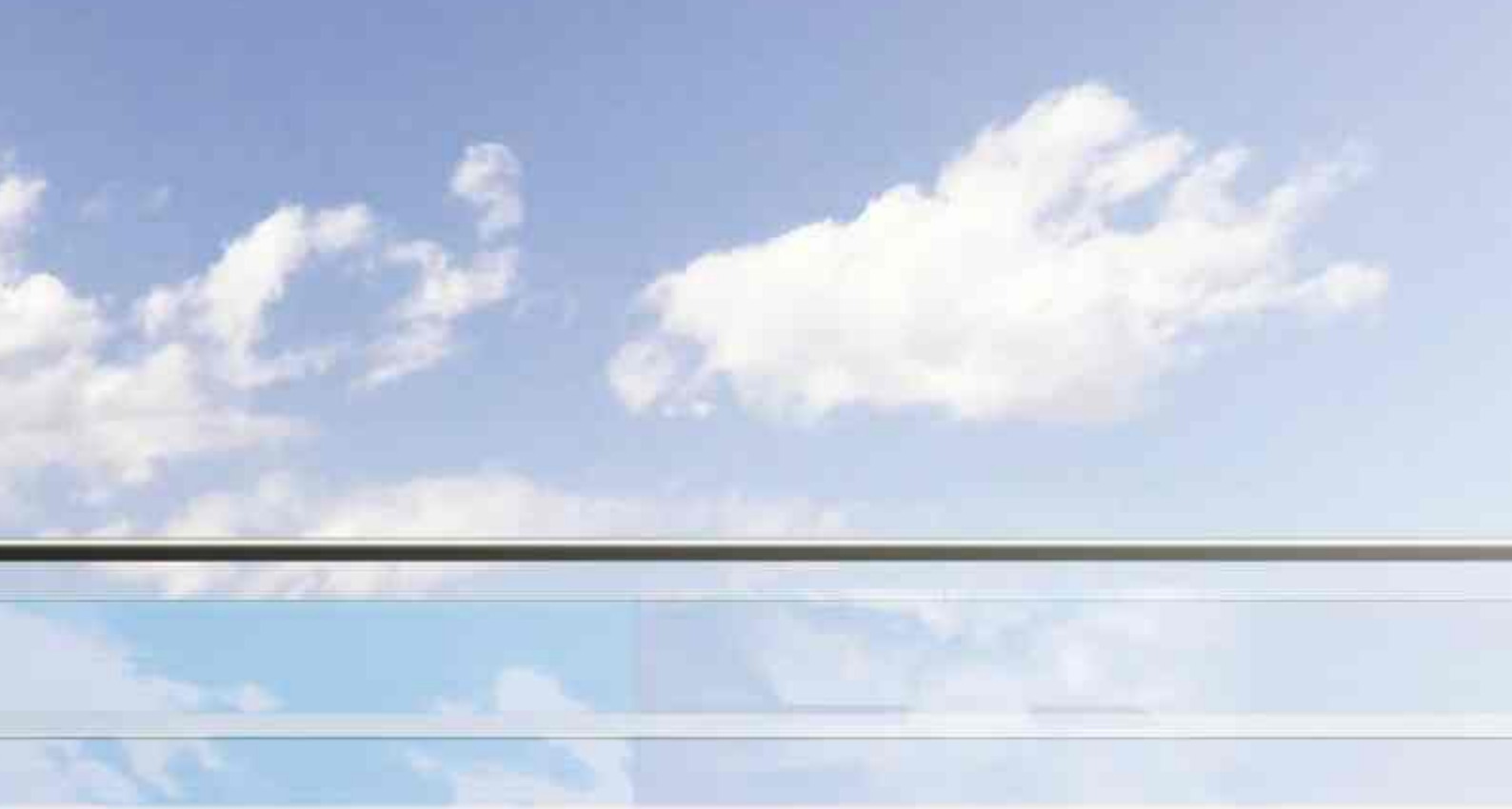
Главная ценность «Волга-Днепр» — это сотрудничество профессионалов, воплощающих в жизнь стратегию Группы компаний. Сегодня в офисах Группы компаний по всему миру работает более 1 700 человек двадцати национальностей. Профессиональная квалификация, опыт и высокая мотивация сотрудников стали определяющим фактором успешной работы «Волга-Днепр» на глобальном рынке. Развитые лидерские качества сотрудников, постоянное обучение и совершенствование, приверженность персонала командному духу и корпоративным ценностям выделяют компанию среди конкурентов и позволяют ей преуспевать даже в самых непростых рыночных условиях.

Приоритетным направлением деятельности «Волга-Днепр» является целевая подготовка молодых специалистов. В 2002 году было принято решение создать корпоративный университет Группы компаний на базе ульяновского офиса «Волга-Днепр». Успешная реализация программы наставничества и преемственности, а также сис-

темный подход к подготовке собственных управленческих кадров позволили Группе компаний значительно повысить квалификацию руководителей среднего звена и существенно сократить разрыв между руководителями разных поколений. С момента своего создания «Волга-Днепр» является социально ответственной компанией, на практике применяющей принцип «корпоративного гражданства». Важную роль в деятельности «Волга-Днепр» играет взаимодействие с местными сообществами в регионах базирования компаний Группы. Выражением доброй воли, основанной на гражданской позиции и ответственности перед обществом, является поддержка компанией «Волга-Днепр» ряда социальных и культурных учреждений в Ульяновске: детского дома, школы искусств, госпиталя ветеранов.

Группа компаний «Волга-Днепр» — одна из первых российских компаний, присоединившихся к Глобальному договору (Global Compact) — международной гуманитарной инициативе ООН. Компания воплощает основные принципы договора в своей текущей деятельности, создавая бизнес, основанный на принципах социальной ответственности бизнеса.





Группа компаний считает развитие своих сотрудников одним из ключевых факторов собственного успеха и поэтому искренне заинтересована в их профессиональном росте и карьерном развитии. Система наставничества и преемственности, программы ротации и корпоративный университет призваны обеспечить сохранение, накопление и приумножение уникального опыта, развитие управленческих навыков, а также формирование управленческого резерва, мотивированного на достижение корпоративных стратегических целей.

Учитывая необходимость обеспечения квалифицированным персоналом возрастающих объемов производства, руководство «Волга-Днепр» уделяет большое внимание стратегическому партнерству с вузами, целевой контрактной подготовке вузами молодых специалистов и привлечению молодых специалистов.

Обеспечивая зафиксированные в трудовом законодательстве социальные гарантии, расширяя и совершенствуя корпоративный социальный пакет, поощряя профессиональное развитие сотрудников, «Волга-Днепр» заботится о их настоящем и будущем.

С момента создания «Волга-Днепр» является социально ответственной компанией, которая основывает свою деятельность на принципе «корпоративного гражданства». Основная ценность Группы компаний — интернациональный коллектив сотрудников, поэтому стратегически важным для нас стало совершенствование системы обучения и преемственности, а также обеспечение социальных гарантий и профессионального развития работников «Волга-Днепр».

**Анна Пахомова,**  
директор по персоналу  
группы компаний «Волга-Днепр»





# основные направления деятельности



география полетов «Волга-Днепр» **2005**



## Чартерные перевозки уникальных негабаритных грузов

### Ситуация на рынке перевозок уникальных негабаритных грузов

С момента своего основания Группа компаний «Волга-Днепр» предоставляет услуги по авиационным грузовым перевозкам в специфичном рыночном сегменте уникальных негабаритных грузов. Данный сегмент рынка мировых авиаперевозок возрос с 42 млн долларов США в 1990 году до более 500 млн долларов США в 2005 году. За последний год объем этого рынка увеличился на 24%, а на ближайшие пять лет прогнозируется ежегодный рост на уровне не менее 8%.

Ключевым фактором роста рынка стала незаменимость услуг уникальных самолетов Ан-124-100 «Руслан» в экстраординарном сегменте грузовых перевозок. Прежде всего это касалось доставок гуманитарной помощи в регионы мира, пострадавшие от стихийных бедствий. Продолжающиеся миротворческие операции на Ближнем Востоке и в Афганистане поддерживали спрос на перевозки грузов двойного назначения, а начавшийся подъем глобальной аэрокосмической индустрии определил рост поставок, связанных с разработкой перспективных образцов аэрокосмической и авиационной техники.

Мы по праву можем сказать сегодня, что основной услугой компании является уникальное решение для заказчика. Мы продаем не просто чартеры, а удовлетворение потребностей наших заказчиков.

**Тони Бокхэм,**  
управляющий директор «Волга-Днепр Великобритания»







## СНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**В 2005 году наметились качественные изменения в сфере чартерных перевозок, связанные с увеличением количества долгосрочных контрактов: многие клиенты стали использовать услуги Группы компаний «Волга-Днепр» на плановой основе.**

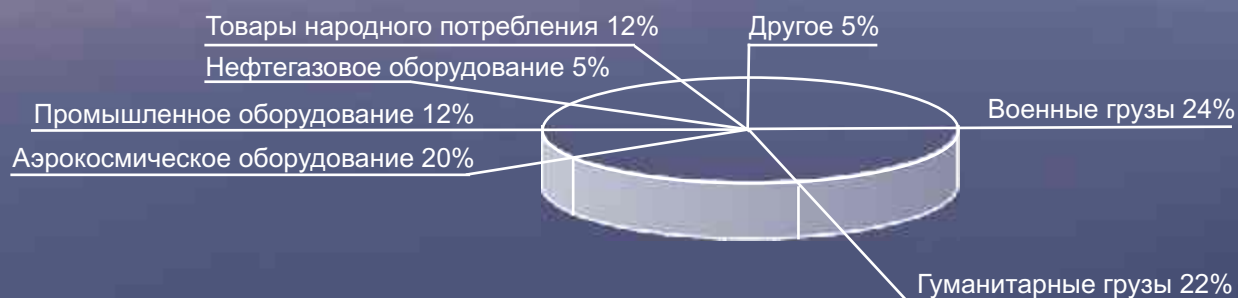
Объем продаж перевозок на Ан-124-100 по итогам 2005 года составил 282,9 млн долларов, что почти на 27% больше показателей предыдущего года, и этот рост во многом обусловлен ростом количества заказов, а не только ростом топливной составляющей, с которым столкнулись все мировые авиакомпании. Объем перевозок «Волга-Днепр» на самолетах Ан-124-100 в 2005 году составил 400,873 тыс. тонно-километров. Объем продаж грузовых перевозок на самолете Ил-76 возрос в

Уникальные характеристики самолетов Ан-124 Группы компаний изменяют представления клиентов о возможностях авиационной доставки и способствуют развитию сегмента чартерных авиаперевозок уникальных и негабаритных грузов. В 2005 году в этой сфере наметились качественные изменения, связанные с ростом портфеля долгосрочных контрактов «Волга-Днепр». Расширение чартерного бизнеса «Волга-Днепр» в ближайшие годы будет определяться растущими потребностями заказчиков, глобализацией мировой экономики, активным развитием аэрокосмической отрасли.

**Денис Глизнуца,  
коммерческий директор группы компаний «Волга-Днепр»**



## Доля различных грузов в общем объеме чартерных перевозок Группы компаний «Волга-Днепр»



2005 году до 56,9 млн долларов по сравнению с 28,7 млн долларов в 2004 году. По итогам 2005 года компания увеличила свою долю на рынке авиаперевозок сверхтяжелых и крупногабаритных грузов до 56%. Возросло количество перевозок нестандартных грузов, которые составили 73% от общего объема перевозок, требующих уникальной экспертизы и индивидуального подхода к выполнению каждой перевозки.

Авиакомпания «Волга-Днепр» зарегистрирована в Международной организации гражданской авиации (ICAO), является членом Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA), а также членом Международной ассоциации грузовых авиаперевозчиков (TIACA).





## СНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### Самолет Ан-124-100

Основу парка авиакомпании «Волга-Днепр» составляют уникальные тяжелые транспортные самолеты Ан-124-100 «Руслан» грузоподъемностью 120 тонн и объемом кабины 1 000 м<sup>3</sup>. «Волга-Днепр» является крупнейшим в мире оператором самолетов этого типа. За счет повышения эффективности эксплуатации летного парка авиакомпании удалось достичь самого высокого налета в мире на один Ан-124-100 в год — более 2 000 часов на одно исправное воздушное судно.

Ан-124-100 является одним из самых известных самолетов на рынке грузовых авиаперевозок. Его размер и уникальные возможности позволили создать новый сегмент рынка по перевозке негабаритных и сверхтяжелых грузов со значительными перспективами роста. Благодаря эффективному сочетанию уникальных технических характеристик — габаритов, объема грузовой кабины и дальности полета — Ан-124-100 является безусловным лидером в секторе авиационных перевозок негаба-



Уже 13 лет «Волга-Днепр» сохраняет лидерство в перевозках сверхтяжелых и негабаритных грузов, контролируя сегодня 56% рынка этих услуг. Мы рассчитываем сохранить наши позиции в данном сегменте за счет расширения летного парка, выхода на новые рынки и повышения эффективности эксплуатации парка ВС.

**Геннадий Пивоваров,**  
генеральный директор авиакомпании «Волга-Днепр»





ритных и сверхтяжелых грузов. Самолет имеет два грузовых люка — носовой и хвостовой — с раскладывающимися грузовыми рампами. В 2004 году авиакомпания «Волга-Днепр» приобрела новый модифицированный Ан-124-150М. К концу 2006 года планируется довести грузоподъемность этого самолета до 150 тонн, что позволит компании качественно увеличить провозные способности.

Предполагается, что самолеты Ан-124-100 будут эксплуатироваться по крайней мере до 2011-2015 годов. «Волга-Днепр» является активным участником запуска двух государственных программ, одна из которых направлена на продление срока использования самолетов «Руслан», другая — на возобновление серийного производства модернизированных версий Ан-124-100 с увеличенной дальностью и грузоподъемностью, а также с обновленным бортовым оборудованием.





## СНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### Самолет Ил-76ТД

Парк «Волга-Днепр» включает 3 самолета Ил-76ТД, которые находятся в оперативном управлении Группы компаний. Эти самолеты предназначены для перевозки генеральных, в том числе палетизированных, нестандартных грузов и моногрузов массой до 45 тонн. Самолет может выполнять взлет-посадку на грунтовых и искусственных взлетно-посадочных полосах. Ил-76ТД имеет хвостовой грузовой люк с погрузочной рампой.

В настоящее время из-за несоответствия требованиям глав III и IV ICAO самолеты Ил-76ТД преимущественно используются

для грузовых перевозок внутри России. Группа компаний реализует программу модернизации данного самолета, предполагающую установку новых двигателей ПС-90А-76 и радионавигационных систем для соответствия уже существующим и будущим требованиям ICAO. Модернизированный самолет получит неограниченный доступ к новым рынкам грузовых авиаперевозок Северной Америки, Европы, Японии и Австралии, объем которых в настоящий момент оценивается в 110 млн долларов. Первый модернизированный Ил-76ТД-90ВД прошел испытания и пополнил парк «Волга-Днепр» в мае 2006 года.





### Уникальные технологии, разработанные специалистами Группы

Пятнадцатилетний опыт «Волга-Днепр» на рынке грузовых перевозок помог специалистам компании разработать уникальные погрузочные технологии, которые позволяют учитывать все потребности клиентов по доставке сверхтяжелых и негабаритных грузов.

В 2005 году специалистами «Волга-Днепр» была изготовлена новая разборная платформа для перевозки уникальных грузов,

которая после проведения испытаний поступила в эксплуатацию. Также были внедрены в эксплуатацию балки для загрузки контейнеров высотой до 2 900 мм, изготовлен новый наезд для автомобильной оснастки и несколько комплектов тары для специального погрузочного оборудования. Работа технических специалистов «Волга-Днепр» в прошлом году была отмечена пятью патентами на изобретения и двумя решениями на выдачу патентов.





## СНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### Международная сеть технического обслуживания

Выполнение крупномасштабных логистических программ по доставке грузов в различные, порой удаленные точки мира в разнообразных климатических и географических условиях требует от Группы компаний «Волга-Днепр» обеспечения продолжительной автономной работы своих самолетов в отрыве от мест постоянного базирования и поддержания их летной годности. За пятнадцать лет работы на рынке грузовых перевозок специалистами «Волга-Днепр» была разработана и внедрена эффективная система технического

обслуживания и поддержания летной годности воздушного парка.

Сегодня Группа компаний имеет собственные центры обслуживания авиационной техники на пересечении маршрутов наиболее интенсивной эксплуатации самолетов: авиационно-техническую базу в Ульяновске, (авиакомпания «Волга-Днепр»), а также линейные станции техобслуживания в Шенноне, Ирландия («Волга-Днепр Ирландия»), и в Шардже, Объединенные Арабские Эмираты («Волга-Днепр ГАЛФ»).



Уникальные технологии технического обслуживания и поддержания летной годности, международная сеть линейных станций и оперативное взаимодействие с заказчиками позволяют самолетам Группы компаний достигать максимальных для своего класса налета и эффективности использования.

**Сергей Дьячков,**  
директор по производству авиакомпании «Волга-Днепр»





Многолетний опыт, квалифицированный персонал и современная производственная база Группы компаний позволяют обслуживать различные типы грузовых и пассажирских самолетов отечественного производства: Ан-124, Ан-12, Ан-32, Ан-26, Ил-76 и Ту-154. Помимо поддержания летной годности парка собственных воздушных судов «Волга-Днепр» оказывает услуги по техническому обслуживанию и ремонту авиационной техники другим эксплуатантам. Комплексная система поддержания летной годности «Волга-Днепр» полностью соответствует требованиям российских федеральных авиационных правил и нормам Международной организации гражданской авиации (ICAO), что подтверждено соответствующими сертификатами российских и зарубежных авиационных властей. В 2002 году компания получила сертификат соответствия международным стандартам ISO 9001:2000 на «Техническое обслуживание воздушных судов».







## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### Основные клиенты Группы «Волга-Днепр» по перевозкам уникальных негабаритных грузов

«Волга-Днепр» предоставляет услуги по чартерным перевозкам уникальных негабаритных грузов крупнейшим мировым промышленным компаниям и государственным структурам. В число ее клиентов входят: Airbus Industrie, Alcatel, Astrium, Bedford Group, Bombardier, Boss Airchartering, British Aerospace, British Petroleum, Ericsson Air Crane, Exxon Mobile, General Electric, Hitachi Power & Industrial Systems, Lockheed Martin, Sony, Starsem, Boeing, правительственные структуры США, Великобритании, Франции, Италии, Испании, Германии и ряда других западноевропейских стран, авторитетные международные организации.

С 1992 года «Волга-Днепр» постоянно участвует в миротворческих и

гуманитарных миссиях ООН. С 1994 года авиакомпания имеет статус официального перевозчика ООН, а с 1995 года — включена в реестр основных поставщиков авиационных услуг для Организации Объединенных Наций.

В 2005 году «Волга-Днепр» одержала победу в тендере по обеспечению грузовых перевозок для стран НАТО и ЕС в рамках программы SALIS. С 2006 года СП Ruslan SALIS, созданное «Волга-Днепр» и АНТК им. О. К. Антонова, начнет предоставлять на постоянной основе услуги по чартерным перевозкам на самолетах Ан-124-100 для 16 европейских стран — участников программы. Объем этой программы, рассчитанной до 2012 года, оценивается в 600 млн долларов.



Сегодня мы предлагаем нашим клиентам не просто перевозку груза из точки А в точку В. Мы способны предложить нашим заказчикам наиболее оптимальное решение логистической задачи любой сложности, ориентируясь на сроки, бюджеты и специфику груза. Большинство этих решений уникальны как с точки зрения инженерной, так и по организации общего процесса.

**Константин Векшин,**  
вице-президент «Волга-Днепр США»





## Некоторые перевозки «Волга-Днепр»

В 2005 году «Волга-Днепр» в очередной раз подтвердила свои уникальные возможности по оперативной доставке нетрадиционных грузов в различные точки мира. В течение года было осуществлено 92 уникальных перевозки на самолетах Ан-124 и Ил-76ТД.

В конце 2004 — начале 2005 года «Волга-Днепр» оперативно доставила из Азии в Европу более 7 000 тонн игровых приставок Sony PlayStation 2, ставших рождественскими подарками для сотен тысяч детей.

Из Анапы (Россия) на самолете Ил-76 доставлено восемь дельфинов в научный центр в Гамильтоне (Канада).

Рейсом «Волга-Днепр» в Испанию доставлены участники российской сборной, представлявшей нашу страну на XXIII чемпионате мира по высшему пилотажу, и три самолета Су-26.

В октябре «Волга-Днепр» доставила из Дюссельдорфа (Германия) в Нерюнгри (Россия) два гигантских экскаватора, предназначенных для карьерной добычи угля, алмазов и золота, весом 720 тонн каждый.

В ноябре «Волга-Днепр» привезла партию молодого вина «Божоле» из Франции в Японию к празднику «Божоле Нуво».

Самое важное для нас - понимать клиента, говорить с ним на одном языке. Разветвленная сеть офисов продаж по всему миру позволяет наладить эффективные устойчивые связи с клиентами и предложить им широкий ассортимент продуктов и услуг из «грузового супермаркета» «Волга-Днепр».

**Дмитрий Гришин,**  
руководитель центра продаж авиакомпании «Волга-Днепр»





## СНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### Компания AirBridge Cargo

В 2004 году Группой компаний «Волга-Днепр» был запущен амбициозный проект по выходу на международный рынок регулярных грузовых авиаперевозок. В связи с тем что регулярные грузовые авиаперевозки имеют ряд кардинальных отличий от чартерного бизнеса, составлявшего на тот момент основу деятельности «Волга-Днепр», менеджмент Группы компаний принял решение о создании отдельного подразделения под брендом AirBridge Cargo.

В мае 2004 года AirBridge Cargo приступила к выполнению регулярных рейсов между Европой и Азией на грузовых самолетах Boeing 747, став первым эксплуатантом этого типа воздушных судов на терри-

тории России и СНГ. В 2005 году в парке AirBridge Cargo появился третий Boeing 747, а в июле 2006 года парк пополнился четвертым самолетом Boeing 747-200. В перспективе парк компании будет состоять из нескольких типов самолетов: Boeing 747 на магистральных маршрутах и самолетов российского производства на фидерных региональных маршрутах. В частности, в 2007-2008 годах парк авиакомпании расширится за счет двух новых грузовых самолетов Boeing 747-400. В целом прошедший год оказался успешным для проекта регулярных грузовых перевозок. Объем продаж в 2005 году составил 115,9 млн долларов. Перевезено 43,5 тыс. тонн груза. Общий налет воздушных судов составил 8 089 часов.





## Международная маршрутная сеть AirBridge Cargo

Уже на второй год работы AirBridge Cargo стала ведущим российским регулярным грузовым перевозчиком. Компания также вошла в число крупнейших мировых перевозчиков из Китая в Европу. По итогам 2005 года доля AirBridge Cargo на рынке Европа – Китай составила 4%, на рынке Китай – Европа – 4%, на маршрутах Европа – Россия – 9%.

С введением в эксплуатацию третьего грузового самолета к существующей сети маршрутов между Европой и Китаем добави-

лись рейсы в Нагоя (Япония), увеличилось количество рейсов во Франкфурт и Шанхай. В течение 2005 года были заключены интерлайн-соглашения с крупнейшими российскими и иностранными перевозчиками: KrasAir, Atran, AirCanada, Lan Cargo, Emirates Sky Cargo, El Al, Swiss Cargo и ACR. Заключение серии соглашений с Nippon Cargo Airlines открыло для компании широкий доступ на рынки Японии, Сингапура и Юго-Восточной Азии, а также позволило обеспечить пополнение парка самолетами Boeing 747.

Успех AirBridge Cargo обусловлен лояльностью клиентов и активным развитием нового бизнеса. С самого начала работы в 2003 году нашей задачей было обеспечить высокий уровень обслуживания и открыть доступ на рынки, которые важны для наших клиентов – грузовых и логистических компаний. В результате реализации данной стратегии мы получили статус основного перевозчика ряда крупнейших заказчиков, и по мере развития AirBridge Cargo их лояльность будет вознаграждена сполна.

**Стенли Рэйт,**  
вице-президент по регулярным грузовым перевозкам





## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### Программа развития хабов в России

Стратегия «Волга-Днепр» по развитию российского рынка грузовых авиаперевозок учитывает прогнозируемый экспертами рост грузопотока на транссибирском маршруте, а также предполагает создание грузовых хабов на территории России и развитие системы фидерной доставки как самолетами, так и автомобильным транспортом до пунктов конечного назначения.

В конце 2004 года Группа компаний «Волга-Днепр», ОАО «Авиакомпания «Красноярские авиалинии» и ГУП «Центр транспортной логистики», действующее по пору-

чению администрации Красноярского края, подписали учредительные документы управляющей компании мультимодального логистического грузового узла (хаба) на базе аэропорта Емельяново в Красноярске, призванного стать одним из крупнейших центров распределения грузопотоков из Европы и Америки в Азию и на Дальний Восток. С марта 2005 года AirBridge Cargo осуществляет перевозки нефтегазового оборудования из хаба в Красноярске в Южно-Сахалинск, а также выполняет полеты в Хабаровск, Иркутск и Якутск.





Использование транссибирских маршрутов с посадкой в российских аэропортах не только сокращает время перевозки между Европой и Азией, но и позволяет AirBridge Cargo предлагать более дешевую доставку грузов из Европы в Россию по сравнению с другими маршрутами. Создание региональной системы сетевой доставки грузов даст возможность получить дополнительный грузопоток в Россию и окажет влияние на развитие других видов транспорта.

Программа развития грузовых хабов и альтернативных видов доставки грузов на территории России расширяет спектр логистических услуг Группы компаний. «Волга-Днепр» делает еще один шаг к формированию «грузового супермаркета», который предоставит ее клиентам уникальные возможности по доставке грузов «от двери до двери».

AirBridge Cargo стремится стать лидером на рынке регулярных грузовых авиаперевозок, предоставляя полный продуктовый пакет глобальным корпорациям, транспортно-экспедиторским и логистическим компаниям. Стратегия компании предполагает наращивание парка воздушных судов, расширение географии маршрутов и организацию сетевой доставки в России и СНГ через развитие российских транспортных хабов в Москве и Красноярске.

**Денис Ильин,**  
управляющий директор AirBridge Cargo





## СНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### Международная команда AirBridge Cargo

Интернациональный коллектив AirBridge Cargo включает более 220 молодых и энергичных профессионалов международного уровня. Проект регулярных грузовых перевозок возглавляет вице-президент Группы компаний «Волга-Днепр» Стенли Рэйт (Stanley Wraight), ранее занимавший посты вице-президента в авиакомпаниях Atlas Air (США) и KLM Royal Dutch Airlines (Голландия) и имеющий более чем тридцатилетний опыт управления продажами авиаперевозок.

Летный состав AirBridge Cargo комплектуется российскими экипажами, которые в рамках контракта с Lufthansa Flight Training прошли подготовку, необходимую для управления воздушными судами типа Boeing 747, в центре обучения Lufthansa Flight Training в Германии. По состоянию на 2005 год было введено в строй 16 летних экипажей, а также инструкторский и инспекторский составы.

В 2005 году было организовано круглосуточное диспетчерское сопровождение рейсов AirBridge Cargo на базе Центра управления полетами авиакомпании. Впервые для российского эксплуатанта была разработана и внедрена программа технического обслуживания самолета Boeing 747-200, а также подготовлена нормативная база для проведения сертификации авиакомпании по европейским требованиям EASA, часть 145.

Успешная работа AirBridge Cargo позволит Группе компаний «Волга-Днепр» в ближайшие 5 лет войти в число ведущих авиакомпаний мирового грузового рынка. Основная задача для компании на 2006 год — работа по обеспечению дальнейшего развития флота, повышение эффективности работы и улучшение качества предоставляемых услуг для сохранения и расширения завоеванных позиций на рынке регулярных грузовых перевозок. Планируется, что в 2006 году AirBridge Cargo получит сертификат эксплуатанта.





## Клиенты AirBridge Cargo

Компания продолжает формирование сети продаж. В 2005 году была создана и приступила к работе система собственных продаж в Китае. Генеральным агентом по продажам (GSA) компании в Европе назначена компания Air Cargo Trader (ACT), имеющая разветвленную сеть офисов по всему континенту и огромный опыт по поддержке клиентов и продажам грузовых перевозок на самолетах Boeing 747. Успешно функционируют филиалы AirBridge Cargo во Франкфурте, Амстердаме, Пекине и Шанхае, а также представительства компании в аэропортах Шереметьево, Емельяново.

Сегодня авиакомпания предлагает свои услуги широкому кругу клиентов, включающему глобальные сетевые, а также крупные региональные экспедиторские компании.







### Возобновление серийного производства самолета Ан-124-100

Тяжелые транспортные самолеты Ан-124 «Руслан» составляют основу воздушного парка Группы компаний «Волга-Днепр» и обеспечивают компании уникальное преимущество на рынке грузовых авиаперевозок. В соответствии с долгосрочной стратегией, основанной на прогнозе дальнейшего роста спроса на услуги Ан-124, «Волга-Днепр» выступает активным участником возобновления производства самолетов Ан-124-100 в новых модернизированных вариантах и продвижения их на мировой рынок.

Новая версия самолета Ан-124-100М-150 будет оснащена современной авионикой и модернизированными силовыми установками, будет иметь увеличенную до 150 тонн грузоподъемность, большую дальность полета и уменьшенный по численности экипаж. Предполагается, что на втором этапе будет запущена в производство следующая модификация — Ан-124-300, интегрированная с западными технологиями по бортовым системам и двигателям и имеющая увеличенную в два раза дальность полета по сравнению с базовой версией.

Для реализации этого стратегического проекта «Волга-Днепр» совместно с разработчиком самолета АНТК им. О. К. Антонова и другими заинтересованными сторонами планируют возобновить производство воздушных судов на ульяновском заводе «Авиастар-СП».

В 2005 году бизнес-план проекта возобновления производства был утвержден Межведомственным советом Минпромэнерго России, начата работа по созданию управляющей компании проекта. Проект также получил поддержку Государственной думы России, Счетной палаты, профильных министерств и ведомств и был включен в Федеральную целевую программу развития гражданской авиации, которая предусматривает финансирование программы НИОКР семейства самолетов Ан-124 уже в 2006-2008 годах.

Для научно-технического сопровождения производства и эксплуатации модернизированных самолетов Группа компаний «Волга-Днепр», АНТК им. Антонова и «Авиастар-СП» подписали соглашение о создании в Ульяновске филиала АНТК им. О. К. Антонова.





В прошлом году российские операторы Ан-124 – авиакомпании «Волга-Днепр» и «Полет» – подписали соглашение о намерении разместить заказ на изготовление 10 стартовых самолетов с последующим опционом до 20 машин. Одновременно Федеральное агентство по промышленности начало обсуждение с Минобороны и МЧС формирования госзаказа на закупку самолетов семейства Ан-124.

Работы по проекту планируется начать в 2007-2008 годах. На первом этапе будет заложено 15 новых воздушных судов данного типа, а первый

модернизированный самолет Ан-124-100М-150 должен быть готов в 2009 году.

Возобновление производства Ан-124 должно привести к оживлению в российском авиационном производстве, в значительной степени повлиять на сохранение за Россией и Украиной ведущих позиций на мировом рынке уникальных грузовых авиаперевозок, расширить сотрудничество двух стран в реализации масштабных промышленных проектов, создать благоприятные условия для нового технологического прорыва в области гражданской авиации.

Группа компаний является крупнейшим в мире эксплуатантом тяжелых транспортных самолетов Ан-124 «Руслан», что дает ей уникальное преимущество на рынке грузовых авиаперевозок. Восстановление производства этих самолетов в модернизированной версии, отвечающей современным и перспективным требованиям, сохранит лидерство «Волга-Днепр» на рынке авиаперевозок уникальных и негабаритных грузов в будущем.

**Виктор Толмачев,**  
технический директор группы компаний «Волга-Днепр»





### Программа модернизации самолета Ил-76

Тяжелый рамповый грузовой самолет Ил-76 на протяжении более двух десятилетий остается одним из самых эффективных и востребованных судов у российских и зарубежных авиагрузовых перевозчиков. Способность этого самолета работать в условиях с неразвитой или слабо развитой аэропортовой инфраструктурой не только позволяет удовлетворять потребности регионов в воздушной транспортировке грузов, но и существенно расширяет клиентскую базу грузовой авиации, привлекая к использованию авиатранспорта те категории отправителей, которые традиционно пользовались другими видами транспорта. Однако в настоящее время рынки Север-

ной Америки, Европы, Японии и Австралии общим объемом в 110 млн долларов оказались закрыты для существующих модификаций Ил-76 из-за ограничений ИКАО по шумам. К 2015 году объем закрытых рынков, по собственным оценкам «Волга-Днепр», возрастет до 450 млн долларов.

Исходя из этого с 2002 года Группа компаний «Волга-Днепр» осуществляет программу модернизации самолета Ил-76ТД, которая включает установку на воздушное судно двигателей ПС-90А-76 и современной авионики, сокращение численности экипажа и увеличение интервала между техническими обслуживаниями.





В 2005 году в Ташкентском авиационно-производственном объединении им. Чкалова (ТАПОиЧ) был построен первый из двух заказанных «Волга-Днепр» самолетов Ил-76ТД-90ВД, удовлетворяющий всем требованиям и ограничениям ICAO. После завершения летных испытаний самолет введен в эксплуатацию в мае 2006 года.

Для консолидации организационных и финансовых ресурсов в целях реализации программы модернизации парка самолетов Ил-76 и организации управления этим проектом в 2004 году Группой компаний «Волга-Днепр» была создана лизинговая компания «Волга-Днепр-Лизинг». Бизнес-план проекта предусматривает строительство до 2011 года 17 самолетов Ил-76ТД-90ВД. Уже сейчас предварительные заказы на перевозки модернизированными Ил-76 оцениваются в 300 млн долларов в год.

В 2006 году «Волга-Днепр» начинает эксплуатацию модернизированного самолета Ил-76ТД-90ВД, который отвечает всем современным требованиям и ограничениям ICAO. Программа модернизации парка Ил-76 позволит Группе компаний расширить чартерные перевозки на рамповых самолетах грузоподъемностью 30-50 тонн и выйти на рынки грузовых перевозок Северной Америки, Западной Европы, Японии и Австралии, которые в настоящий момент закрыты для существующих модификаций этого самолета.

**Андрей Пахомов,**  
генеральный директор «Волга-Днепр-Лизинг»



## Другие направления деятельности



### Пассажирские перевозки

Филиал «Волга-Днепр — пассажирские перевозки» Группы компаний «Волга-Днепр» был образован в 1996 году для развития регулярных и чартерных авиаперевозок пассажиров, почты и грузов на внутрироссийских линиях. За прошедшие годы филиал занял достойное место среди отечественных региональных перевозчиков.

Маршрутная сеть пассажирских перевозок «Волга-Днепр» в настоящее время включает регулярные рейсы из московского аэропорта Внуково в ряд городов Поволжья — Ульяновск, Нижний Новгород, Пензу и Чебоксары. В летнее время выполняются регулярные рейсы из Москвы и Ульяновска в курортные города Черноморского побережья России. Важными направлениями деятельности филиала являются корпоративные и чартерные перевозки.

Филиал «Волга-Днепр — пассажирские перевозки» эксплуатирует 6 самолетов Як-40, один из них в компоновке VIP. Программа развития парка предусматривает приобретение и лизинг воздушных судов нового поколения отечественного или импортного производства.

Возросшая конкуренция на рынке регулярных пассажирских перевозок, а также рост

цен на топливо и аэропортовые услуги не позволили филиалу реализовать в 2005 году планы по расширению географии полетов. Тем не менее удалось сохранить основные маршруты авиакомпании.

За прошедший год пассажирооборот филиала составил 25 708 тыс. пассажирокилометров. Объем продаж составил 5,4 млн долларов. Количество чартерных пассажирских рейсов возросло более чем в 2,5 раза по сравнению с аналогичными показателями 2004 года, при этом объем выручки был в 4 раза больше. Все это свидетельствует о положительных результатах оптимизации бизнес-процессов филиала.

Подтверждением соответствия услуг филиала международным стандартам стало получение «сертификата соответствия системы менеджмента качества ISO 9001:2000», в котором отдельной строкой выделены услуги филиала «Волга-Днепр — пассажирские перевозки». Безусловным свидетельством профессионализма команды филиала стало подписание в 2005 году долгосрочного контракта между авиакомпанией «Волга-Днепр - пассажирские перевозки» и французской компанией TOTAL E & P Russie на перевозку ее сотрудни-





## Техническое обслуживание

Надежность парка воздушных судов является залогом ведущих позиций «Волга-Днепр» на рынке грузовых перевозок. Собственная авиационно-техническая база в Ульяновске, а также линейные станции техобслуживания в Шенноне, Ирландия («Волга-Днепр Ирландия»), и в Шардже, Объединенные Арабские Эмираты («Волга-Днепр ГАЛФ»), обладают многолетним опытом, высококвалифицированным персоналом и необходимым техническим оборудованием для обслуживания всех типов самолетов, эксплуатируемых Группой компаний.

В 2005 году технические службы «Волга-Днепр» выполнили более 80 различных форм поддержания летной годности для самолетов Ан-124, Ил-76 и Як-40. Своевременное и качественное обслуживание позволило авиакомпаниям достичь рекордного для Ан-124 среднего годового налета более чем в 2 000 часов на одно исправное воздушное судно. Средний налет для Ил-76 в прошлом году составил 1 300 часов, для Як-40 – 1 000 часов.

Особое внимание технические службы Группы компаний уделяли модернизации Ан-124-100. Совместно с разработчиками этого самолета и институтами гражданской авиации «Волга-Днепр» провела комплексную работу по продлению назначенных ресурсов «Русланов» с 15 000 до 16 000 летных часов, что позволило компании безостановочно эксплуатировать свой летный парк.

На все самолеты Ан-124-100 была установлена система TAWS, закончена доработка кислородного оборудования и произведена замена пультов TCAS-2000. Шесть самолетов были оборудованы системой GPS-400, на восьми судах была установлена усиленная стойка переднего шасси. Кроме этого, после получения расчетно-конструкторской документации и дополнения к сертификату типа на модификацию Ан-124-100М-150 три самолета «Волга-Днепр» были частично доработаны до стандартов этой версии.

Дальнейшее совершенствование системы технического обслуживания позволит «Волга-Днепр» поддерживать высокую степень утилизации летного парка и предлагать клиентам надежные и современные средства воздушных грузоперевозок.



## Другие направления деятельности



### Автомобильные перевозки

Служба автомобильных перевозок Группы компаний «Волга-Днепр» — филиал «Волга-Тракс» — была образована в 1994 году для развития наземной составляющей маршрутов грузовых перевозок. Создание автомобильного подразделения позволило Группе компаний расширить предлагаемые заказчикам логистические программы и осуществлять доставку грузов «от двери до двери».

В настоящее время «Волга-Тракс» самостоятельно работает на рынке автоперевозок, осуществляя доставку сверхтяжелых, крупногабаритных грузов в/из любой точки России и регулярные грузовые рейсы из Ульяновска в Москву, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Краснодар и другие города страны.

Компания является действительным членом Ассоциации международных автомобильных перевозчиков (АСМАП) и имеет лицензию общероссийского таможенного перевозчика, а также лицензии на все виды осуществляемых перевозок. В настоящее время автопарк компании составляют 17 современных большегрузных автопоездов российского и западного производства.

В 2005 году «Волга-Тракс» перевезла более 49 тыс. тонн различных грузов, а объем продаж филиала достиг 1,9 млн долларов. Услугами этого подразделения «Волга-Днепр» воспользовались такие компании, как Mars, Nestle, Pepsi, «Сладко».





## Страховые услуги

В 1995 году для обеспечения надежной страховой защиты крупных рисков чартерных воздушных грузовых перевозок Группой компаний была образована страховая компания «НИК». Сейчас «Волга-Днепр» страхует в компании «НИК» весь парк своих воздушных судов, имущество, автопарк и персонал.

За десять лет работы с разнообразными рисками компания «НИК» смогла войти в число ведущих авиационных страховщиков России и стать наиболее динамично развивающейся страховой компанией Приволжского федерального округа. В 2005 году страховая компания «НИК» сохранила лидирующие позиции в Ульяновской области по поступлениям страховых взносов и заняла 136-е место среди страховых компаний России.

Основным направлением деятельности компании «НИК» в прошлом году стало активное развитие международного сотрудничества. В результате переговоров «НИК» с ведущими страховщиками

Америки и Европы – American International Group, Atrium, Aspen Re, Allianz, Liberty Mutual, La Reunion Aeriennе, АХА – страховой тариф для Группы компаний был снижен более чем на 17%. В итоге достигнута экономия страховых издержек в 800 тыс. долларов.

Другим не менее важным достижением компании «НИК» в 2005 году стала разработка корпоративного социального пакета, позволяющего сотрудникам Группы компаний вести здоровый образ жизни и поддерживать работоспособность. Специалисты «НИК» совместно с департаментом управления персоналом «Волга-Днепр» определили перечень страховых продуктов и принципы формирования социального пакета для различных категорий персонала.

В 2005 году компания «НИК» успешно развивала новые направления страховой деятельности на российском рынке – такие, как добровольное страхование автотранспорта, имущества граждан и юридических лиц, страхование ответственности.





## Другие направления деятельности



### Международное обучение

Негосударственное образовательное учреждение «Волга-Днепр Международное обучение» занимается обучением английскому языку как персонала Группы компаний, так и других студентов и имеет статус авиационного учебного центра. Все направления деятельности учебного центра сертифицированы, в 2005 году центр стал членом Международной ассоциации языковых школ России и СНГ ATEEL.

В 2005 году специалисты образовательного учреждения «Волга-Днепр» вошли в состав рабочей группы ФСНСТ по разработке государственных стандартов в области языковой подготовки авиаспециалистов. «Волга-Днепр Международное обучение» стало первым представителем России, принявшим участие в международной конференции ICAO (International Civil Aviation Organization) и ICAE (International Council for Adult Education) по вопросам профессионального образования, состоявшейся в 2005 году во Франции.

В целом за прошедший год «Волга-Днепр Международное обучение» значительно активизировало свою образовательную деятельность. Объем продаж учреждения возрос по сравнению с предыдущим годом на 44% и составил 411 тыс. долларов.

В рамках обучения английскому языку в прошедшем году 58 слушателей школы получили сертификат FCE (First Certificate in English), что составило 1,45% от общего числа сдававших эти международные экзамены в России. Обучение английскому языку летного состава осуществляется в рамках стандартов ICAO, которые вступают в силу в мае 2008 года. Количество коммерческих слушателей курсов английского языка в 2005 году составило 1 700 человек.

В 2005 году для авиационных специалистов Группы компаний «Волга-Днепр» было прочитано 5 759 часов лекций, количество выданных сертификатов возросло более чем в четыре раза — до 1 388.



# 2005



география полетов «Волга-Днепр»

